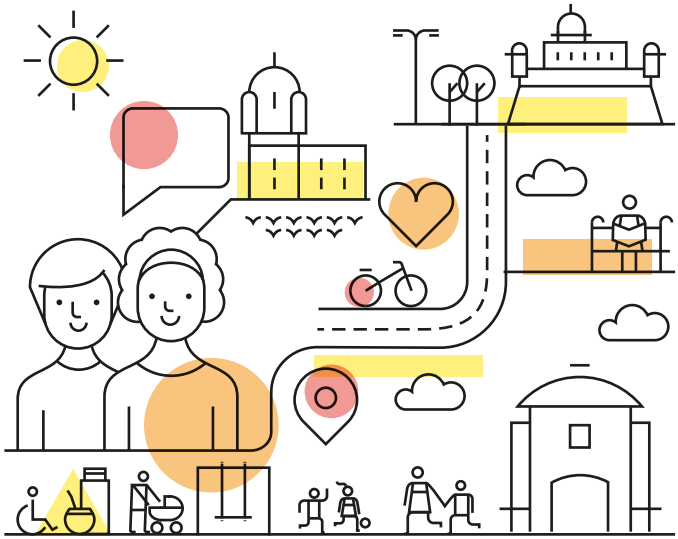
DOS AÑOS DE LA VISIÓN MONTEVIDEO RESILIENTE

ESTRATEGIA DE RESILIENCIA DE MONTEVIDEO
BALANCE DE IMPLEMENTACIÓN 2018 - 2020



MONTEVIDEO RESILIENTE

Intendencia de Montevideo

DOS AÑOS DE LA VISIÓN MONTEVIDEO RESILIENTE

ESTRATEGIA DE RESILIENCIA DE MONTEVIDEO
BALANCE DE IMPLEMENTACIÓN 2018 - 2020

MONTEVIDEO RESILIENTE

Intendencia de Montevideo

DOS AÑOS DE LA VISIÓN MONTEVIDEO RESILIENTE
ESTRATEGIA DE RESILIENCIA DE MONTEVIDEO
BALANCE DE IMPLEMENTACIÓN 2018 - 2020

INTENDENCIA DE MONTEVIDEO

Intendente: Christian Di Candia
Secretario general: Fernando Nopitsch
Directora gral. del Departamento de Planificación: Patricia Roland
Director de la División Relaciones Internacionales y Cooperación: Nelson Fernández

EQUIPO RESPONSABLE DE LA PUBLICACIÓN

Unidad Ejecutiva de Resiliencia: Gabriella Feola (directora hasta marzo 2020), Andrea De Nigris, Soledad Mantero, Guzmán Robaina, Diego Schroeder

Fotografías: Centro de Fotografía de Montevideo CdF, División Información y Comunicación
Diseño: Equipo de Comunicación Institucional
Impresión:

Unidad Ejecutiva de Resiliencia: Edificio sede Intendencia de Montevideo. Piso 25. Av. 18 de Julio 1360. CP 11200. Montevideo, Uruguay, teléfono: +598 19501428

Montevideo, setiembre 2020

Lenguaje no sexista e inclusivo
Este documento se ha elaborado con especial atención en el uso de expresiones y conceptos que no excluyan a las personas por su género. Puesto que no hay acuerdo entre los lingüistas sobre la manera de cómo hacerlo en nuestro idioma, en algunos casos, con el fin de evitar la sobrecarga gramatical, se ha utilizado el masculino genérico en el entendido de que este designa indistintamente a hombres y mujeres, sin que por ello deba interpretarse un uso sexista del lenguaje.

AGRADECIMIENTOS

La Estrategia de Resiliencia de Montevideo fue el resultado de un trabajo colectivo en el que más de 400 personas asumieron el desafío de pensar cómo construir un Montevideo más resiliente. Por lo tanto, la reflexión sobre los avances realizados en estos dos años no puede hacerse más que con el aporte de todas las personas que están contribuyendo cada día a hacer realidad la construcción de un Montevideo más resiliente.

El equipo de la Unidad Ejecutiva de Resiliencia, responsable de elaborar el presente informe, actuó como catalizador del proceso, pero la materialización como documento institucional solo fue posible con la activa colaboración de los equipos técnicos de todas las áreas de gestión que lideran cada una de las iniciativas de la estrategia.

Agradecemos enormemente la colaboración recibida para incorporar a este documento información veraz y actualizada, con el convencimiento de que la resiliencia solo se construye mediante el esfuerzo institucional colectivo.

ÍNDICE

PRÓLOGO 7

PRESENTACIÓN 11

Los dos años en cifras 14

LA RESILIENCIA SE INSTALA EN EL MARCO INSTITUCIONAL 17

MONTEVIDEO RESILIENTE Y LA AGENDA 2030 19

CONSTRUYENDO RESILIENCIA ENTRE CIUDADES:
TRANSICIONES EN LA RED INTERNACIONAL 21

LA ESTRATEGIA DE RESILIENCIA DE MONTEVIDEO 23

Desafío 1: Expansión urbana y modelo de desarrollo territorial 23

Desafío 2: Inequidad social, económica y territorial 23

Desafío 3: Movilidad y transporte 24

Desafío 4: Sostenibilidad ambiental y gestión de residuos 24

Desafío 5: Cambio climático, territorio costero y gestión del riesgo 24

Desafío emergente: Transformación de la matriz productiva 25

Visión estratégica 26

AVANCE DE IMPLEMENTACIÓN 29

Pilar A | Montevideo conectado y dinámico 30

Pilar B | Montevideo inclusivo y solidario 46

Pilar C | Montevideo innovador y cocreativo 66

Pilar D | Montevideo comprometido y preparado 76

Laboratorios de resiliencia 92

LA ESTRATEGIA DE RESILIENCIA INSPIRA NUEVAS INICIATIVAS 101

SEGUIR AVANZANDO FRENTE A NUEVOS DESAFÍOS 103

SIGLAS Y ACRÓNIMOS 107

PRÓLOGO

Como algunas ciudades en el mundo, Montevideo ha incorporado de forma definitiva la perspectiva de la resiliencia en su planificación. Fruto de un profundo conocimiento de las fortalezas y debilidades de nuestro territorio ante el desarrollo inarmónico de nuestra sociedad que genera desigualdades económicas, dificultades de acceso a bienes y servicios básicos o ante los efectos del cambio climático o los desafíos de renovación de la infraestructura, definimos hace dos años nuestra Estrategia de Resiliencia. En ella no solo nos preparamos para responder adecuadamente a los desafíos ambientales y sociales que nos plantean los tiempos en que vivimos, sino que intentamos tomar el futuro en nuestras manos, decidiendo el rumbo de Montevideo y organizando el camino.

Después de la creación de la Unidad Ejecutiva de Resiliencia en 2017, el equipo se dedicó de lleno a la Evaluación Preliminar de Resiliencia, que sentó las bases para la realización de la estrategia. Se identificaron las tensiones crónicas y el surgimiento de nuevos desafíos de Resiliencia, tomando en cuenta los temas ambientales, pero también los económicos, los sociales y los culturales. El lanzamiento de la *Estrategia de Resiliencia de Montevideo* en 2018 fue un salto adelante que ha guiado nuestro andar en los dos últimos años.

Su aprobación por parte de la Junta Departamental de Montevideo en 2019 fue el reconocimiento de que, tanto para el Legislativo como para el Ejecutivo departamentales, se trata de un camino sin marcha atrás.

Con bastante orgullo, hoy podemos decir que más de un 80 % de las iniciativas planteadas se está ejecutando. Algunas de ellas han logrado sus objetivos, otras lo lograrán antes de fin de 2020.

El cambio institucional siempre es difícil; sin embargo, podemos decir que nuestra estrategia está en marcha y ha avanzado. Mucho.

PATRICIA ROLAND
Directora general
del Departamento de Planificación

PRESENTACIÓN

Construir resiliencia urbana implica transformar los desafíos de nuestras ciudades frente al cambio y la incertidumbre global en oportunidades para lograr la transición hacia un nuevo estado de desarrollo, garantizando a sus habitantes el ejercicio pleno de sus derechos.

En setiembre de 2018, Montevideo presentó su Estrategia de Resiliencia, resultado de un proceso abierto y colaborativo de más de un año de trabajo. Es una guía táctica y estratégica para la construcción de resiliencia.

Si bien el término 'resiliencia' se ha incorporado solo recientemente como marco de acción en Montevideo, el concepto, en su sentido amplio, ha estado subyacente en diversos procesos de gestión que han contribuido a construir y mejorar la resiliencia.

Por ello, la Estrategia de Resiliencia se apoyó en la tradición de planificación de Montevideo. Reconociendo el trabajo que se venía realizando, la estrategia capitaliza iniciativas exitosas y refuerza su valor de resiliencia a través de un enfoque holístico de articulación y complementariedad. Pero también incorpora iniciativas específicamente diseñadas para resolver los desafíos que aún no estaban resueltos, construyendo en conjunto una nueva agenda pensada para gestiona el cambio bajo un enfoque de resilencia.

El presente informe presenta los avances realizados por Montevideo, a dos años del lanzamiento de su estrategia de resiliencia.

Las iniciativas que aquí se presentan son lideradas por dependencias departamentales y los avances son el

resultado del trabajo articulado entre diferentes áreas de gobierno. Todas ellas, en conjunto, han contribuido para construir un Montevideo más resiliente.

Manteniendo la misma lógica que guió la elaboración de la estrategia, este informe reconoce que este es un camino que se construye día a día, de manera coordinada y conjunta, y que integra varios procesos de planificación y gestión del desarrollo que ocurren en forma simultánea, tanto a escala departamental como nacional.

No se puede dejar de mencionar que el segundo año de implementación, 2020, se corresponde con un evento de cambio e impacto global sin precedentes en este siglo: la pandemia vinculada al covid-19.

A partir de ello, el concepto de resiliencia ha cobrado un nuevo impulso en el discurso público. Las sociedades, en especial las urbanas, se encuentran hoy frente a un nuevo debate acerca de la importancia de generar capacidades sociales, económicas, ambientales e institucionales, que redunden en una mejora de las capacidades sistémicas que los centros urbanos deben poseer para enfrentar situaciones tan complejas e impredecibles como una pandemia.

Entendiendo al cambio como oportunidad, ha quedado en evidencia el potencial que tiene adoptar un enfoque de resiliencia en la construcción de política pública. Montevideo ha comprendido que los desafíos y sucesos negativos externos son una realidad en el camino al desarrollo. Sin embargo, también ha confirmado que tomar este tipo de perspectiva frente a ellos es una decisión con importantes ventajas para lograr una planificación y gestión exitosas.

LOS DOS AÑOS EN CIFRAS

De las **45** acciones propuestas,

39 están en ejecución

Más de **500** personas participaron en instancias de debate y capacitación vinculadas a resiliencia.

- **30** *Acelerador de resiliencia* con la Universidad de Columbia.
- **360** Cinco talleres en gestión integral de riesgo de desastre.
- **35** Talleres de capacitación en economía circular para funcionarios.
- **25** Talleres para el diseño de soluciones basadas en naturaleza en el Pantanoso.
- **70** Encuentro internacional *Ideas para la transformación del Pantanoso*.

Todos los departamentos de la Intendencia de Montevideo están vinculados a las iniciativas implementadas en 2018 – 2020.

+ 15 nuevos vínculos interinstitucionales establecidos para construir resiliencia, involucrando a los tres niveles de gobierno, OSC, universidades nacionales e internacionales, organismos internacionales y sector privado nacional.

+ 780.000 USD captados de fuentes externas para capacitación e implementación de **nuevas iniciativas de resiliencia**:

- Banco Interamericano de Desarrollo
- Banco Mundial
- Programa 100 Ciudades Resilientes
- Unión Europea
- Proyecto NAP Ciudades (Mvotma).
- Fundación Avina y Fundación CITI.

+10 Invitaciones **a mostrar** la Estrategia de Resiliencia de Montevideo:

- XXVI Congreso Nacional de Ediles, Uruguay.
- Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI). San Juan, Puerto Rico.
- X Congreso Nacional del Capítulo Uruguayo de la Asociación Interamericana de Ingeniería Sanitaria y Ambiental.
- *Planur-e*. Revista científica digital de territorio, urbanismo y sostenibilidad. España.
- XXI Cumbre de Mercociudades. La Paz, Bolivia.
- 4ª Expo Ambiental Uruguay 2019.
- Network Exchange: Urban Informality and City Resilience. Etiopía.
- Evento Uruguay Circular 2020. Programa Oportunidades Circulares.
- Circular cities – Cities of Tomorrow. III Edition 2020. Publicación anual de Entel. Italia.
- Talleres de la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo. Udelar.

LA RESILIENCIA SE INSTALA EN EL MARCO INSTITUCIONAL

En mayo de 2017, el Ejecutivo Departamental creó por Resolución N°. 1740/17, la Unidad Ejecutiva de Resiliencia como dependencia de la Dirección General del Departamento de Planificación, estableciendo entre sus cometidos: promover la incorporación del concepto y enfoque de resiliencia en el modelo de desarrollo de la ciudad, en el plan estratégico interno y en la gestión del gobierno departamental.

En noviembre de 2019, un año después de su presentación pública, la Estrategia de Resiliencia de Montevideo fue aprobada por la Junta Departamental de Montevideo, mediante el Decreto N° 37309.

De esta forma, los órganos ejecutivo y legislativo del gobierno departamental reconocieron la necesidad de contar con una guía de acción frente a los desafíos del siglo XXI, y afirmaron su compromiso para trabajar en los pilares de la Estrategia de Resiliencia, para transformar los desafíos actuales y garantizar a la ciudadanía, el ejercicio pleno de su derecho a la ciudad, con un nuevo enfoque de transición al desarrollo.

MONTEVIDEO RESILIENTE Y LA AGENDA 2030

Actualmente, Montevideo se encuentra elaborando su primer reporte voluntario local (VLR) sobre implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la Agenda 2030.

En tal sentido, la Estrategia de Resiliencia ha resultado una herramienta sustantiva, que logró sintetizar el vínculo existente entre los objetivos estratégicos de la institución y las metas de la Agenda 2030.

Abordar los desafíos que la Estrategia de Resiliencia definió como prioritarios para Montevideo, y avanzar en su implementación durante estos dos años, implicó necesariamente avanzar sobre la casi totalidad de las dimensiones del desarrollo sostenible y las metas ODS.

Por definición, fortalecer las capacidades resilientes de la ciudad significó avanzar en la implementación de los ODS, ya que el objetivo final es compartido: mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, asegurando la sostenibilidad y el bienestar de las generaciones futuras.

La lucha por la sostenibilidad global se ganará o se perderá en las ciudades.

CONSTRUYENDO RESILIENCIA ENTRE CIUDADES: TRANSICIONES EN LA RED INTERNACIONAL

Durante los últimos años, Montevideo ha resignificado su labor internacional, adaptándose a las nuevas realidades en materia de relaciones internacionales y cooperación, las cuales demandan la adopción de estrategias flexibles e innovadoras que permitan abrir el espectro de opciones para las ciudades, en un contexto cambiante.

En tal sentido, Montevideo asumió un papel proactivo en la búsqueda de nuevas alianzas internacionales que le permitieran —entre otros objetivos— incrementar sus capacidades técnicas para hacer frente los desafíos que implica avanzar en una transición sostenible.

En sintonía con ese accionar, en el año 2016 la ciudad postuló y fue seleccionada entre más de mil ciudades para integrar la red de 100 Ciudades Resilientes (100RC) con el objetivo de fortalecer sus capacidades resilientes mediante apoyo técnico, metodológico y financiero en clave de red, intercambiando experiencias y aprendizajes entre las ciudades participantes. El resultado de ese proceso colaborativo fue la Estrategia de Resiliencia y el acompañamiento posterior para avanzar en los primeros pasos de su implementación.

En julio del 2019 el programa 100 Ciudades Resilientes concluyó un ciclo, dando paso a un período de transición y codiseño entre ciudades, para conformar una nueva alianza internacional: la Red Global de Ciudades Resilientes (GRCN por su sigla en inglés), una nueva organización sin fines de lucro liderada por las ciudades.

La nueva red se basa en el legado del programa 100RC, aprovechando el aprendizaje y las alianzas construidas entre las ciudades miembro. Mantiene sus principios fundamentales, pero

adopta un modelo operacional más descentralizado, con un rol más activo de las ciudades en la dirección de sus operaciones, organizada en regiones que se desarrollarán tanto de forma independiente como en colaboración entre sí y con oficinas regionales en Singapur, Nueva York, Londres y Ciudad de México.

El objetivo principal de la GRCN es conectar ciudades y construir asociaciones para diseñar, invertir y escalar soluciones de resiliencia urbana en todo el mundo, apostando a la creatividad y el conocimiento compartido. Además, se habilitó el ingreso de nuevas ciudades a la red con la finalidad de expandir la incorporación del concepto y generar nuevas alianzas.

Todo el camino transitado desde la incorporación a la Red 100RC hasta la participación actual en la nueva GRCN le ha permitido a Montevideo avanzar en la construcción de una ciudad más habitable y preparada para los desafíos que la resiliencia implica. Estamos convencidos de que formar parte de este tipo de alianzas internacionales es un valor en sí, que nos permite hoy tener una visión más amplia y comprensiva de lo que implica construir una ciudad más resiliente
.

LA ESTRATEGIA DE RESILIENCIA DE MONTEVIDEO

Durante la elaboración de la estrategia se hizo una identificación colectiva de los impactos y las tensiones crónicas más relevantes para la ciudad, y se sistematizaron bajo el enfoque de resiliencia para identificar los desafíos que sustentaron el desarrollo de la estrategia.

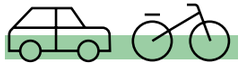
DESAFÍO 1: EXPANSIÓN URBANA Y MODELO DE DESARROLLO TERRITORIAL

El crecimiento urbano de Montevideo es extensivo y con condiciones de baja presión demográfica. Aun cuando la población se ha mantenido prácticamente estable por más de veinte años, la expansión del suelo urbano ha sido una constante desde mediados del siglo pasado. Aumentar la resiliencia de Montevideo implica capitalizar su potente dotación instalada en la construcción de un territorio más eficiente, donde los activos disponibles en la ciudad consolidada sean aprovechados para superar inequidades en el acceso al uso y goce de un hábitat urbano de calidad.

DESAFÍO 2: INEQUIDAD SOCIAL, ECONÓMICA Y TERRITORIAL

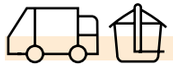
La segregación socioterritorial implica la producción de espacios con homogeneidad social interna y escasa interacción social, caracterizadas por fuertes asimetrías en calidad urbana, dotación de equipamientos e infraestructuras, y accesibilidad a todos los recursos de la ciudad. Una de las tensiones más importantes es la falta de

cohesión social. El reconocimiento y el respeto por la diversidad de todos los habitantes se torna fundamental para la construcción de resiliencia.



DESAFÍO 3:
MOVILIDAD Y TRANSPORTE

El proceso de expansión urbana condujo al vaciamiento de las áreas centrales y la localización de población a lo largo de los principales corredores viales, generando mayor dependencia de los desplazamientos individuales y mayor demanda de transporte público colectivo hacia zonas periféricas de la ciudad. A estos procesos se suma el considerable aumento del parque automotor y de que los modos sostenibles de transporte no han encontrado aún una adecuada alternativa para su desarrollo.

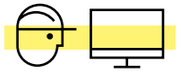


DESAFÍO 4:
SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y GESTIÓN DE RESIDUOS

Las dinámicas de expansión urbana han impactado en los recursos naturales del departamento, generando diversas problemáticas y conflictos ambientales: el retroceso territorial de las zonas rurales y la degradación de suelos agrícolas productivos, la contaminación de recursos hídricos y la pérdida de biodiversidad. Es necesario abordar las tensiones y conflictos ambientales con un enfoque multiescalar que incorpore la escala de cuenca para una gestión integrada de los problemas y sus soluciones.

DESAFÍO 5:
CAMBIO CLIMÁTICO, TERRITORIO COSTERO Y GESTIÓN DEL RIESGO

Los impactos percibidos como de mayor relevancia están vinculados a la variabilidad y el cambio climático: tormentas severas y sus consecuencias directas: inundación por lluvias y colapso de viviendas, arbolado e infraestructuras. Estos impactos adquieren una significación especial en los territorios costeros o asociados a los cuerpos de agua. Montevideo tiene una importante capacidad de respuesta institucional ante eventos de desastre. Sin embargo, para construir resiliencia es necesario fortalecer la percepción del riesgo, esté relacionado con la actividad climática o no, e incorporar a la gestión una mirada contemporánea de prevención, mitigación, preparación y recuperación.

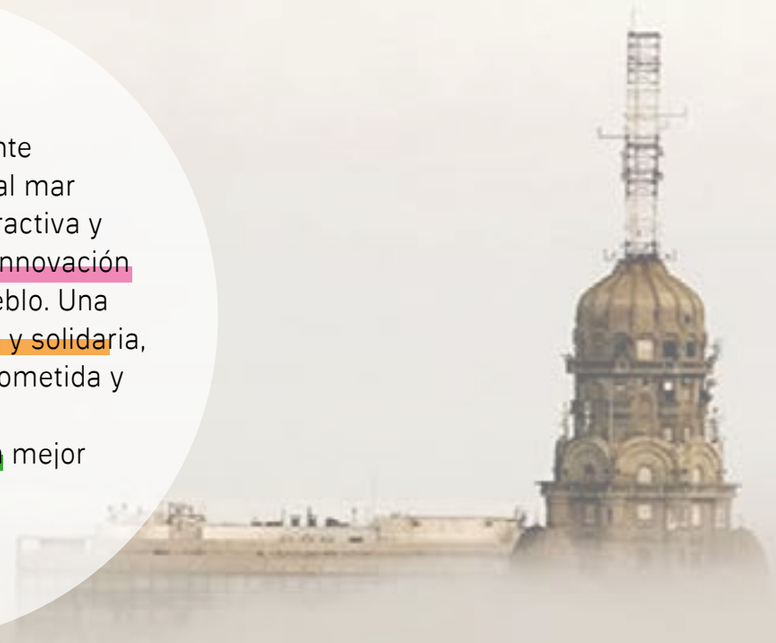


DESAFÍO EMERGENTE:
TRANSFORMACIÓN DE LA MATRIZ PRODUCTIVA

Los potenciales impactos de la transformación tecnológica en la automatización del empleo fue un tema intensamente debatido a nivel público en el país. Montevideo estimó necesario considerar este desafío y acompañar la política país, potenciando sus propias fortalezas para impulsar los seis complejos productivos priorizados a nivel nacional: economía digital, turismo, industrias creativas y servicios globales de exportación, apostando al desarrollo de pensamiento creativo e innovador y a las habilidades de trato interpersonal.

VISIÓN ESTRATÉGICA

Montevideo Resiliente
es una ciudad abierta al mar
y al mundo, dinámica, atractiva y
disfrutable, que celebra la innovación
y la inteligencia de su pueblo. Una
capital cocreativa, equitativa y solidaria,
con una ciudadanía comprometida y
empoderada
que cada día se prepara mejor
para el futuro.



La Estrategia de Resiliencia de Montevideo se organiza en cuatro pilares, 14 objetivos, 45 iniciativas y tres procesos estratégicos que hemos denominado «laboratorios de resiliencia». En conjunto, pilares, objetivos, iniciativas y laboratorios aportan a la construcción de la visión Montevideo Resiliente.

A MONTEVIDEO CONECTADO Y DINÁMICO

B MONTEVIDEO INCLUSIVO Y SOLIDARIO

C MONTEVIDEO INNOVADOR Y COCREATIVO

D MONTEVIDEO COMPROMETIDO Y PREPARADO

Sin avance

En ejecución con demoras

En ejecución según lo proyectado

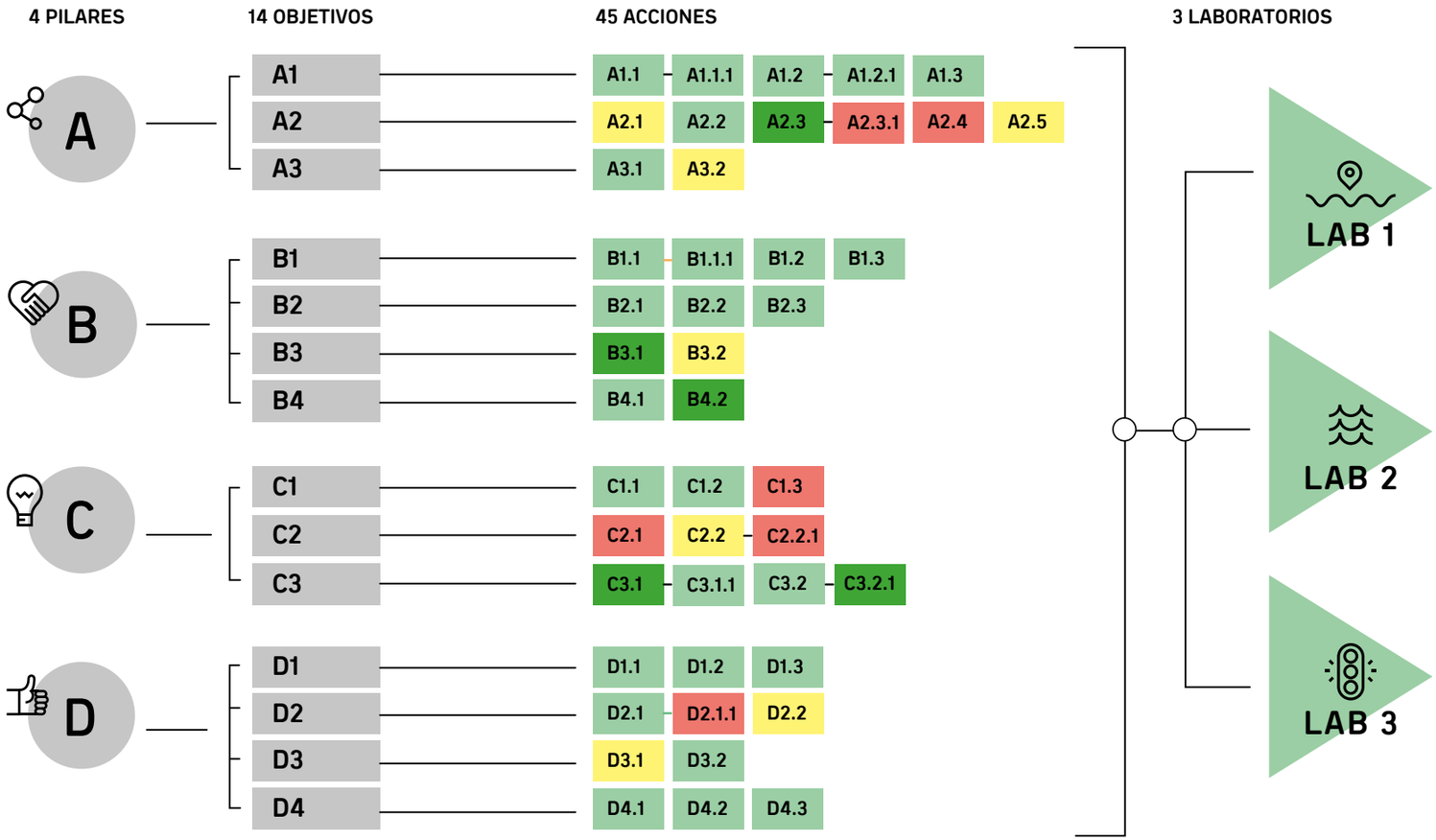
Completado

Este gráfico muestra el avance en la implementación de la estrategia, de acuerdo a la planificación anual de estos primeros dos años.

De las 45 acciones de la estrategia, 39 iniciaron su implementación en el período 2018-2020.

De estas, cinco completaron su ejecución, 27 avanzaron de acuerdo a la planificación prevista y siete presentaron algún tipo de retraso en su ejecución. Solamente seis iniciativas no comenzaron en el período. Además, todos los laboratorios de resiliencia, diseñados como procesos de planificación, aprendizaje y acción, avanzaron en su implementación.

AVANCE DE IMPLEMENTACIÓN



Pilar A

MONTEVIDEO CONECTADO Y DINÁMICO

OBJETIVOS

A1 Controlar la expansión urbana, promoviendo el máximo aprovechamiento de las áreas consolidadas y la revitalización de las áreas centrales precarizadas.

A2 Privilegiar el uso del espacio público para el transporte colectivo y activo por sobre el vehículo motorizado individual.

A3 Impulsar la transformación de la matriz energética en la movilidad urbana.

ACCIONES	META	ESTADO	SÍNTESIS DEL AVANCE 2018-2020
A1.1 Sistema de instrumentos de gestión del suelo.	Revisión de instrumentos existentes.	En ejecución.	Plan Sectorial de Suelo Urbano para la Vivienda en elaboración.
A1.2 Recuperación de fincas abandonadas.	En 2019 se habrán recuperado 30 fincas abandonadas.	En ejecución.	A la fecha, 25 fincas están en proceso de recuperación con distintos grados de avance.
A1.3 Revalorización de centralidades urbanas.	Ampliación del Parque de la Amistad y modernización del Planetario/ Corredor vial Av. Italia/ Mercado Modelo.	En ejecución.	La modernización del planetario y la ampliación del parque de la amistad están concluidos. Los otros proyectos se encuentran en ejecución.

A1.1 SISTEMA DE INSTRUMENTOS DE GESTIÓN DEL SUELO

Se está elaborando el Plan Sectorial de Suelo Urbano para Vivienda (Plan SUVI) que tiene como objetivo reconocer la función social del suelo y facilitar su acceso equitativo para todos los sectores sociales, en particular aquellos que tienen mayores dificultades para acceder a la vivienda en un hábitat digno. En diciembre de 2019 se firmó un convenio de colaboración con Dinot-Mvotma para la formulación del plan e inmediatamente se inició el proceso. Se analizó la información de partida respecto a la realidad sociodemográfica y territorial, la vacancia y disponibilidad de suelo con fines habitacionales, así como las políticas territoriales y los instrumentos vigentes en la materia. Se establecieron los objetivos y principios que rigen el plan, se realizó una clasificación de tipos de zonas y se inició el diseño de cajas de herramientas a aplicar, a efectos de facilitar el acceso al suelo con fines habitacionales. En el correr de 2020 se realizará una consulta a referentes institucionales y sociales a efectos de incorporar distintas miradas a esta construcción, y se realizará la Puesta de Manifiesto.

Lideran:
Depto. de Planificación y
Depto. de Desarrollo Urbano.

A1.1.1
ACCIÓN DE SOPORTE: OBSERVATORIO DE VALORES DEL MERCADO INMOBILIARIO

Está en implementación un convenio entre la Intendencia de Montevideo y la Fundación Ricaldoni de la Facultad de Ingeniería de la Universidad de la República (Udelar), para diseñar un proceso automatizado y continuo que permita conocer el valor del mercado inmobiliario, ya sea urbano, suburbano o rural; así como un modelo econométrico que permita estudios de impactos basados en simulaciones de intervenciones territoriales. Actualmente se está concluyendo la Fase I, cuyo objeto es contar con una evaluación masiva del suelo, mediante un mapa de valores, de zonas homogéneas y de isovalores actuales del suelo para todo el departamento de Montevideo.

Lidera:
Depto. de Desarrollo Urbano.

A1.2
RECUPERACIÓN DE FINCAS ABANDONADAS

El Proyecto Fincas Abandonadas es un proyecto piloto que explora y evalúa el proceso de recuperación de inmuebles abandonados y la restitución de su función social, con el objetivo último de construir una política departamental en la temática. Se desarrolla en dos grandes líneas de acción: la recuperación jurídica de los inmuebles para convertirlos en bienes departamentales destinados a la Cartera de Tierras; y la asignación de usos cívicos a esos bienes públicos, mediante nuevas formas de gestión. A la fecha, 25 fincas están en proceso de recuperación con distintos grados de avance, diferentes modalidades de gestión y diversos usos asignados de acuerdo a las necesidades e intereses de la sociedad. Entre los avances destacan:

La primera experiencia de **cooperativa de vivienda en lotes dispersos** (cuatro fincas recuperadas) para 28 nuevas viviendas y otros usos complementarios, con la participación de Fucvam, Fadu y el Centro Cooperativista Uruguayo y la Comisión Plaza Uno.

Centro diurno para personas en situación de calle; espacio recreativo y sociocultural que da respuesta a la necesidad de contar con lugares que puedan ser habitados y apropiados por todos y todas. Su gestión estará a cargo de una OSC, supervisada por el Departamento de Desarrollo Social de la Intendencia de Montevideo.

Casa para incubar, conjunto de unidades habitacionales mínimas, pero independientes, destinadas a mujeres con hijos, vulnerables o víctimas de violencia, como primer paso en la transición hacia la independencia. Su gestión queda a cargo del Mides.

Vivienda pública para alquiler social, orientada a facilitar el acceso a la vivienda en condiciones de seguridad, asequibilidad y estabilidad en propiedad pública, como forma alternativa a la propiedad privada. Su gestión queda a cargo de la Dirección Nacional de Vivienda del Mvotma, en convenio con la Intendencia de Montevideo.

Lidera:
Depto. de Desarrollo Urbano.

A1.2.1
APOYO Y EMPODERAMIENTO DE LA COMUNIDAD PARA LA GESTIÓN EN EL PROYECTO FINCAS ABANDONADAS

En convenio con Fadu, se lleva adelante el laboratorio urbano REACTOR Ciudad Vieja que tiene por objetivo construir de manera participativa una agenda de usos cívicos para los inmuebles recuperados por el programa Fincas Abandonadas y avanzar en formas de gestión y uso colaborativo en tanto bienes comunes urbanos. A fines del 2019 se realizó una actividad con vecinos y vecinas de la Ciudad Vieja, para debatir ideas sobre qué hacer con las fincas abandonadas y recuperadas, bajo el lema: «Y vos, ¿qué harías con las casas vacías de Ciudad Vieja».

A1.3
REVALORIZACIÓN DE CENTRALIDADES URBANAS

Ampliación del Parque de la Amistad y modernización del Planetario.
Se finalizaron las obras de modernización del Planetario con la remodelación edilicia y el montaje de un domo y sistema de proyección digital de última generación. Esta obra se integró en una única iniciativa con la adecuación del sector zoológico y la ampliación del

Parque de la Amistad, para convertirlo en un ecoparque de accesibilidad total.

Lideran: Depto de Cultura y
Depto de Desarrollo Urbano.

Corredor Vial Avenida Italia
Las diversas obras previstas para la adecuación de infraestructura de Avenida Italia se encuentran con un avance de ejecución de 60 % y se estima su finalización para diciembre de este año. La obra principal, pasaje a desnivel en el cruce de las avenidas Centenario y Ricaldoni, se acompaña de diversas obras complementarias (ensanche de vías, pavimentos, bicisendas, mejoras de veredas, paradas de transporte público, áreas verdes y luminarias) que impactan positivamente en la centralidad urbana comprendida entre las avenidas 8 de Octubre, Luis Alberto de Herrera, Ricaldoni y Bulevar Artigas.

Lidera:
Depto. de Movilidad.

Mercado Modelo
A partir del diagnóstico y con base en los aportes obtenidos de diversos actores públicos, privados y sociales, se elaboró el Proyecto de Renovación Urbana Entorno Mercado Modelo (Pruemm), instrumento que contiene las definiciones de ordenamiento y gestión para orientar el desarrollo territorial del ámbito. Está en curso la confección del proyecto de decreto a ser enviado a la Junta Departamental para su aprobación.

En cuanto a los predios propiedad de la Intendencia, se definieron las determinaciones específicas de tres unidades de actuación para efectivizar el desarrollo de este suelo, lo que será aprobado junto con el Pruemm.

También fue elaborado un Plan de Transición que contiene las diferentes actividades a llevar adelante previa y posteriormente al traslado del Mercado al Parque Agroalimentario, con el objetivo de lograr un buen proceso, evitando impactos negativos o interferencias tanto con las actividades del mercado como con la población de la zona.

Lidera:
Secretaría General.

ACCIONES	META	ESTADO	SÍNTESIS DEL AVANCE 2018-2020
A2.1 Estrategia para el transporte público colectivo a escala metropolitana.	Revisión y ajuste del Plan de Movilidad 2010-2020.	En ejecución con demoras.	Se revisó el Plan de Movilidad 2010-2020. Se identificó la necesidad de realizar estudios para confirmar tendencias y escenarios.
A2.2 Uso de Big Data en la planificación y gestión del sistema de movilidad.	Al 2020 se habrán desarrollado al menos tres casos de uso de la plataforma de datos del CGM para mejorar el sistema de transporte.	En ejecución.	El Centro de Gestión de Movilidad (CGM) se consolida como sistema de gestión del tránsito y transporte y utiliza los datos generados para la toma de decisiones. Está disponible el Primer Observatorio de Movilidad.
A2.3 Recalificación de espacios para la circulación peatonal.	Al 2019 estarán concluidas las obras de recalificación de 36 km de veredas.	Completado.	Se ejecutó el 100 % de las obras previstas y se amplió el presupuesto para completar nuevas obras. A la fecha se han recalificado más de 87.000 m² de veredas.
A2.4 «Seguro a la escuela». Circuitos peatonales barriales seguros.	Al 2019 al menos un circuito peatonal estará implementado y evaluado.	Sin avance.	
A2.5 Cicloviario urbano y sistema de bicicletas públicas.	Al 2020 se habrá aumentado al 100 % la red de cicloviario urbano.	En ejecución con demoras.	Se extendió en 50 % la red de ciclovías y a fin de año se ampliará hasta 80 %.

A2.2
USO DE BIG DATA EN LA PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DEL SISTEMA DE MOVILIDAD

Los grandes volúmenes de datos disponibles en el Centro de Gestión de Movilidad (CGM) son utilizados para promover una movilidad más eficiente, segura y fluida. Entre otras aplicaciones, la información ha permitido: i) actualizar en forma continua la gestión central de semáforos, eligiendo el programa de funcionamiento más conveniente para el desplazamiento fluido en la ciudad; ii) analizar el funcionamiento integral de la ciudad y los costos efectivamente enfrentados por las personas para llegar de un punto al otro en el territorio; iii) analizar datos de infracciones y controles de velocidad para mejorar las dinámicas, gene

rando impactos positivos en la reducción de la siniestralidad (reducción de accidentes y muertes) y en la calidad ambiental (disminución del particulado en el aire como consecuencia de la velocidad ordenada y constante).

Los datos obtenidos se publican en el Primer Observatorio de Movilidad de Latinoamérica, espacio que ofrece información sobre diversos aspectos de la movilidad en Montevideo, incluyendo un conjunto de indicadores, informes y bases de datos.

Lideran:
Depto. de Movilidad y Depto. de Desarrollo Sostenible e Inteligente.

A2.3
RECALIFICACIÓN DE ESPACIOS PARA LA CIRCULACIÓN PEATONAL

El 100 % de las intervenciones previstas para 2018 se completaron; y se ampliaron los fondos para continuar las obras en 2019 y 2020. Se repararon 87.000 m^2 de veredas, incluyendo la incorporación de rampas de accesibilidad en las esquinas. Fueron intervenidos más de 130 árboles para mejorar la circulación y 250 recibieron tratamiento en sus raíces. Cabe destacar el carácter descentralizado de este programa dado que, del total del área reparada, 35 % ha sido implementado por los municipios a través del correspondiente traspaso institucional de fondos.

Lidera:
Depto. de Desarrollo Urbano y municipios.

A2.5
CICLOVIARIO URBANO Y SISTEMA DE BICICLETAS PÚBLICAS

A la fecha se han ejecutado 14 nuevos kilómetros de cicloviario urbano y 10 km adicionales están en implementación. A fin de este año se habrá extendido la red cicloviaria en un 80 % respecto a las condiciones existentes en 2018.

Para la ampliación del sistema de bicicletas públicas se realizó un llamado abierto, que resultó desierto como consecuencia de la modificación del comportamiento de los proveedores a nivel global. Montevideo evalúa actualmente el modelo de negocio, para integrar el sistema de bicicleta pública al sistema de transporte público, entendiendo su uso como complemento de otros viajes realizados en el sistema.

Lidera:
Depto. de Movilidad.

ACCIONES	META	ESTADO	SÍNTESIS DEL AVANCE 2018-2020
A3.1 Transición del transporte público colectivo hacia la electromovilidad.	Al 2020, el 5 % de la flota montevideana de transporte público corresponderá a vehículos eléctricos.	En ejecución.	Se revisó el Plan de Movilidad 2010-2020. Se identificó la necesidad de realizar estudios para confirmar tendencias y escenarios.
A3.2 Impulso al uso de vehículos eléctricos individuales.	Al 2020, el 10 % de la flota de taxis de Montevideo corresponderá a vehículos eléctricos y la ciudad contará con 40 puntos de estacionamiento dedicados.	En ejecución con demoras.	Se incorporaron más de 40 taxis eléctricos, para alcanzar un total de 68 unidades. Se implementa un programa de incentivos para alcanzar las 90 unidades este año.

A3.1
TRANSICIÓN DEL TRANSPORTE PÚBLICO COLECTIVO HACIA LA ELECTROMOVILIDAD

Montevideo continúa coordinando acciones en el marco del proyecto Movés, Movilidad Urbana Eficiente y Sostenible, ejecutado por el Miem y el Mvotma, que impulsa acciones para la promoción del transporte público, los modos no motorizados y el uso de vehículos eléctricos. En este marco se incorporaron 30 unidades 100 % eléctricas en el Sistema de Transporte Metropolitano STM.

Además, Montevideo fue seleccionada por la Innovation and Networks Executive Agency (INEA), de la Unión Europea, para participar del programa SOLUTIONSplus, iniciativa que apoya la transición hacia la movilidad urbana sostenible, a través de soluciones innovadoras de movilidad eléctrica. El proyecto consiste en la construcción de una estación de carga para buses eléctricos disponible para todos los operadores de transporte público urbano.

Lidera:
Depto. de Movilidad.

A3.2
IMPULSO AL USO DE VEHÍCULOS ELÉCTRICOS INDIVIDUALES

Con el fin de apoyar el uso de vehículos eléctricos individuales, se inauguraron dos nuevos centros de carga; uno en el intercambiador Belloni y otro en la terminal de ómnibus de Punta Carretas. Actualmente, Montevideo cuenta con 14 cargadores eléctricos.

Asimismo, se incorporaron más de 40 taxis eléctricos, para alcanzar un total de 68 unidades a la fecha. Esta transición se impulsa mediante incentivos por exoneraciones tributarias y de patente de hasta 90 taxis, para alcanzar una sustitución del 3 % de la flota total, por vehículos eléctricos.

Lidera:
Depto. de Movilidad.

Pilar B

MONTEVIDEO INCLUSIVO Y SOLIDARIO

OBJETIVOS

B1 Revertir la segregación socio-territorial y garantizar el acceso al derecho a la ciudad.

B2 Profundizar la dimensión cultural del desarrollo como motor de integración, equidad y reconocimiento de la diversidad de todos los habitantes.

B3 Fortalecer el espacio público como ámbito para la integración social, la seguridad ciudadana y la convivencia.

B4 Potenciar mecanismos de participación y decisión, transparentes, efectivos e innovadores.

ACCIONES	META	ESTADO	SÍNTESIS DEL AVANCE 2018-2020
B1.1 Recalificación de hábitat en áreas de asentamientos.	De acuerdo a las metas previstas en el plan.	En ejecución.	Se hizo la rendición de cuentas del plan en abril 2019, con un cumplimiento del 67 % de acuerdo a lo previsto y un 9 % en avance con demoras.
B1.2 Plan de ordenamiento territorial cuenca del arroyo Chacarita	Contar con un instrumento de ordenamiento territorial para la cuenca del arroyo Chacarita que establezca los lineamientos para una ocupación armónica del territorio.	En ejecución.	El plan está en elaboración. Incorpora el enfoque de resiliencia como una de sus claves estratégicas y un plan de gestión del riesgo de desastres.
B1.3 Complejo polivalente SACUDE en Flor de Maroñas	Acondicionamiento y ampliación del teatro existente en la zona, para la conformación de un nuevo complejo SACUDE	En ejecución.	La obra tiene un avance del 90 %. Su conclusión está prevista antes de fin de año.

B1.1

RECALIFICACIÓN DE HÁBITAT EN ÁREAS DE ASENTAMIENTOS

A través de cuatro intervenciones integrales, implementadas mediante la gestión coordinada de programas del Mvotma (Programa de Mejoramiento de Barrios, Plan Nacional de Relocalizaciones y Programa de Vivienda Usada), la Intendencia de Montevideo y los municipios, se mejoró la calidad de vida de casi mil familias y se continúa la implementación de otras dos intervenciones, que involucran unas 1.300 familias más.

Barrio El Apero

Se generaron 127 soluciones habitacionales, que incluyeron 112 viviendas nuevas para realojo dentro del propio barrio o en la cercanía, más tres realojos fuera del barrio y doce núcleos familiares formalizados a través del programa de compra de vivienda usada.

Barrio La Paloma

Esta intervención se encuentra aún en implementación. Involucra la mejora de la calidad de vida de más de mil familias. Actualmente se realizan obras de construcción de espacio público, saneamiento e infraestructura urbana.

Dada la situación de emergencia sanitaria, fue necesario diseñar una nueva estrategia para fortalecer la comunicación con la comunidad: el desarrollo de las redes sociales del proyecto ha sido de gran respaldo a la hora de sostener el vínculo con la comunidad sin la presencialidad.

Montevideo fue invitado por el programa 100 ciudades resilientes a presentar este proyecto en el 100RC Summit 2019 (Rotterdam), como una de las experiencias relevantes de creación de distritos resilientes, junto con experiencias de la Haya y Nueva Orleans.

El Tanque – Villa Prosperidad

La regularización del barrio, que nuclea 117 hogares, incluyó la construcción de doce viviendas para realojo y dotación de servicios mejorados para el conjunto de la población: saneamiento, pluviales, agua potable, red eléctrica, vialidad, alumbrado público y espacio público.

Barrio Mailhos

Esta intervención regularizó la situación dominial y dio respuesta a las necesidades de servicios básicos de la población del asentamiento en lo que refiere a saneamiento, agua potable, energía eléctrica, alumbrado, calles y vías de acceso a las viviendas, apuntando a la mejora ambiental y barrial. A su vez, se construyeron 59 viviendas para realojos y se inauguró un parque público con perspectiva de género y seguridad.

Isla de Gaspar

Se realizó la relocalización de más de 250 familias del asentamiento informal Isla de Gaspar, localizado en suelos que presentaban contaminación por materiales pesados y rellenos inapropiados. El proceso tuvo un enfoque integral que priorizó el empoderamiento de las familias y la participación. El espacio ocupado por el asentamiento será ocupado por el parque Idea Vilariño, un espacio de 68.500 m^2, actualmente en construcción.

Cauceglia – Parque Cauceglia

La intervención apunta a mejorar la calidad de vida de 300 familias de los asentamientos Villa Libre, Nuevo Cauceglia y Parque Cauceglia, mediante un abordaje participativo junto con los barrios que integran el proyecto y otros actores involucrados. Los trabajos incluyen pluviales, conexión a saneamiento, acceso a recursos de servicios sociales y liberación del espacio inundable de la zona del bañado del Pantanoso. El proceso está aún en

implementación y constituye una de las intervenciones en el ámbito del Laboratorio de Resiliencia 1: Transformación de la cuenca del Pantanoso. En este sentido, se está trabajando en el diseño de una solución basada en naturaleza (SBN) para la puesta en valor del área de bañado recuperada (ver LAB1).

Lidera:
Depto. de Desarrollo Urbano.

B1.1.1
PROGRAMA DE MEJORA URBANA EN ASENTAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN EL PROGRAMA DE RECALIFICACIÓN DE HÁBITAT

A la fecha se ejecutaron 14 intervenciones integrales y 55 puntuales. Se continúa trabajando en seis barrios más. Las obras incluyen construcción de espacios públicos nuevos, mejoras de espacios públicos existentes, caminería, mejoras habitacionales e iluminación. Estas intervenciones han logrado mejorar la calidad de vida de más de 4.000 familias. Su ejecución se llevó adelante junto con las comisiones de vecinas y vecinos de la zona.

Lidera:
Depto. de Desarrollo Urbano.

B1.2
PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL CUENCA DEL ARROYO CHACARITA

Se avanzó en la elaboración de las memorias de información, ordenación y gestión, las cuales están siendo revisadas para iniciar el proceso de puesta de manifiesto, establecido por ley. El plan se apoya en tres claves de abordaje estratégico, una de las cuales es el enfoque de resiliencia. En este marco, se está incorporando también el enfoque de gestión del riesgo, de acuerdo a lo previsto en el *Plan departamental de gestión integral de riesgos* (Laboratorio de Resiliencia LAB 3), que busca integrar el enfoque de resiliencia y gestión del riesgo de desastres en la planificación territorial.

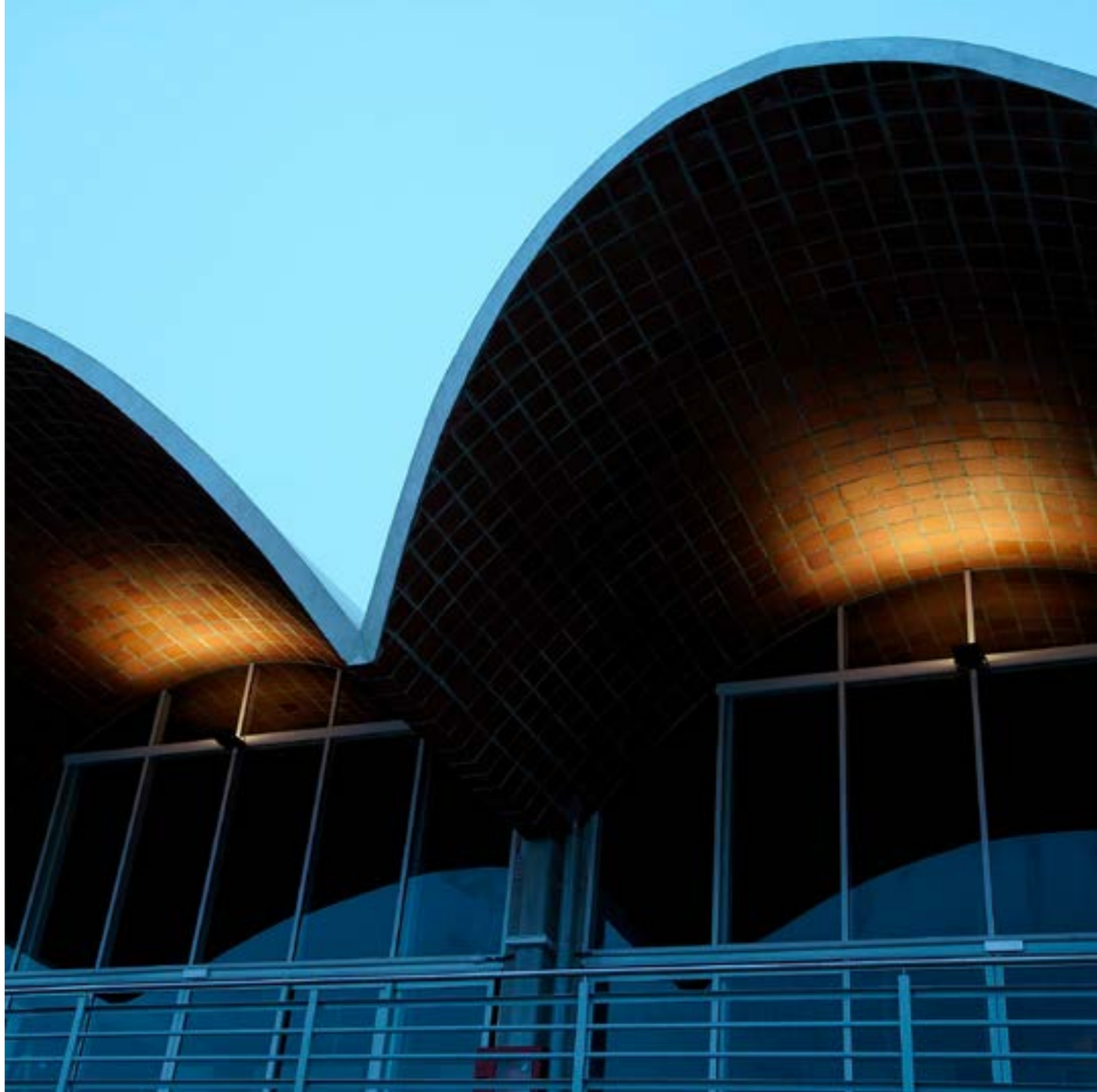
Lidera:
Depto. de Planificación.

B1.3

COMPLEJO POLIVALENTE CRECE EN FLOR DE MAROÑAS

Esta intervención hace uso de infraestructuras y espacios subutilizados, para generar espacios de encuentro barrial, con el objetivo de mejorar la integración social, la convivencia pacífica y las prácticas saludables. Las obras se encuentran en su fase final, con un avance de más del 90 % de acuerdo con lo planificado. Se está en la etapa de terminaciones y se estima que el complejo quede operativo en los próximos meses. El avance de los trabajos ya permitió entregar a vecinas y vecinos, la platea del teatro y los baños reformados.

Lidera:
Depto. de Cultura.



ACCIONES	META	ESTADO	SÍNTESIS DEL AVANCE 2018-2020
B2.1 Tercer Plan de Igualdad de Género.	De acuerdo a las metas previstas en el plan.	En ejecución.	Se hizo la rendición de cuentas del plan en abril 2019, con un cumplimiento del 67 % de acuerdo a lo previsto y un 9 % en avance con demoras.
B2.2 Esquinas de la cultura.	Realizar intervenciones culturales puntuales desde diversas disciplinas artísticas, con participación barrial.	En ejecución.	Es un programa de largo plazo de implementación continua.
B2.3 Difusión de valores patrimoniales de los barrios de Montevideo.	Al 2019 se habrán realizado al menos dos eventos enfocados en la difusión y puesta en valor de los activos patrimoniales de los barrios de Montevideo.	En ejecución.	Se implementaron los programas: PatriMoña y el Fondo Patrimonio en los barrios, con ediciones 2019 y 2020.

B2.1

TERCER PLAN DE IGUALDAD DE GÉNERO

En abril del año 2019 se realizó la rendición de cuentas del *Tercer Plan de Igualdad de Género*. Montevideo se propuso 54 metas departamentales, de las cuales, 67 % se han cumplido satisfactoriamente, 9 % están en avances con algunas demoras y solamente el restante 22 % todavía no se cumplió. Esta evaluación se realizó de forma cualitativa y cuantitativa. Además de estos resultados positivos, se ha logrado una mejora sustantiva en la forma de gestionar las acciones previstas por el plan: el 100 % de las acciones, con sus respectivos presupuestos, están incluidas en el sistema de seguimiento de proyectos de la Intendencia. Se ha logrado una mayor construcción del entramado social que trabaja en el plan, con más personas comprometidas, materializado en más equipos de trabajo con más áreas de la Intendencia representadas. Algunas de las medidas innovadoras implementadas en el período fueron: el *Fondo para empoderamiento de las mujeres* que ofrece recursos materiales y económicos para impulsar proyectos; y la campaña *Montevideo, ciudad libre de acoso*, que incluyó una cabina itinerante que recorrió barrios invitando a la ciudadanía a dialogar y reflexionar sobre el acoso sexual en espacios públicos.

Lidera:
Depto. Secretaría General,
Asesoría para la Igualdad de Género.

B2.2
ESQUINAS DE LA CULTURA

Este programa es un modelo participativo de la construcción de cultura. Se han intervenidos más de 150 espacios públicos de referencia cultural entre vecinos y vecinas de distintos barrios con la ayuda de artistas y se ofrecieron más de 200 talleres gratuitos de diferentes disciplinas artísticas, en todo el departamento. Durante la fase de aislamiento social en el 2020, se puso en práctica la propuesta Esquinas *#desde casa*, que incluyó propuestas de cultura comunitaria de producción local y de la región a través de las redes sociales. Entre los contenidos se incluyeron: talleres a cargo de docentes del programa, producciones de los grupos de Esquinas y de la Escuela Esquinera, así como materiales seleccionados sobre percusión, hip hop, tango, capoeira, murga, danza contemporánea y muchas disciplinas más. La agenda anual de actividades está disponible para consulta en línea.

Lidera:
Depto. de Cultura.

B2.3
DIFUSIÓN DE VALORES PATRIMONIALES DE LOS BARRIOS DE MONTEVIDEO

Se implementó el *Fondo Patrimonio en los Barrios*, dirigido a apoyar experiencias comunitarias que difundan valores culturales de los diferentes barrios, para promover su protección y promoción. En la primera edición, se presentaron veinte propuestas, de las cuales se premiaron cuatro en diferentes municipios. La riqueza y la calidad de las propuestas presentadas llevó a una ampliación del fondo, a efectos de premiar cuatro nuevas propuestas en la primera edición, y a una segunda edición en 2020.

Otra iniciativa a destacar es el programa *PatriMoña*, en el cual niñas y niños de diferentes escuelas pudieron realizar un acercamiento a los bienes culturales en su dimensión barrial, aproximándose a la gestión patrimonial desde un enfoque lúdico y participativo, compartiendo vivencias, preferencias y conocimientos.

Lidera:
Depto. de Planificación.

ACCIONES	META	ESTADO	SÍNTESIS DEL AVANCE 2018-2020
B3.1 Acondicionamiento de parques y plazas.	Al 2020 se habrán acondicionado siete plazas de escala barrial y tres parques de escala urbana.	Completado.	Seis plazas implementadas y una en ejecución. Las intervenciones en los tres parques urbanos se completaron.
B3.2 Guía para el espacio resiliente.	Construir la guía para un espacio público resiliente a partir de la sistematización de buenas prácticas.	En ejecución con demoras.	Por su relevancia para la construcción de resiliencia, se decidió darle un enfoque más integral y se propuso el abordaje como un nuevo Laboratorio de Resiliencia dentro de la Estrategia.

B3.1 ACONDICIONAMIENTO DE PARQUES Y PLAZAS

Se ha ejecutado un proceso continuo y exitoso que permitió la revalorización de seis de las siete plazas priorizadas para el período. En el caso de la plaza Larocca, ubicada en la Ciudad Vieja, iniciadas las obras se descubrieron cimientos de bóvedas antiguas, razón por la cual se presentó un nuevo proyecto a la Unidad Patrimonio para su estudio.

Asimismo, se completaron las intervenciones en los parques de escala urbana: se reacondicionó totalmente el parque Capurro; el espacio infantil del Parque Rodó se renovó con un enfoque resiliente: casi 3.000 m^2 de hormigón fueron sustituidos por césped, se incorporó el uso de caucho reciclado como pavimento alternativo y se instalaron juegos accesibles; además de obras varias de mejoras en todo el parque.

Cabe señalar que las intervenciones para la mejora de la calidad del espacio público, tanto en la ciudad intermedia como en la periferia, van más allá de las metas establecidas en la Estrategia de Resiliencia: más de 25 plazas y parques han sido creados o mejorados en estos dos años. Entre estas intervenciones destaca el Ecoparque Idea Vilariño, en un espacio de siete hectáreas como parte de una intervención integral del proceso de relocalización del asentamiento Isla de Gaspar.

Lidera:
Depto. de Desarrollo Urbano.

B3.2
GUÍA PARA EL ESPACIO PÚBLICO RESILIENTE

Se conformó un grupo de trabajo integrado por los departamentos de Planificación, Desarrollo Ambiental y Desarrollo Urbano (División de Espacios Públicos) con el objeto de definir el plan de trabajo para abordar en forma conjunta esta iniciativa. En el proceso de discusión se puso de relevancia la importancia de incorporar un enfoque más integral, no solo centrado en la elaboración de una guía, que permitiera contar tanto con una herramienta estratégica de largo plazo como con herramientas tácticas vinculadas a las intervenciones que efectivamente se están realizando o se planea realizar en el corto plazo.

En consecuencia, se decidió la creación de un nuevo laboratorio de resiliencia (que se suma a los tres ya definidos en la estrategia).

De esta forma, el abordaje de los espacios públicos con enfoque de resiliencia adquiere las cualidades que la Estrategia atribuye a los laboratorios: espacios de experimentación en torno al concepto de resiliencia, con un abordaje integral y transversal, que permita generar masa crítica y capital social al respecto.

En el correr de este año se desarrollarán los objetivos, la hoja de ruta y la identificación de algunas medidas tempranas del nuevo laboratorio, que comenzará su implementación en el próximo año.

Lideran:
Depto. de Planificación y
Depto. de Desarrollo Urbano.

ACCIONES	META	ESTADO	SÍNTESIS DEL AVANCE 2018-2020
B4.1 Montevideo Decide.	Al 2019 se habrán instalado por lo menos tres temas de debate vinculados con los desafíos clave para la construcción de resiliencia en la plataforma Montevideo Decide.	En ejecución.	Una de las propuestas de la edición 2019 se está implementando en conjunto con la D4.3. La edición 2020 se denominó *Montevideo resiliente y solidario*.
B4.2 Laboratorio ciudadano mdeo lab-edición mdeo resiliente.	Al 2020 se habrá implementado una instancia de MVD Lab Edición Montevideo Resiliente vinculada a la temática resiliencia y gestión del riesgo.	Completado.	Ejecutado en conjunto con *Montevideo del mañana*.

B4.1
MONTEVIDEO DECIDE

La plataforma digital correspondiente a la iniciativa Montevideo Decide se ha consolidado como un espacio de debate e intercambio de la ciudadanía. En el 2019 se tuvieron más de 418.000 visitas a la plataforma, y las ideas ganadoras recibieron más de 22.000 votos de la ciudadanía. Dentro de las ideas presentadas, se han instalado algunas sobre temáticas referentes a la resiliencia de la ciudad. A modo de ejemplo, una de las ideas ganadoras, que se comenzó a implementar en 2019, refiere a la generación de huertas urbanas de carácter comunitario. Dada su interacción con la iniciativa D4.3 de la Estrategia de Resiliencia, ambas iniciativas se están implementando en forma conjunta, buscando el mejor aprovechamiento de los recursos.

En la edición 2020, Montevideo Decide, reconociendo que el contexto covid-19 es una oportunidad de aprendizaje, focalizó el llamado de ideas bajo la consigna de construir un Montevideo resiliente y solidario, para generar nuevas soluciones a nuevos desafíos. Se apunta a dos ejes temáticos: construcción colectiva y nuevos hábitos. Se presentaron más de 280 ideas, 47 de las cuales pasaron a la fase de evaluación de factibilidad.

Lidera:
Dirección Secretaría General, Asesoría de Desarrollo Municipal y Participación.

B4.2

LABORATORIO CIUDADANO MVD LAB-EDICIÓN MONTEVIDEO RESILIENTE

En el marco del proceso de planificación estratégica *Montevideo del mañana,* se ejecutó Mañana Labs, bajo cuatro ejes temáticos: ciudad cuidados, ciudad clima, ciudad mestiza y ciudad diversa, que incorporaban el enfoque de resiliencia. La convocatoria recibió 60 propuestas, de las cuales diez fueron seleccionadas e implementadas durante 2019. Entre estas destacan las siguientes por la integración de la visión de resiliencia:

Más allá del mercado propuso recuperar la memoria del barrio vinculado al actual Mercado Modelo, dado su inminente traslado, apuntando a la creación de nuevas redes que vinculen la comunidad del barrio. El proyecto planteó reivindicar, rememorar y construir un museo de carácter alternativo. Esta propuesta refuerza y se alinea con la iniciativa B2.3.

Montevideo Mayor generó instancias de taller de coparticipación intergeneracional para imaginar, discutir y reflexionar sobre la interacción de Montevideo con los adultos mayores, apuntando a fomentar la inclusión social, evitando la discriminación y el aislamiento, fortaleciendo así su resiliencia.

Sistema de transporte ecológico compartido apuntó al desarrollo de un sistema de movilidad social ciudadana basado en pequeños transportes eléctricos, diseñados para personas mayores, sillas de ruedas y situaciones de movilidad limitada, disponibles para ser usados por cualquiera que tenga la tarjeta STM. Esta propuesta se alinea con las iniciativas A2.3 y A3.2.

Tu barrio - tu juego tuvo como objetivo la creación de vínculos simbólicos entre vecinos y ciudad; y propuso un taller para diseñar y construir con vecinos y vecinas, un prototipo modular de juegos infantiles inclusivos para ser instalados en plazas y espacios públicos de Montevideo. Esta propuesta se alinea y refuerza la iniciativa B3.2.

Lidera:
Dirección de Planificación.

Pilar C

MONTEVIDEO INNOVADOR Y COCREATIVO

OBJETIVOS

C1 Promover un modelo de desarrollo que privilegie la economía circular, social y solidaria.

C2 Impulsar la creatividad individual y colectiva como motor de innovación y desarrollo de sectores de la economía basados en el conocimiento, la cultura y las nuevas tecnologías.

C3 Posicionar a Montevideo como una ciudad atractiva y abierta, poniendo en valor su patrimonio cultural, social y natural.

ACCIONES	META	ESTADO	SÍNTESIS DEL AVANCE 2018-2020
C1.1 Impulso a la economía circular.	Diseño de una estrategia institucional para fomentar procesos innovadores en el marco de la economía circular. Implementación de alguno de los instrumentos de promoción.	En ejecución.	Se diseñó una Estrategia departamental para la promoción de la economía circular. Se prepara una convocatoria para emprendimientos que incorporen el modelo circular de negocios.
C1.2 Red de centros de reutilización de objetos.	Creación de una red de centros de reutilización, reparación y alquiler de objetos en desuso. Implementación de al menos tres instancias para el desarrollo de la red.	En ejecución.	Se realizó un diagnóstico del sector de reparación, reuso y alquiler de objetos y se diseñaron acciones para abordar las barreras identificadas. Se avanza en el Proyecto Ciudad Vieja Circular.
C1.3 Uso transitorio de espacios e infraestructuras.	Creación de una plataforma digital para acceder a espacios disponibles para uso transitorio.	Sin avance.	

C1.1 IMPULSO A LA ECONOMÍA CIRCULAR

En 2019 se realizó un diagnóstico general de la situación de la economía circular en Montevideo y se diseñó una *Estrategia para la promoción de la economía circular*. A partir del diagnóstico se identificaron tres sectores con potencial para impulsar el modelo circular desde la política pública departamental: i) construcción, ii) comercio, hotelería y gastronomía, y iii) reuso y reparación. La estrategia diseñada propone acciones para avanzar en la circularidad de estos sectores. Asimismo, se elaboró un plan de capacitación en economía circular para fortalecer las capacidades institucionales y fomentar mejores prácticas. Este plan comenzó su implementación en noviembre de 2019 con tres talleres dirigidos a funcionarios departamentales y municipales.

En el 2020, para iniciar la implementación de las acciones propuestas, se diseñó un proyecto denominado Ciudad Vieja Circular, que tiene como objetivo el trabajo conjunto con emprendimientos del sector de gastronomía ubicados en este barrio, para mejorar la circularidad en sus modelos de negocio y disminuir la generación de residuos. La situación de emergencia sanitaria y distanciamiento social impidió implementar el conjunto

de acciones como estaba previsto y fue necesario reformular el alcance y posponer las actividades presenciales hacia finales de año.

El proceso de promoción de la economía circular implica también aprovechar oportunidades que se presenten en el marco de la estrategia diseñada. Montevideo presentó un proyecto, en alianza con la Fundación Avina, a la Iniciativa Regional de Ciudades Resilientes (BID LAB, Fundación Avina y la Red Global de Ciudades Resilientes) con la participación y el apoyo de la Fundación Citi. La iniciativa está orientada a apoyar pequeñas y medianas empresas, emprendedores, investigadores, estudiantes, startups, organizaciones sociales y la ciudadanía en general, para que desarrollen soluciones que contribuyan a la reactivación económica de la ciudad, en el marco de la emergencia sanitaria asociada a la covid-19, con un enfoque innovador que aporte al desarrollo de una economía circular mediante el uso eficiente de recursos naturales, la inclusión social y el desarrollo económico local. El lanzamiento público del desafío está previsto para el último trimestre de este año.

Lidera:
Depto. de Planificación.

C1.2
RED DE CENTROS DE REUTILIZACIÓN DE OBJETOS

Se realizó un diagnóstico cualitativo y cuantitativo del sector de reparación, reuso y alquiler de objetos y se diseñó un conjunto de acciones para abordar las barreras identificadas que impiden o limitan el desarrollo del sector. Como parte del diagnóstico se realizó también el relevamiento de 650 emprendimientos vinculados al sector, que será incorporado a un mapa digital en la página web de Montevideo, para facilitar su visibilización y el acceso de la ciudadanía. Actualmente se trabaja en el diseño de este mapa.

Asimismo, el proyecto Ciudad Vieja Circular (ver C1.1) incluyó un componente orientado a emprendimientos del sector de reuso y reparación localizados en este barrio, para conformar una red de trabajo que contribuya en forma colaborativa a buscar soluciones a las dificultades y desafíos del sector en clave de comunidad e identidad barrial.

Lidera:
Depto. de Planificación.

ACCIONES	META	ESTADO	SÍNTESIS DEL AVANCE 2018-2020
C2.1 Nueva institucionalidad vinculada a industrias creativas.	Modificación de la estructura y cometidos institucionales. Creación de un plan intersectorial de fomento al sector creativo en MVD.	Sin avance.	
C2.2 Mercado creativo de MVD.	Creación de espacios para la difusión de eventos y actividades de intercambio entre empresas del sector creativo.	En ejecución con demoras.	Se realizó el primer mercado de industrias creativas titulado «Montevideo Tango», en sinergia con el Festival Montevideo Tango.

C2.1
NUEVA INSTITUCIONALIDAD VINCULADA A INDUSTRIAS CREATIVAS

Si bien la iniciativa original no avanzó en su implementación en este período, cabe mencionar el accionar frente a la grave situación que enfrentó el sector como consecuencia de las medidas de aislamiento social vinculadas a la covid-19. La Intendencia de Montevideo desarrolló un plan especial de apoyo a las industrias creativas con varias acciones en siete líneas de trabajo: 1) fondo de apoyo para colectivos y artistas afectadas/os por la clausura de actividades; 2) reprogramación para artistas y colectivos independientes con contratos con la Intendencia para garantizar su implementación a futuro; 3) acciones de apoyo al área audiovisual, mediante una nueva convocatoria del programa MVD Socio Audiovisual; 4) acciones de apoyo al sector musical y difusión de contenidos; 5) apoyo al sector literario independiente mediante la compra de libros destinados a bibliotecas públicas; 6) llamado para el financiamiento de nuevas propuestas artísticas: «Arte en tiempos de cuarentena», para la generación de proyectos que tengan como fuente de inspiración la emergencia sanitaria; 7) desarrollo de nuevos contenidos culturales y su disponibilidad para toda la ciudadanía a través de diversas plataformas.

Lidera:
Depto. de Cultura.

C2.2
MERCADO CREATIVO DE MVD

Se realizó el primer mercado de industrias creativas titulado «Montevideo Tango», en setiembre del 2019, en sinergia con el Festival Montevideo Tango (primer mercado creativo vinculado al tango en América del Sur). El mercado creativo contó con instancias de trabajo diseñadas para generar los encuentros necesarios entre productores, compradores, usuarios y emprendedores, para facilitar la concreción de negocios.
El evento incluyó: mesas de negocios para emprendedores locales y compradores internacionales, *networking* de emprendedores, *networking* de compradores y formadores, *showcases*, *pitcheo* de proyectos, mentorías, masterclass, talleres y shows en vivo.

Lidera:
Depto. de Cultura.

ACCIONES	META	ESTADO	SÍNTESIS DEL AVANCE 2018-2020
C3.1 Estrategia departamental para el desarrollo del turismo.	Diseño y desarrollo de un plan estratégico para el desarrollo de la actividad turística. Acción de soporte: Observatorio Turístico.	Completado.	Se elaboró, publicó y comenzó la implementación de la estrategia departamental para el desarrollo del turismo *Montevideo: De ciudad turística a destino turístico inteligente.*
C3.2 Fortalecimiento del Bureau MVD.	Revisión de la estructura y objetivos del Bureau Montevideo, para fomentar sus mejores prácticas como la MOCE, reconociéndolo como uno de los mejores proyectos del programa.	En ejecución.	El espacio asociativo de trabajo público-privado que ha venido funcionando en Montevideo desde el año 2001 se encuentra en proceso de reformulación y fortalecimiento.

C3.1
ESTRATEGIA DEPARTAMENTAL PARA EL DESARROLLO DEL TURISMO

Se elaboró, publicó y comenzó la implementación de la estrategia departamental para el desarrollo del turismo: *Montevideo: de ciudad turística a destino turístico inteligente.* Fue concebida como una guía del accionar coordinado entre diferentes actores, a través de medios inteligentes e innovadores diseñados endógenamente.
La estrategia implica ejecutar acciones y proyectos en ámbitos de la gobernanza, la sostenibilidad, la accesibilidad, la tecnología y el conocimiento aplicado a la gestión del destino. De los proyectos ejecutados se destacan la definición de una tasa turística para Montevideo, la redefinición de la Asociación Turística y la conformación de un nuevo Bureau de Congresos y Visitantes de Montevideo, la implementación de un programa de accesibilidad total a las playas y la implementación de un programa de inteligencia turística que incorpora la herramienta *Big Data Turismo*.

Lidera:
Depto. de Desarrollo Económico.

C3.1.1
OBSERVATORIO TURÍSTICO

En octubre de 2019 se comenzó a implementar el programa de inteligencia turística, con el objetivo de generar, compartir, divulgar y transferir conocimiento en torno a la actividad turística

en el destino Montevideo, con la finalidad de acompañar la toma de decisiones, profundizar en cuestiones estraté gicas y enriquecer el debate público.

Como parte de ello, se incorporó la herramienta Big data Turismo que permite conocer los principales mercados emisores y las preferencias y comportamiento de los visitantes en el destino, a partir del análisis de datos aportados por diversas fuentes de información. Esta plataforma capta y analiza millones de datos desde fuentes tan diversas como redes sociales, capacidad aérea de los aeropuertos del destino, demanda de búsquedas y reservas de vuelos, precios de vuelos y hoteles, comentarios en portales o gasto en destino. Este conocimiento ayudará a situar al turismo como una actividad estratégica para el departamento. Montevideo es el primer destino de Uruguay y uno de los primeros en América del Sur, que implementa el análisis avanzado de big data para la mejora de decisiones estratégicas vinculadas al turismo.

Lidera:
Depto. de Desarrollo Económico.

C3.2
FORTALECIMIENTO DEL BUREAU MVD

El espacio asociativo de trabajo público-privado que ha venido funcionando en Montevideo desde el año 2001 (Corporación Turística de Montevideo 2001-2006; Conglomerado de Turismo de Montevideo 2009-2015; Asociación Turística de Montevideo 2016-a la fecha) se encuentra actualmente en un proceso de reformulación y fortalecimiento. Este actor, junto con el gobierno departamental, han impulsado el proyecto Fondo de Sostenibilidad Turística (tasa turística) para Montevideo, como herramienta que permita acompañar la implementación de la estrategia turística. Este fondo es un instrumento de financiamiento del destino que brindará sostenibilidad financiera para el desarrollo turístico de Montevideo, destinado a financiar inversiones con fines turísticos. El proyecto fue aprobado por el legislativo departamental. En este contexto está previsto incorporar la creación de una comisión asesora, de la cual formaría parte el Montevideo Convention Bureau, además de ser beneficiario de recursos de lo recaudado por la tasa turística para su funcionamiento.

Lidera:
Depto. de Desarrollo Económico.

C3.2.1
OFICINA DE TURISMO Y CENTRO DE VISITANTES: «PROA AL TURISMO»

En noviembre de 2019 se inauguró la oficina *Proa al turismo,* en el casco histórico de la ciudad, con salas de exposiciones permanentes, espacios polivalentes para efectuar actividades con la comunidad y promover el uso de las tecnologías de la información y la comunicación. Ofrece asesoramiento personalizado mediante tecnologías de avanzada, tales como pantallas táctiles, recursos geolocalizadores y juegos interactivos. Este espacio se establece como la nueva sede administrativa y política de la División Turismo y del Servicio de Turismo de la Intendencia.

Lidera:
Depto. de Desarrollo Económico.

Pilar D

MONTEVIDEO COMPROMETIDO Y PREPARADO

OBJETIVOS

D1 Instalar una gestión ambiental que incorpore el enfoque ecosistémico y de manejo de cuencas.

D2 Reducir el impacto de los residuos sólidos en el ambiente mediante la incorporación de nuevos modelos de gestión y las mejores tecnologías disponibles.

D3 Valorizar el territorio rural, promoviendo el aprovechamiento responsable de sus servicios ambientales y el reconocimiento de la complementariedad urbano-rural.

D4 Fortalecer el compromiso ciudadano con el cuidado del ambiente y mejorar sus capacidades para entender, prevenir y dar respuesta a situaciones de riesgo, bajo una perspectiva de resiliencia.

ACCIONES	META	ESTADO	SÍNTESIS DEL AVANCE 2018-2020
D1.1 Nueva institucionalidad para incorporar la gestión integral de cuencas.	Adecuación de la estructura actual del Departamento de Desarrollo Ambiental para mejorar la gestión de los recursos hídricos, la zona costera y los ecosistemas.	En ejecución.	Se creó la Gerencia de Gestión Ambiental, que incluye entre otras, la Unidad Humedales del Santa Lucía y la Unidad de Gestión Integral de Cuerpos de Aguas.
D1.2 Plan Nacional de adaptación al cambio climático en la zona costera – MVD territorio piloto.	Incorporar a Montevideo como territorio piloto del NAP Costas, para generación de capacidades institucionales y generación de información sobre nivel de riesgo en zona costera.	En ejecución.	Mapa de impacto del cambio climático en la zona costera y un estudio específico de las playas Carrasco y del Cerro elaborados. Capacitación en talleres impartidos por la Universidad de la República y la Universidad de Cantabria.
D1.3 Proyecto drenaje sostenible.	Seleccionar un conjunto reducido de opciones para implementar en las cuencas de cursos urbanos los mayores riesgos e incidentes por inundación de lluvias intensas.	En ejecución.	Se inauguró un nuevo jardín de lluvia en el municipio E, seis se encuentran en desarrollo y se están diseñando 50 nuevos proyectos para toda la ciudad.

D1.1
NUEVA INSTITUCIONALIDAD PARA INCORPORAR LA GESTIÓN INTEGRAL DE CUENCAS

Luego de un intenso proceso de debate con participación de funcionarios del Departamento de Desarrollo Ambiental y el aporte de analistas organizacionales externos, en diciembre de 2018 se aprobó por resolución del Intendente la modificación de la estructura orgánico-administrativa del Departamento de Desarrollo Ambiental y se creó la Gerencia de Gestión Ambiental. Esta incluye, entre otras, la Unidad Humedales del Santa Lucía y la Unidad de Gestión Integral de Cuerpos de Aguas, incorporando así, el enfoque ecosistémico y de manejo de cuencas hidrográficas en la gestión ambiental departamental.

Lidera:
Depto. de Desarrollo Ambiental.

D1.2
PLAN NACIONAL DE ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO EN LA ZONA COSTERA *MVD TERRITORIO PILOTO*

Montevideo articuló acciones con el gobierno nacional, en el marco del proceso de implementación del Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático en la Zona Costera del País (NAP – Costas), como uno de los territorios piloto. Como resultados destacan: el mapa de impacto y vulnerabilidad al cambio climático en la zona costera, el estudio específico de las playas Carrasco y playa del Cerro, y la construcción de capacidades en materia de adaptación costera al cambio climático. Esta iniciativa es una acción temprana en el marco del Laboratorio de Resiliencia 2: Gestión Integral del Territorio Costero (ver LAB2).

Lidera:
Depto. de Planificación y Mvotma.

D1.3
PROYECTO DRENAJE SOSTENIBLE

Se inauguró un nuevo jardín de lluvia en el municipio E. Seis nuevos jardines se encuentran en desarrollo y se está trabajando en el diseño de 50 nuevos proyectos para toda la ciudad. Además, con el apoyo del BID se realizaron dos talleres de *Introducción a los sistemas de drenaje urbano sostenible*, con fines de divulgación de los beneficios de su aplicación y mejora de las capacidades para el diseño y el cálculo de las infraestructuras. Más de 200 funcionarios de la Intendencia y los municipios participaron de la capacitación.

Lidera:
Depto. de Desarrollo Ambiental.

ACCIONES	META	ESTADO	SÍNTESIS DEL AVANCE 2018-2020
D2.1 Nuevas infraestructuras para la gestión de residuos sólidos.	Extensión de la vida útil del relleno sanitario mediante acciones clave identificadas.	En ejecución.	Se optimizó la infraestructura para el tratamiento de los lixiviados; la gestión de la planta de biogás; y la restauración de las calles de entrada. Se elaboró el Plan Estratégico de Valorización y Disposición de Residuos Sólidos Urbanos.
D2.2 Ampliación del programa de reciclaje.	Una nueva planta de clasificado. 8 centros de recolección de fracciones secas reciclables.	En ejecución con demoras.	Anteproyecto de planta de reciclado, clasificación y revalorización de residuos urbanos. Se espera finalización en 2021. Los ecocentros fueron reducidos a tres y comenzó implementación del primero.

D2.1
NUEVAS INFRAESTRUCTURAS PARA LA GESTIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS

Se realizaron trabajos de mejora en el sitio de disposición final de residuos Felipe Cardoso, orientados a extender su vida útil y mejorar su eficiencia. Se optimizó la infraestructura para el tratamiento de los lixiviados, así como la gestión de la planta de biogás para captura y quema controlada de gas metano. Por otro lado, se ha comenzado la restauración de las calles de entrada a la usina, para un sistema de transporte de residuos más eficiente y seguro.

Este sitio es considerado un activo estratégico de Montevideo. Sin embargo, se reconoce que su vida útil se extiende hasta el 2030, incluso con los trabajos actuales de mejora. Por lo tanto, se elaboró el *Plan estratégico de valorización y disposición de residuos sólidos urbanos*, en el que se estudian las diferentes posibilidades de solución para resolver el tratamiento y disposición final de los residuos haciendo hincapié en la sustentabilidad y la generación de nuevas capacidades.

Lidera:
Depto. de Desarrollo Ambiental.

D2.2
AMPLIACIÓN DEL PROGRAMA DE RECICLAJE

Esta iniciativa ha avanzado en dos áreas: por un lado, se inició la construcción del primero de tres ecocentros para la recolección de fracciones secas reciclables, escombros, residuos voluminosos y podas. Por otro lado, se realizó el anteproyecto de una planta de reciclado, clasificación y revalorización de residuos urbanos provenientes de la recolección diferenciada domiciliaria y de los comercios e instituciones. Las fracciones valorizables se destinarán a industrias.

Lidera:
Depto. de Desarrollo Ambiental.

ACCIONES	META	ESTADO	SÍNTESIS DEL AVANCE 2018-2020
D3.1 Plan de manejo del área protegida humedales de Santa Lucía.	Diseño y elaboración del plan de manejo del área protegida.	En ejecución con demoras.	Se conformó el Comité de gestión del área, con integrantes del Mvotma y las tres intendencias involucradas. Se elaboró el documento de Diseño del Proceso de Planificación (DPP) del plan de manejo.
D3.2 Programa de Agricultura familiar sobre bases agroecológicas.	Conformación de grupos de agricultores familiares en torno a sistemas de producción ecológicos.	En ejecución.	Se conformó el grupo de fruticultura ecológica, que avnaza en temas como manejo de suelo en frutales, poda y conducción, sanidad, comercialización, especies y variedades adaptadas.

D3.1
PLAN DE MANEJO DEL ÁREA PROTEGIDA HUMEDALES DE SANTA LUCÍA

Se conformó el Comité de Gestión del área protegida, con integrantes del Mvotma y las tres intendencias involucradas: Montevideo, Canelones y San José. Montevideo está representado por cinco técnicos, incluyendo guardaparques y otros funcionarios departamentales y municipales de los municipios A y G. Este comité ya elaboró el documento de Diseño del Proceso de Planificación (DPP) del plan de manejo. Cabe destacar el carácter innovador del modelo de gobernanza para gestionar el área protegida, que incluye por primera vez en el Sistema Nacional de Áreas Protegidas, la figura de fundación (conformada por el Ejecutivo nacional y las tres intendencias), que ofrece flexibilidad para incorporar herramientas de gestión alternativas.

Lidera:
Depto. de Desarrollo Ambiental y Mvotma.

D3.2
PROGRAMA DE AGRICULTURA FAMILIAR SOBRE BASES AGROECOLÓGICAS

Se constituyó el grupo de fruticultura ecológica, a partir de la iniciativa de productores de la Red de Agroecología del Uruguay. El grupo, coordinado por la Unidad Montevideo Rural, definió un conjunto de temas de interés común, entre los cuales se incluyen: manejo de suelo en frutales, poda y conducción, sanidad, comercialización, y especies y variedades adaptadas. El tipo de actividades que se han realizado incluyen: jornadas de campo en predios de productores/as con presentación de aspectos técnicos prácticos y teóricos; talleres de presentación de temas técnicos y planificación de actividades; visitas de técnicos especialistas, entre otras. Se impulsó la idea de una nueva feria ecológica de comercialización que comenzó a funcionar a fines de 2019. También está articulando con el proyecto TIRFAA (*Articulando biodiversidad para la agricultura familiar)*, para promover un mejor acceso a variedades adaptadas al cambio climático y la agricultura familiar.

Lidera:
Depto. de Desarrollo Económico.

ACCIONES	META	ESTADO	SÍNTESIS DEL AVANCE 2018-2020
D.4.1 Plan nacional para la adaptación al cambio climático en ciudades e infraestructuras – Montevideo territorio piloto.	Actividades de sensibilización, consultas y formación en gestión del riesgo. Desarrollo de una estrategia para intervenir en viviendas con riesgo medio de inundación.	En ejecución.	Participación de NAP Ciudades en las actividades de sensibilización del Plan de Gestión Integral del Riesgo. Implementación del Proyecto Evaluación multiamenaza frente al cambio climático en la cuenca del Pantanoso.
D.4.2 Campañas para la educación en resiliencia y gestión del riesgo.	Edición Montevideo Resiliente de: Concurso de fotografía y cortos audiovisuales para jóvenes. Proyecto Robótica al servicio del ambiente.	En ejecución.	Metas modificadas de acuerdo a oportunidades surgidas en el accionar de la Unidad de Resiliencia: Se diseñó el Kit Ciudadanía Resiliente. Se implementó el proyecto Montevideo 100 historias de barrio, para fortalecimiento en gestión del riesgo.
D4.3 Iniciativas basadas en la naturaleza para la regeneración urbana.	Participación e implementación del proyecto de cooperación Edible Cities Solutions.	En ejecución.	Se está implementando el proyecto Edible Cities, de acuerdo al cronograma establecido, que tiene el objetivo de fomentar las huertas urbanas comunitarias.

D.4.1
PLAN NACIONAL PARA LA ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO EN CIUDADES E INFRAESTRUCTURAS (NAP CIUDADES) – MONTEVIDEO TERRITORIO PILOTO

Se ha mantenido un diálogo continuo con el equipo de NAP Ciudades, y otros departamentos de la Intendencia, para identificar áreas de trabajo de común interés. Dentro de estas, destaca el diseño y ejecución del proyecto *Evaluación multiamenaza en cuatro zonas urbanas del Uruguay considerando escenarios de cambio climático*, en el que Montevideo participa como uno de los territorios piloto, focalizado en la cuenca del arroyo Pantanoso (como parte del Laboratorio de Resiliencia 1 Transformación de la cuenca del Pantanoso). En este proyecto se está generando zonificación y evaluación de las amenazas en el territorio, recomendaciones de medidas de adaptación al cambio climático y una guía metodológica para evaluar multiamenazas en procesos de planificación territorial, que pueda ser replicable en otros territorios. Los documentos finales estarán disponibles antes de fin de año.

Por otra parte, se comenzó a coordinar con el Departamento de Desarrollo Sostenible e Inteligente, el diseño de un proyecto de sistema de alerta temprana mediante el uso de los datos (Big data) generados por diversas fuentes (sensores, cámaras, etc.) en la ciudad. Esta iniciativa está aún en fase de investigación y diseño.

Cabe destacar la participación del equipo de NAP Ciudades en todas las actividades para la elaboración del *Plan de Gestión Integral del Riesgo* del Laboratorio de Resiliencia 3, aportando recursos humanos y económicos en el diseño e implementación de los talleres participativos.

Lidera:
Depto. de Planificación y Mvotma.

D.4.2
CAMPAÑAS PARA LA EDUCACIÓN EN RESILIENCIA Y GESTIÓN DEL RIESGO

Kit Ciudadanía Resiliente
Desde la Unidad Ejecutiva de Resiliencia se trabaja en forma continua en un proceso de construcción de un imaginario colectivo resiliente, tanto en la institución como entre la ciudadanía en general. Para ello, se adoptó una forma de trabajo novedosa: el desarro llo de un Kit de Ciudadanía Resiliente. Este kit se compone de una serie de contenidos gráficos o fichas que explican, mediante ejemplos cotidianos, la interrelación entre el concepto de resiliencia y los principales desafíos de la gestión departamental, y diferentes formas de cómo la ciudadanía puede contribuir desde su hacer cotidiano. Las fichas abarcan, además del significado y propósito del concepto de resiliencia urbana, temas relativos a transporte activo y colectivo, consumo responsable, igualdad de género, gestión del riesgo, uso responsable de recursos naturales y riesgo climático.

Los contenidos del kit se desarrollaron mediante un continuo intercambio técnico con las áreas involucradas en las temáticas presentadas. De esta forma, se contribuyó a mejorar la apropiación del enfoque de resiliencia entre los decisores y gestores de las políticas públicas departamentales, ya que cada referente pudo aportar contenidos concretos desde su área de trabajo y en relación directa con el concepto de resiliencia. Actualmente se está diseñando una campaña para la comunicación del kit a través de los diferentes medios del gobierno departamental, incluyendo las redes sociales de algunas áreas de gestión, como Desarrollo Ambiental o Igualdad de Género.

Montevideo a escala 1:100 – 100 historias de barrio
Montevideo presentó una propuesta a la convocatoria del proyecto «Gobiernos locales: Desarrollo Sostenible y Equidad», financiado por la Unión Europea e implementado por el Congreso de Intendentes, que fue seleccionada para su implementación. El proyecto Montevideo a escala 1:100 / 100 historias de barrio tuvo como objetivo el fortalecimiento de las capacidades institucionales, sociales y comunitarias a escala municipal para la gestión integral del riesgo de desastres, promoviendo la cultura de prevención y construcción de resiliencia, con enfoque de derechos humanos e interseccionalidad. Se realizaron dos talleres (en los municipios A y G respectivamente) dirigidos a los equipos técnicos de la Intendencia y los municipios, maestros y alumnos de escuelas, y personas con liderazgo social en dichos municipios. Se generaron mapas de percepción de riesgo y se elaboró un video que recoge conceptos de resiliencia y gestión del riesgo y resultados de la actividad. Este proyecto se enmarca también en la implementación del Laboratorio 3: Planificación para la Gestión Integral del Riesgo.

Lidera:
Depto. de Planificación.

D.4.3 INICIATIVAS BASADAS EN LA NATURALEZA PARA LA REGENERACIÓN URBANA

Proyecto Edible Cities
Se dio inicio al proyecto de cooperación Ciudades Comestibles (Fondos Unión Europea H2020) que tiene el objetivo de fomentar las huertas urbanas comunitarias a través del uso del suelo público en forma compartida, promoviendo la participación ciudadana y la seguridad alimentaria. Se conformó el equipo de trabajo Montevideo, con la participación de la Unidad Montevideo Rural (Departamento de Desarrollo Económico), la Facultad de Agronomía de la Udelar, el Ministerio de Educación y Cultura (Programa Plantar es Cultura) y el municipio G. Se avanza en la elaboración de un diagnóstico de la situación actual, de acuerdo al cronograma establecido por el proyecto. Esta iniciativa se desarrolla en forma conjunta con las iniciativas vinculadas a las huertas urbanas, seleccionadas a través del mecanismo participativo Montevideo Decide (ver B4.1).

Soluciones Basadas en la Naturaleza para el Pantanoso
En el marco del Laboratorio 1 Transformación de la cuenca del Pantanoso, se está realizando un estudio de viabilidad y prediseño de soluciones basadas en naturaleza (SBN) para la regeneración de los humedales y el control de inundaciones en la planicie de inundación del arroyo Pantanoso y sus afluentes (ver LAB1). El estudio analiza la potencialidad de la cuenca para incorporar SBN y sus potenciales beneficios, y propone el prediseño de dos intervenciones concretas en la planicie de inundación. Para la actividad se llevaron a cabo tres talleres (virtuales, dada la situación de aislamiento social) que permitieron integrar nuevo conocimiento en la temática en equipos técnicos de los tres niveles de gobierno. Además, las propuestas de diseño de las soluciones se realizaron en forma colaborativa incorporando miradas interdisciplinarias.

Lidera:
Depto. de Planificación.

LABORATORIOS DE RESILIENCIA

TRANSVERSALES:
Incluyen todos los pilares de la estrategia y contribuyen en forma integral al logro de la visión.

ESTRATÉGICOS:
Abordan situaciones altamente complejas consideradas estratégicas para la construcción de resiliencia.

FOCALIZADOS:
Concentran recursos y voluntades en torno a intervenciones integrales que generan resultados de alto impacto.

OPORTUNOS:
Aprovechan fortalezas institucionales instaladas para potenciar logros tempranos en procesos incipientes.

INNOVADORES:
Promueven nuevas formas de intervenir en el territorio, facilitando la incorporación del enfoque de resiliencia en los procesos de gestión.

Los laboratorios de resiliencia son procesos concebidos como espacios de experimentación asociados a una iniciativa estratégica de carácter transversal, que favorecen la construcción de capacidades institucionales, capital social y formas de gobernanza en torno al concepto de resiliencia.

LAB 1:
TRANSFORMACIÓN DE LA CUENCA DEL ARROYO PANTANOSO

La cuenca del arroyo Pantanoso es uno de los territorios definidos como estratégicos por las Directrices Departamentales de Ordenamiento Territorial. Se definió como laboratorio por presentar una problemática multidimensional que articula todos los pilares de la estrategia en un territorio considerado estratégico para el desarrollo resiliente de Montevideo.

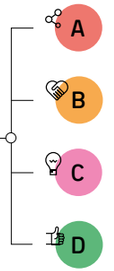
LAB 2:
DESARROLLO INTEGRAL DEL TERRITORIO COSTERO

El espacio costero sobre el Río de la Plata es un territorio de fuerte identidad para los montevideanos y está expuesto a numerosas presiones antrópicas y naturales. Se seleccionó como laboratorio por la necesidad de generar un proyecto de desarrollo global, vinculado con el resto del departamento, sin dejar de lado sus especificidades sectoriales y territoriales.

LAB 3:
PLANIFICACIÓN PARA LA GESTIÓN INTEGRAL DEL RIESGO

La gestión del riesgo en Montevideo ha sido considerada tradicionalmente con un enfoque sectorial centrado en la atención de emergencias. Por su relevancia en la construcción de resiliencia, requiere la incorporación de un enfoque contemporáneo y multidimensional. Se definió como laboratorio para garantizar que la nueva política de gestión de riesgos atienda los objetivos de los cuatro pilares de la estrategia.

4 PILARES



LAB 1. TRANSFORMACIÓN DE LA CUENCA DEL ARROYO PANTANOSO

Este laboratorio es el único de los tres incluidos en la Estrategia de Resiliencia que se apoyaba en un plan específico que ya estaba en proceso de elaboración: el Plan Parcial de la Cuenca del Pantanoso, instrumento de ordenamiento territorial en el marco de la ley 18.308. Por tanto, una parte importante de los avances refieren a la finalización y aprobación de este plan: se realizó la Puesta de Manifiesto de acuerdo con el procedimiento establecido en la normativa; se continuó avanzando en el desarrollo de la memoria de ordenación y se realizó la Audiencia Pública requerida. Asimismo, se elaboró el decreto que lo constituye en norma jurídica, el cual fue presentado a la Junta Departamental para su aprobación.

En paralelo a este proceso, se lograron avances en el diseño de la Estrategia de intervención para la transformación integral del territorio. En 2018, se conformó el Comité Ejecutivo Interinstitucional del Pantanoso, integrado por referentes de instituciones de los tres niveles de gobierno vinculadas al territorio, que definió una hoja de ruta preliminar para el diseño de dicha estrategia. De acuerdo a esta hoja de ruta, se ejecutaron y concretaron las siguientes actividades:

En febrero de 2019 se realizó el Taller de Intercambio de Ideas para la Transformación del Pantanoso, con el apoyo del BID y el Banco Mundial, con asistencia de más de 30 expertos nacionales e internacionales que interactuaron con más de 40 técnicos de instituciones de los tres niveles de gobierno, para generar ideas e iniciativas para construir la estrategia de intervención.

En abril de 2019 se efectuó el Taller Acelerador de Resiliencia, implementado por el Centro para Ciudades Resilientes y Paisaje de la Universidad de Columbia, con el apoyo del Programa 100RC, con el fin de analizar posibles estrategias de diseño e implementación de acciones para la recuperación de humedales, considerando las implicaciones sociales, económicas y ecológicas, en tres barrios: Maracaná, Cantera del Zorro y Cachimba del Piojo.

También se hicieron los siguientes estudios que profundizan en temas que se consideraron necesarios para la definición de la estrategia de intervención: i) estudio de opciones para el modelo de gobernanza; ii) diseño del plan de comunicación; iii) estudio de la

biota de la cuenca y medidas de recuperación y conservación; iv) estudio de la calidad de agua del arroyo; v) diagnóstico de situación de contaminación en suelos en áreas prioritarias; vi) evaluación y prediseño de soluciones basadas en naturaleza para la recuperación ambiental y vii) estimado de costos de las intervenciones previstas en el plan parcial. Asimismo, se está realizando el diseño de la estrategia de intervención del Área de Actuación Integrada Colman – Lezica, definida en el plan parcial. Todos estos estudios contaron con el apoyo económico de BID y el Banco Mundial.

Además, se avanzó en la definición de cinco acciones tempranas demostrativas del potencial de integración y transformación del laboratorio, de acuerdo con las intervenciones propuestas en el Plan Parcial (incluidas como acciones tácticas de soporte en la Estrategia de Resiliencia). Se elaboraron los proyectos ejecutivos de las obras y se comenzó la ejecución de dos de ellas: el Parque Lineal Paso de la Arena; y el Paseo Mirador de los Humedales. Estas acciones están siendo financiadas con fondos propios de la Intendencia de Montevideo.

LAB 2.
GESTIÓN INTEGRAL DEL TERRITORIO COSTERO

Durante el año 2019, el laboratorio se centró en la acción táctica de soporte L2.1.3 Mapa de riesgo costero. En este sentido, Montevideo acompañó, como territorio piloto, el proceso liderado por el Mvotma, para la elaboración del Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático en Costas (NAP Costas).

En primer lugar, se generó la información requerida por el Instituto de Hidráulica Ambiental de la Universidad de Cantabria (IH-Cantabria, España), institución a cargo de elaborar escenarios climáticos y de un mapa de impacto y vulnerabilidad al cambio climático en la zona costera. Para Montevideo en particular, además del mapa que alcanza toda la costa del departamento, se elaboró un estudio específico para dos de las playas con mayores problemas de erosión: Carrasco y Cerro.

Se mejoraron las capacidades de técnicos departamentales de diferentes áreas, mediante la participación coordinada en seis talleres impartidos por la Universidad de la República y la Universidad de Cantabria, para el desarrollo de herramientas para evaluar los impactos, la vulnerabilidad y la adaptación al cambio climático en la zona costera.

Se trabajó en forma conjunta entre el Departamento de Desarrollo Ambiental, el Sistema de Gestión Ambiental de Playas y la Unidad de Resiliencia, para la identificación y priorización de medidas necesarias de adaptación costera, en función del mapa de vulnerabilidad. Para dos de las medidas identificadas se desarrollaron los respectivos perfiles de proyectos y se presentaron, en el marco de NAP Costas, a organismos internacionales de financiación de la adaptación (Fondo Verde).

Actualmente, finalizado el proceso nacional de NAP Costas, se está iniciando un proceso de convocatoria a actores referentes en la temática dentro del gobierno departamental, para definir en forma consensuada el camino a transitar para incorporar los criterios de manejo costero integrado en la gestión del frente costero de Montevideo. Esta hoja de ruta guiará la implementación del laboratorio a partir del próximo año.

LAB 3.
PLANIFICACIÓN PARA LA GESTIÓN INTEGRAL DEL RIESGO

Este laboratorio ha tenido importantes avances. La iniciativa estratégica principal, el Primer Plan de Gestión Integral de Riesgo de Montevideo 2020-2024 (PGIR) se completó y publicó a fines del 2019. Durante todo ese año se trabajó en forma participativa, con más de 400 colaboradores, de la academia, de diferentes organismos públicos, del sector privado y de la sociedad civil, sobre la hoja de ruta propuesta en la Estrategia de Resiliencia.

El PGIR dio lugar a un nuevo modelo de gobernanza en las acciones de Montevideo para gestionar de manera exitosa el riesgo de desastres. La primera acción implementada fue la convocatoria y conformación del Comité Departamental de Emergencias (CDE), órgano compuesto por entes públicos de los tres niveles de gobierno que, si bien está previsto por ley, no estaba operativo en Montevideo. Esta convocatoria, que ocurrió apenas dos meses antes de la declaración de emergencia sanitaria, dio lugar a un espacio político–estratégico de apoyo a la toma de decisiones coordinadas. El CDE, en una de sus primeras sesiones, aprobó el plan, afirmando la necesidad y virtud que conlleva tener una herramienta con esta impronta.

Por otro lado, se conformó la Comisión Asesora de Seguimiento y Monitoreo (CSM) del Plan, encargada de llevar adelante un seguimiento riguroso de la ejecución de los proyectos previstos y su posterior evaluación. En el marco de esta Comisión, se comenzó el proceso de implementación: se diseñó la metodología; se identificaron proyectos estratégicos clave; se avanzó en la coordinación de los actores referentes de cada proyecto; y se comenzó la elaboración de las fichas de los proyectos priorizados.

Tanto la CSM como la implementación del PGIR son procesos liderados por la Unidad Ejecutiva de Resiliencia, estableciéndose como referente institucional en esta temática. Sin embargo, la conjugación de actores relevantes y voluntades políticas es fundamental para desarrollar de forma exitosa las actividades propuesta por el plan. El impacto generado por la pandemia covid-19 constituyó una oportunidad de concientizar la relevancia de gestionar integralmente los riesgos.

El Primer Plan de Gestión Integral del Riesgo de Montevideo fue aprobado por el decreto departamental N°. 37.531 el 1 de setiembre de este año.

LA ESTRATEGIA DE RESILIENCIA INSPIRA NUEVAS INICIATIVAS

En julio de 2020, Montevideo presentó la *Estrategia de territorialización de la dimensión étnico-racial 2020 - 2025. Afrodescendencia resiliente: por una mejor calidad de vida*.

Es una construcción colectiva de la Red Afrodescendencia Resiliente, integrada por la Secretaría de Equidad Étnico Racial y Poblaciones Migrantes, los ocho municipios y los 18 concejos vecinales de Montevideo. Propone un mapeo de activos que aportan un valor a la comunidad desde la afrodescendencia, funcionando como agentes que promueven mejor calidad de vida y estimulan su fortalecimiento.

Es una iniciativa que, sin haber sido incluida originalmente en la Estrategia de Resiliencia, se inspiró en ella para definir su propio marco conceptual.

En búsqueda de una definición de las características que hacen a una mejor calidad de vida, el equipo de trabajo adoptó el enfoque de resiliencia y sus principios como la mejor apuesta en la lucha contra el racismo:

> *Tomamos la resiliencia como una capacidad de respuesta necesaria ante las adversidades, identificando fortalezas, potencialidades, recursos y posibilidades de desarrollo.*

Además de su base conceptual, adoptó la visión de Montevideo Resiliente como visión de la nueva estrategia Afrodescendencia Resiliente.

Este es un ejemplo de la relevancia de contar con una guía de acción frente a los desafíos del siglo XXI, con una mirada innovadora y contemporánea, que también sea inspiración para abordar, con enfoque resiliente, otros desafíos reconocidos por la ciudadanía, en el camino del ejercicio pleno de su derecho a la ciudad.

SEGUIR AVANZANDO FRENTE A NUEVOS DESAFÍOS

El proceso iniciado en 2018 no ha sido lineal. Muchas de las iniciativas resilientes han encontrado dificultades, pero siguen avanzando; mientras que otras serán revisadas y ajustadas a partir de esta evaluación que ahora estamos haciendo. Y muchos otros cambios podrán producirse todavía, cuando este trabajo sea revisado por las nuevas autoridades departamentales que asumirán responsabilidades a fines de 2020. Se podrán revisar prioridades, ajustar alcances y definir nuevas oportunidades para construir un Montevideo Resiliente.

Sin embargo, algunos desafíos estarán en la agenda del próximo período sin lugar a dudas. Montevideo necesita aprobar un Plan Estratégico de Valorización y Disposición de Residuos Sólidos Urbanos, actualizar su Plan de Movilidad y avanzar hacia una Estrategia de Promoción de la Economía Circular. Todos son elementos que ayudarán a fortalecer las capacidades de resiliencia de Montevideo y proyectarán su ejemplo al resto del país.
Pero quizás el desafío mayor es el de convertir un documento, esta Estrategia, en una verdadera guía para la acción. Esta es una tarea que solo se consigue si la ciudadanía entiende su importancia, si los actores organizados de la sociedad civil o el sector privado la incorporan a sus previsiones, si gobernantes y técnicos valoran sus ventajas y aprovechan sus oportunidades.

La parte final del esfuerzo realizado se hizo en tiempos especiales:
Las nuevas autoridades nacionales asumidas en marzo de 2020 se han propuesto revisar —con el más legítimo derecho— varios de los caminos trazados en los gobiernos anteriores.
El tiempo de revisión hace necesario abrir un compás de espera para los arreglos interinstitucionales. Mientras

tanto, desde Montevideo seguimos trabajando para participar en un esfuerzo conjunto para preparar al departamento para los desafíos del siglo.

Además, la pandemia del covid-19 llegó al país en marzo de 2020 y desde ese mes llevó a que la actividad normal del país se paralizara por meses. La emergencia de una pandemia mundial no estaba prevista en la Estrategia y esto nos obliga a pensar de forma sistémica y abstracta. Los caminos para resistir, minimizar los daños y encontrar salidas deben ser analizados en profundidad, previstos, evaluados y acordados entre los gobiernos, las organizaciones sociales y la población. La pandemia de 2020 no hace si no recordar, de la forma más brutal, que también estamos expuestos a los riesgos que agobian a otras regiones. Prepararnos para enfrentarlos no es una opción sino una responsabilidad. En dos años más habrá que evaluar el camino nuevamente. Montevideo será un ejemplo para el país y la región, sin dudas; pero para ello hace falta sumar fuerzas, hacer y convencer sobre la necesidad de su implementación. El compromiso está hecho.

SIGLAS Y ACRÓNIMOS

100RC	100 Ciudades Resilientes (por sus siglas en inglés, 100 Resilient Cities)
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CDE	Comité Departamental de Emergencias
Cecoed	Centro Coordinador de Emergencias Departamentales
CGM	Centro de Gestión de Movilidad
CSM	Comisión Asesora de Seguimiento y Monitoreo del Plan de Gestión Integral de Riesgo
Dinot	Dirección de Ordenamiento Territorial (Mvotma)
FADU	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo
Fucvam	Federación Uruguaya de Cooperativas de Vivienda de Ayuda Mutua
GRCN	Global Resilient Cities Network
IM	Intendencia de Montevideo
Mides	Ministerio de Desarrollo Social
MIEM	Ministerio de Industria, Energía y Minería
Mvotma	Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente
NAP	Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático (por sus siglas en inglés National Adaptation Plan)
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
OSC	Organizaciones de la Sociedad Civil
PGIR	Plan de Gestión Integral del Riesgo de Montevideo
PMB	Programa de Mejoramiento de Barrios
SBN	Soluciones Basadas en Naturaleza
STM	Sistema de Transporte Metropolitano
Udelar	Universidad de la República
UER	Unidad Ejecutiva de Resiliencia
VLR	Reporte Local Voluntario (por sus siglas en inglés, Voluntary Local Review)

Intendencia de Montevideo
Planificación

Unidad Ejecutiva de Resiliencia

Av. 18 de Julio 1360, piso 25, sector 18 de Julio
Tel: (598 2) 1950 1428