

Taller de Lanzamiento **MONTEVIDEO**





Imagen 1
Montevideo. Foto fuente:
Eduardo Fonseca Arraes

Contenido

01

Resumen ejecutivo y evaluación del Taller de Lanzamiento

p.1

02

Perfil de Montevideo

p.5

03

Narrativa para la Resiliencia

p.9

04

Perfil de resiliencia

p.17

05

Evaluación de los impactos agudos y tensiones crónicas

p.23

06

Actores estratégicos

p.29

07

Oportunidades clave para la resiliencia y siguientes pasos

p.33

Anexos

p.35



01

Resumen ejecutivo y evaluación del Taller de Lanzamiento

Este reporte fue preparado por Arup para 100 Resilient Cities (100RC) y la Intendencia de Montevideo. El contenido del mismo está basado en las informaciones generadas durante el Taller de Lanzamiento y servirá como línea base para iniciar los trabajos en el desarrollo de la Estrategia de Resiliencia para la Ciudad de Montevideo. Se incluye la caracterización de resiliencia de la ciudad, una identificación inicial de las principales tensiones crónicas e impactos agudos, definición de las posibles áreas de oportunidad y descripción de los próximos pasos. El taller también demostró el interés generado en los distintos sectores de la sociedad local y reafirmó el interés que existe para que Montevideo aborde el desarrollo de la estrategia.

El Taller de Lanzamiento de la Ciudad de Montevideo fue celebrado el día 17 de febrero de 2017 en conjunto con 100 Resilient Cities –promovido por la Fundación Rockefeller. El taller es el punto de inicio del programa, ahora en su tercer ciclo, que anunció a Montevideo como una de las ciudades seleccionadas en mayo de 2016. Este taller fue el primer evento formal entre 100RC y las autoridades de la Intendencia de Montevideo.

A través del programa, la Ciudad de Montevideo recibirá asistencia técnica y apoyos por parte de 100RC para desarrollar e implementar la estrategia de resiliencia que debiese surgir de los retos y desafíos que enfrenta. El taller fue un evento de alto nivel diseñado para: introducir los conceptos y marcos de referencia de 100RC, estimular una discusión sobre resiliencia y capturar en lo posible, el conocimiento que tienen los actores de Montevideo sobre la resiliencia en su ciudad.

El evento representa el inicio de la colaboración para el desarrollo de la estrategia de resiliencia. Fue organizado por el departamento de relaciones internacionales de la Intendencia de Montevideo, con el apoyo de 100RC y Arup –socio estratégico. El taller contó con la asistencia de representantes de todos los diferentes sectores de la sociedad –incluyendo personal del departamento de Montevideo, académicos, ONG’s, representantes del sector privado y sociedad civil.

Los objetivos del taller consistían en:

- Introducir la iniciativa 100RC para Montevideo y familiarizar a los actores clave con las metas del programa, los servicios ofrecidos y los éxitos de otras ciudades de la red;
- Comunicar y compartir el conocimiento y presentar el marco de resiliencia y otros conceptos fundamentales para establecer una línea base común sobre la materia;

- Generar resultados concretos para ser utilizados en el inicio del proceso para preparar la estrategia de resiliencia;
- Establecer un impulso colectivo y mantener a los actores y autoridades comprometidos con una voluntad generalizada para lograr el desarrollo de la estrategia
- Construir vínculos, establecer conexiones entre los actores que serán parte del proceso de 100RC en Montevideo y crear un acercamiento metodológico y de contenido con Buenos Aires y Santa Fe, ciudades que forman parte de la red en la región;
- Recoger opiniones que ayudaran a definir la visión y el acercamiento estratégico en Montevideo y;
- Reconocer los logros del gobierno a nivel de país – Uruguay y en Montevideo, sus fortalezas ante las iniciativas existentes en la materia.

Participantes del taller



Figura 1
Participantes por sector

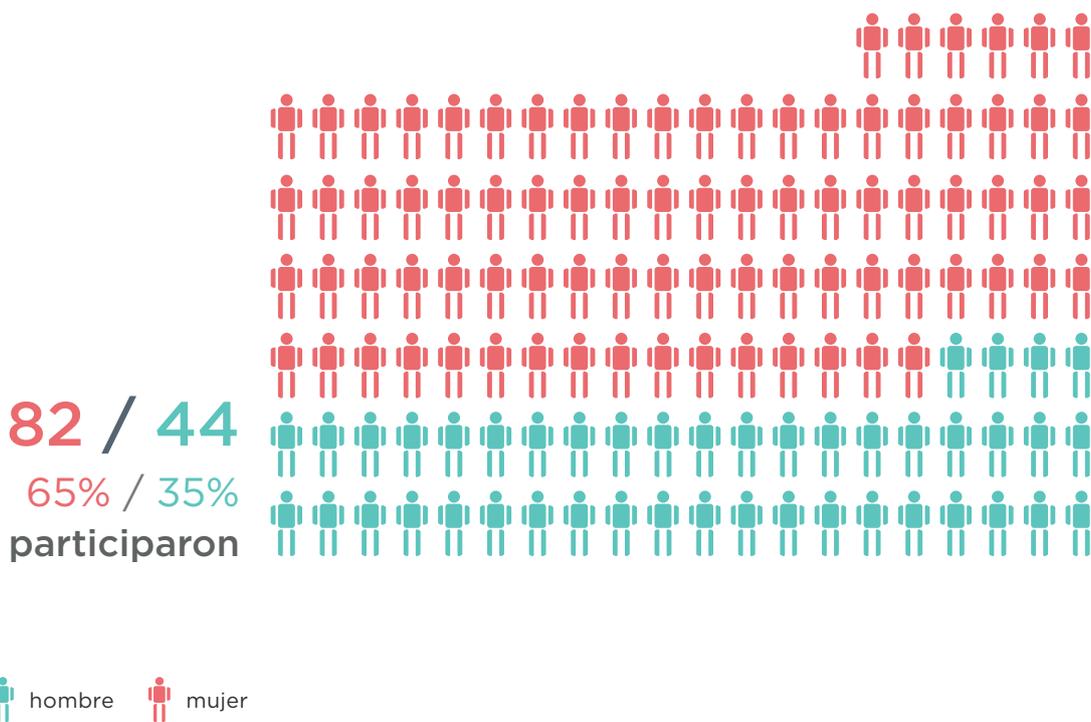


Figura 2
Participantes del taller por género

Organizaciones e instituciones representadas en el taller

*Ver listado de acrónimos en Anexos, página 36

Sector Público

Participantes: 17

- Administración de Ferrocarriles del Estado (AFE)
- Administración Nacional de Puertos (ANP)
- Agencia Nacional de Vivienda (ANV)
- Centro Coordinador de Emergencias Departamentales (CECOED)
- Defensoría del vecino
- Director Nacional de Medio Ambiente (DINAMA)
- Director Nacional de Ordenamiento Territorial (DINOT)
- Equipo Técnico de Educación Ambiental (ETEA)
- Intendencia de Montevideo (IM)
- Junta Departamental Montevideo
- Ministerio de Industria, Energía y Minería (MIEM)
- Ministerio de Salud Pública (MSP)
- Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente (MVOTMA)
- Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP)
- Plan de Ordenamiento Territorial de Montevideo (POT)
- Secretaría de Presidencia
- Unidad de Calidad de Aguas (IM)

Sociedad Civil y ONG

Participantes: 11

- Amigos del viento
- Asociación Guías de Turismo de Montevideo (AGTM)
- Colectivo libera tu bicicleta
- COPA U
- Data Uruguay
- Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA)
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
- Sociedad de Arquitectos del Uruguay (SAU)
- Vida Silvestre
- Banco de desarrollo de America latina (CAF)
- Unidad de Exportadoras

Academia

Participantes: 10

- Centro Universitario Regional del Este
- Colegio Pío
- Escuela de Diseño - UDELAR
- Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo - UDELAR
- Facultad de Ciencias Sociales - UDELAR
- Facultad de Químicas - UDELAR
- Facultas de Agronomía - UDELAR
- Universidad de la Republica (UDELAR)
- Polo Educativo Tecnológico (UTU - LATU)
- Universidad de Montevideo (UM)

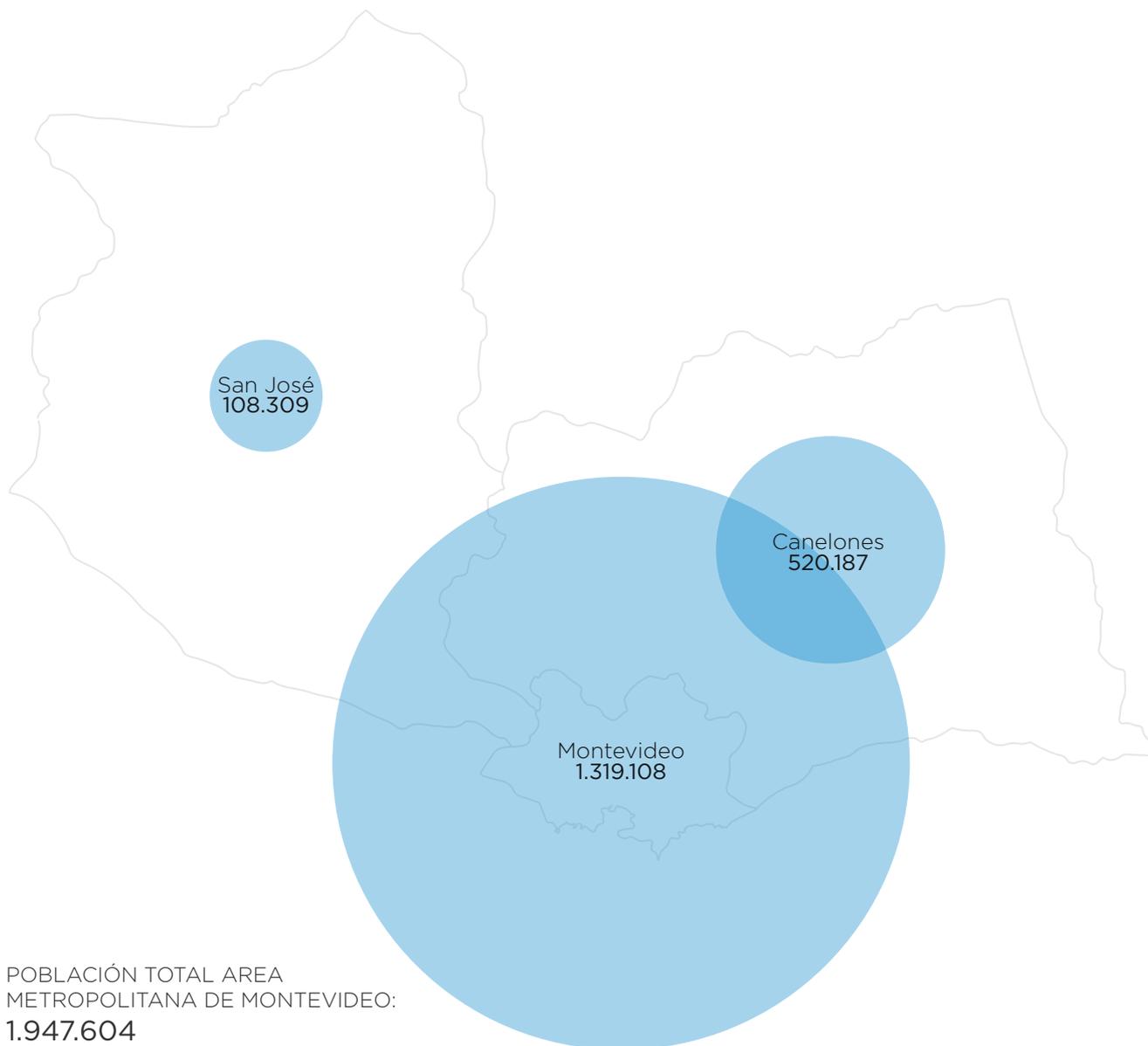
Sector Privado

Participantes: 14

- 3 Vectores
- Co-HabitaR
- Consultores Privados
- CSI Ingenieros S.A.
- DESPEGAR.COM
- Doppelmayr
- Facilitador de recursos humanos
- JAM
- MENTO
- NETO Comunicación
- Periódico vecinos
- SIEMPRE PAGO
- SUMMA CONSULTORES
- ECCOmoving



Figura 3 Organizaciones e instituciones per sector



	Montevideo	Canelones	San José	Área Metropolitana	Uruguay
Población total	1.319.108	520.187	108.309	1.947.604	3.286.314
Hombres	613.990	253.124	53.998	921.112	1.577.725
Mujeres	705.014	267.063	54.311	1.026.388	1.708.481
Índice de masculinidad	87,1	94,8	99,4	89,7	92,3
Urbana	1.305.082	471.968	91.838	1.868.888	3.110.701
Rural	14.026	48.219	16.471	78.716	175.613

Figura 4
Elaboración propia en base a
datos del INE Censo 2011

02

Perfil de Montevideo

La ciudad de Montevideo fue fundada en 1726 en una bahía natural de la ribera norte de la desembocadura del Río de la Plata. Su carácter de ciudad-puerto la transforma desde su origen en un nodo crucial para el comercio de la región, determinando las formas territoriales de la expansión y desarrollo radial de infraestructuras de comunicación y equipamientos, configurando a partir de este punto la estructura de la ciudad e incluso el sistema nacional de ciudades de Uruguay¹. A pesar de ser una ciudad de tamaño mediano, Montevideo se ha consolidado como un centro económico, cultural y político, destacando en los rankings internacionales como *la ciudad con mejor calidad de vida de América Latina*².

Contexto y Demografía

Uruguay está dividido administrativamente en 19 Departamentos, siendo Montevideo el más pequeño en términos de superficie. La ciudad de Montevideo se ha expandido sobre estos límites administrativos y actualmente su superficie de 2.500 km²³, extendiéndose también sobre los departamentos vecinos de Canelones y San José. El área metropolitana completa cuenta con 1.947.604 habitantes, (1.319.108 en el departamento de Montevideo, 520.187 en Canelones y 108.309 en San José), población que representa un 59% de los 3.286.314 habitantes de Uruguay. Esto reafirma la jerarquía de la ciudad no sólo en términos funcionales y económicos sino también en términos de concentración de la población del país.

Los tres departamentos cuentan con un Intendente electo y gobiernos que administran el territorio en forma independiente, pero desde el año 2005 se está trabajando en una estrategia de desarrollo integrada a nivel metropolitano que permita elaborar una visión conjunta y abordar en forma coordinada soluciones integrales para una realidad compleja y dinámica. A su vez, en el año 2010 se implementa en Uruguay un tercer nivel de gobierno y administración: los Municipios, unidades territoriales menores que trabajan a nivel local y cuentan con un gobierno electo de cinco miembros: un/a alcalde/esa y cuatro concejales municipales. El departamento de Montevideo cuenta con 8 municipios, el de Canelones con 28 y el de San José con 2.

1 Martínez, Ramón et al. 2007, "Libro Blanco del Área Metropolitana". Capítulo 3, Vértice Territorial.

2 Mercer, Ranking de Calidad de Vida 2015

3 Artigas, Alicia et al. Transformaciones socio-territoriales del Área Metropolitana de Montevideo. EURE (Santiago) [online]. 2002, vol.28, n.85

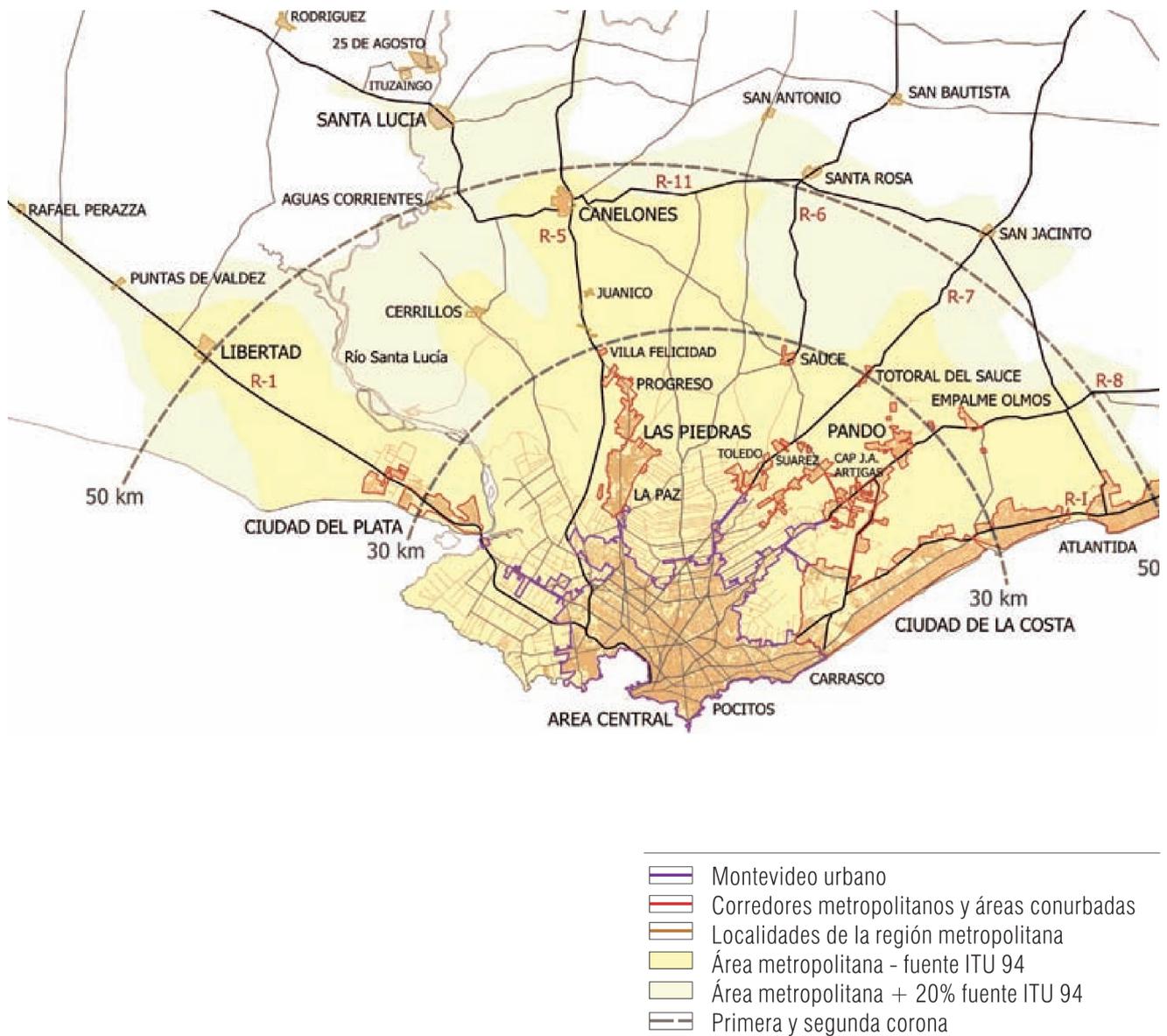


Figura 5
 Fuente: Martínez, Ramón et al. 2007, "Libro Blanco del Área Metropolitana". Capítulo 3, Vértice Territorial.

Dinámicas Socio-Económicas

El área metropolitana de Montevideo es responsable de dos tercios de la producción total de bienes y servicios de Uruguay, generando un 61% del PIB nacional⁴ (que en 2015 fue de 53.44 Billones de Dólares⁵) con un PIB per cápita de U\$ 21.000⁶. En términos económicos, la metrópolis opera como una unidad integrada por el casco urbano y su territorio circundante, que le sirve de sustento agrícola ganadero y a su vez hace uso de las infraestructuras y canales de comercialización presentes en el área urbana⁷. La principal actividad económica de Montevideo es el sector terciario, responsable de un 63% de los bienes y servicios generados, seguido por el sector secundario (constituido por la industria manufacturera, el sector de electricidad, gas y agua y el de la construcción) con un 34%. A pesar de que el sector primario (agropecuaria, pesca, minas y canteras) constituye sólo un 3% en promedio, el porcentaje llega a un 9% en Canelones y aumenta hasta un 37% en el Departamento de San José.

Aunque los indicadores económicos muestran que Montevideo tiene mayores niveles de desarrollo que el resto de Uruguay, existe en su interior una gran diversidad económica y cultural. La ciudad de la costa concentra los sectores de ingresos medios y altos, mientras la pobreza se focaliza en asentamientos irregulares de la periferia o zonas urbanas con servicios incompletos⁸. A nivel metropolitano se puede observar cambios en la distribución demográfica, cuyas áreas centrales han perdido población mientras las áreas periféricas y específicamente los corredores metropolitanos aumentan su número de habitantes (ya sea

a través de asentamientos irregulares o urbanizaciones de ingresos medios y altos), aun cuando la gran mayoría de la población sigue realizando sus actividades en el centro urbano. Este proceso ha ido de la mano de una transformación de la estructura espacial de Montevideo hacia una ciudad polinuclear, sobre la base del desarrollo de nuevos centros comerciales, urbanizaciones de baja densidad y parques tecnológicos o logísticos, asociados a las vías de comunicación⁹.

En los últimos años Montevideo ha impulsado fuertemente los sectores de la economía relacionados con el Desarrollo Tecnológico y la Innovación, fomentando la cultura del emprendimiento. La acción conjunta del Estado y las Universidades ha posicionado a Uruguay como *el país con los índices más altos de exportación per cápita de software en Latinoamérica*¹⁰, y es precisamente Montevideo el que concentra una capacidad relativamente importante de investigación, desarrollo (en biotecnología, software y servicios informáticos, industria farmacéutica, entre otros) y conexión con las redes de innovación regionales e internacionales¹¹. Por último, cabe destacar que la calidad urbana, el estándar de los espacios públicos y el entorno natural privilegiado de Montevideo la han transformado en uno de los destinos turísticos importantes de la Región, siendo la novena ciudad más visitada de América Latina por extranjeros en 2016.¹²

4 www.euromonitor.com/montevideo-city-review/report

5 www.worldbank.org/en/country/uruguay

6 www.mckinsey.com/tools/Wrappers/Wrapper.aspx?sid={C84CB74F-A3B1-47B1-8265-6252F6D85B68}&pid={4F5BEDB1-6C1F-4243-A052-83ADBABE82DF}

7 Dirección Nacional de Ordenamiento Territorial (DINOT) del Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente (MVOTMA), Intendencias de Montevideo, Canelones y San José, 2011, "Estrategias Regionales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Sostenible Metropolitanas". Acuerdo interinstitucional de cooperación para la elaboración de las Estrategias Metropolitanas.

8 Ibid

9 Martínez, Ramón et al. 2007, "Libro Blanco del Área Metropolitana". Capítulo 3, Vértice Territorial.

10 www.presidencia.gub.uy/comunicacion/comunicacionnoticias/exportacion-industria-+software-+alcanza-+cifra-+de-+trescientos-millones-dolares

11 Dirección Nacional de Ordenamiento Territorial (DINOT) del Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente (MVOTMA), Intendencias de Montevideo, Canelones y San José, 2011,

12 Global Destination Cities Index 2016



Imagen 3
Reflejo de las calles vibrantes
de Montevideo.

03

Narrativa para la Resiliencia

A pesar de que el concepto de Resiliencia se ha incorporado sólo recientemente como marco de acción en Montevideo, la ciudad cuenta con una serie de instituciones que están trabajando desde distintos frentes la capacidad del sistema metropolitano de prevenir, resistir, asimilar y recuperarse de los efectos de un impacto agudo o una tensión crónica.

En esta línea se están desarrollando diversas iniciativas relacionadas con la resiliencia urbana, desde la respuesta a emergencias y la acción frente al cambio climático, hasta planes de revitalización económica, saneamiento, manejo agrícola, salud y movilidad, entre otros¹³.

En materia de gestión de riesgo, el organismo a cargo de la operación a nivel local es el Centro Coordinador de Emergencias Departamentales, que funciona desde el 2009 y es parte del Sistema Nacional de Emergencias (SINIAE). Su rol es la coordinación de las diferentes instituciones en materias de prevención, mitigación, respuesta y rehabilitación ante eventos, así como también la formulación participativa de planes de emergencia. Adicionalmente maneja la información a nivel departamental, educa a la comunidad y establece los vínculos institucionales necesarios para una operación adecuada.

Este organismo hace el seguimiento de la información meteorológica, difunde el Boletín de riesgo de incendios forestales, coordina la acción ante inundaciones, apoya la acción de bomberos, actúa ante concentraciones humanas y autoriza eventos públicos.

Además, en el 2013 se creó el grupo de la Región Metropolitana para la Gestión de Riesgos, que coordina la acción de las intendencias de Montevideo, Canelones y San José en el contexto del trabajo que desarrolla el SINIAE.

En materia de Cambio Climático la Intendencia de Montevideo tiene un Grupo Interdisciplinario de Trabajo en Cambio Climático desde el año 2009¹⁴, cuyo objetivo es articular la información y las propuestas para implementar acciones de mitigación y adaptación al cambio climático y la variabilidad en Montevideo. Este grupo es liderado por el Departamento de Desarrollo Ambiental, con la coordinación de la Dirección del Servicio de Evaluación de la Calidad y Control Ambiental; y es integrado de manera transversal por delegados de diferentes reparticiones de la Intendencia. A su vez el grupo coordina con las intendencias del área metropolitana y el Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático (SNRCC)¹⁵.

A través del Grupo de Trabajo se participó activamente en la elaboración del Plan Climático de la Región Metropolitana publicado el 2012. Para promover la implementación de las medidas propuestas por este Plan, en 2014 se crea el Grupo de Coordinación de Cambio Climático de la Agenda Metropolitana (GTCCAM) con participación de la Presidencia de la República (Programa Agenda Metropolitana), las Intendencias de Canelones, Montevideo y San José y el PNUD.

A nivel académico existe el Centro Interdisciplinario de Respuesta al Cambio y Variabilidad Climática, un espacio interdisciplinario que dirige la Universidad de la República¹⁶.

13 www.montevideo.gub.uy/servicios-y-sociedad/centro-coordinador-de-emergencias-departamentales

14 www.montevideo.gub.uy/servicios-y-sociedad/ambiente/cambio-climatico

15 www.cambioclimatico.gub.uy/

16 www.circvc.ei.udelar.edu.uy/

En cuanto a las acciones en curso, en Montevideo se están abordando planes tanto de adaptación, en materias de erosión costera, como de mitigación, enfocados en el riesgo de inundación en cursos de agua urbanos. Asimismo, se están desarrollando los planes parciales de la cuenca del Arroyo Pantanoso y de la cuenca de la Chacarita, que abordan en forma conjunta la complejidad medioambiental y social de los territorios.

Otros proyectos que abordan la resiliencia desde su perspectiva medioambiental son los planes de Saneamiento y Drenaje Urbano, el sistema de Gestión Ambiental de Playas (Certificación ISO 14.001), algunas experiencias de manejo con agricultura ecológica en Parque de Actividades Agropecuarias¹⁷ y el sistema de evaluación de la calidad de matrices ambientales y control ambiental de desempeño industrial¹⁸. En el año 2012 se inauguró una planta de captura y quema de biogas en el sitio de disposición final de residuos de la Intendencia, y en el año 2015 se incorporaron los humedales de Santa Lucía al Sistema Nacional de Áreas Protegidas y RAMSAR.

En materia de transporte urbano, en Montevideo se inauguró en el año 2016 el Centro de Gestión de Movilidad¹⁹, un sistema

inteligente de administración, gestión y control del tránsito y transporte para Montevideo que actúa en tiempo real. Además se está trabajando el tema con diversas propuestas dentro de las cuales destacan planes de promoción de tecnologías limpias, el desarrollo de iniciativas conjuntas entre Divisiones de Salud y de Movilidad para la promoción de transporte activo y saludable y la implementación del sistema de bicicletas públicas.

En materia de prevención, la ciudad está trabajando en diversos frentes, desde la prevención de enfermedades como el Dengue, el virus del Zika y Chikungunya, hasta la prevención de Cyberataques a través del Centro Nacional de Respuesta a Incidentes de Seguridad Informática. (CERTuy). De hecho, el énfasis en la robustez de las tecnologías de la información está vinculado a la implementación de estrategia de Gobierno Electrónico de Uruguay y a la promoción la ciencia, la tecnología y la innovación como herramientas de transformación de las ciudades y de desarrollo social (en 2016 se lanzó el Laboratorio de Innovación Social en la IdeM).

Actualmente se está desarrollando una serie de intervenciones en la ciudad que también están vinculadas a la resiliencia

del sistema urbano. Entre ellas destacan el Plan de Revitalización de la Ciudad Vieja²⁰ con un fuerte componente de participación ciudadana - sello de la ciudad presente también en los presupuestos participativos y los concejos vecinales - el plan de renovación de luminarias por tecnología LED y la incorporación gradual de sistemas de calentamiento solar en varias instalaciones.

¹⁷ www.montevideo.gub.uy/empresas/montevideo-rural/parque-de-actividades-agropecuarias-pagro

¹⁸ www.montevideo.gub.uy/servicios-y-sociedad/ambiente

¹⁹ www.montevideo.gub.uy/centro-de-gestion-de-movilidad-el-transito-en-montevideo

²⁰ www.montevideo.gub.uy/files/programa-revitalizacion-ciudad-vieja



Imagen 4
Aguada Park Montevideo.
Foto fuente: Marcelo Campi

Panel sobre Resiliencia

El lanzamiento del Programa 100 Ciudades Resilientes (100RC) comenzó con una serie de ponencias en el que se discutió el tema de resiliencia. Una primera aproximación fue efectuada a través de la presentación de Helena Monteiro, Directora adjunta de 100RC, seguida de una intervención del Intendente Daniel Martínez. Después se invitó a participar en un panel al director regional para América Latina y el Caribe del Programa 100 Ciudades Resilientes (100CR), Eugene Zapata; la directora ejecutiva de Resiliencia en Santa Fe, Andrea Valsagna; el director del Departamento de Planificación de la Intendencia de Montevideo, Ramón Méndez; el Ingeniero Rafael Terra; el Director General de Relaciones Internacionales y Cooperación de Buenos Aires, Francisco Andrés Resnicoff y el Economista Fernando Lorenzo.

Ramón Méndez, Coordinador de Gabinete de la Intendencia de Montevideo

La resiliencia tiene que ver con prepararse para el largo plazo y Montevideo se viene pensando a largo plazo de hace bastante tiempo. Por ejemplo, el proyecto Montevideo 2030, que ya tienen unos cuantos años, es un espacio privilegiado en el cual con intervención de los vecinos y participación de diferentes actores, se viene planteándose qué futuro posible podemos prever para Montevideo. Lo único seguro es que no le vamos a embocar, no sabemos qué va a pasar ni en Montevideo ni en el mundo entero dentro de 20 o 30 años, pero lo que sí es importante es estar preparados para los diferentes futuros posibles, para acercarnos lo más que podamos a aquel que nos parece más interesante, y si no se da, estar preparado para alternativas. Frente a diferentes alternativas hay que saber cómo respondemos transversalmente y coordinadamente todas nuestras políticas departamentales, para que las diferentes crisis impacten lo menos posibles y seamos cada vez más fuertes, estemos más integrados y en definitiva seamos cada vez más felices como sociedad.



Andrea Valsagna, Directora Ejecutiva de Resiliencia de Santa Fe (Argentina)

Para la ciudad de Santa Fe entrar en la red fue un reconocimiento muy importante, piensen que solo 100 ciudades en todo el mundo integramos esta red. Lo que se destacó de Santa Fe es que es una ciudad que tiene y tuvo muchos problemas vinculados a los riesgos de desastres, específicamente inundaciones. Por esto, la ciudad hace unos 8 años tomó la decisión de encarar el problema y vienen trabajando desde entonces en una política de gestión de riesgos integral que a día de hoy le ha valido incluso reconocimientos de Naciones Unidas y otros organismos internacionales. El primer aporte es incorporar un nuevo lente para pensar el desarrollo y crecimiento de las ciudades. Se discute a nivel internacional que no pueden pensarse las ciudades desde enfoques sectoriales, y además hay esta tendencia de que en el mundo vamos a vivir cada vez más en ciudades, y eso genera una presión y una tensión en la ciudad y en la expansión urbana, que plantea desafíos enormes.



Imagen 5
Panel de expositores en el taller de lanzamiento de Montevideo

Estudio del caso: Plan Nacional de Respuesta al Cambio Climático 2010

En el año 2009 el Gobierno de Uruguay puso por primera vez el tema de los impactos debidos al cambio climático como una de las prioridades dentro de la agenda política nacional. Las premisas para este giro hacia la resiliencia frente al cambio climático fueron:

- El cambio climático es una realidad y ya nos está afectando
- Estamos a tiempo de tomar acciones efectivas para reducir los impactos negativos
- Tenemos, ante este nuevo escenario, algunas oportunidades que debemos aprovechar.
- La única manera de enfrentar un tema como este, que atraviesa transversalmente a todas las áreas de acción del estado, es coordinando los esfuerzos que hasta ahora se han aplicado de manera dispersa.

Dichas premisas se convirtieron posteriormente en un compromiso formal cuando el Poder Ejecutivo creó por Decreto el Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático y la Variabilidad (SNRCC). Una de las principales novedades es que este Sistema no sería una nueva entidad burocrática sino un lugar de coordinación transversal entre todas las instituciones (públicas y privadas) que trabajan en los temas del cambio climático o son afectados por él. De este modo, y por primera vez en Uruguay, se reunirían en torno a una misma mesa los órganos de gobierno nacional y local, los gremios empresariales y trabajadores, universidades, institutos de investigación y científicos para discutir sobre las acciones y medidas para el cambio climático en Uruguay.

De dicha mesa surgió como principal tarea la creación de un plan que coordinase las acciones públicas y privadas necesarias para “la prevención de los riesgos, la mitigación y la adaptación al cambio climático”, motivo por el cual fue desarrollado el Plan Nacional de Respuesta al Cambio Climático.

Dicho Plan Nacional fue dividido en 4 apartados que miraban de manera individualizada los siguientes factores:

- Escenarios de Cambio Climático y Vulnerabilidad
- Estado de situación en Uruguay
- Consideraciones Estratégicas
- Líneas de acción estratégicas

A estos finalmente se les añadió un programa de actuación y gestión y una agenda para el año 2010.

Consideraciones Estratégicas y Líneas de Acción

Los siguientes Principios y Objetivos fueron destacados como principales por el SNRCC dentro del plan.

Principios Rectores

- Desarrollo Sostenible
- Descentralización y Subsidiariedad
- Precaución y Prevención
- Equidad y Solidaridad
- Participación y Concertación
- Coordinación y Cooperación
- Responsabilidades comunes pero diferenciadas.

Objetivos del Plan

- Coordinar acciones institucionales para una eficiente respuesta al cambio climático
- Avanzar hacia una gestión integral del riesgo climático
- Mejorar el conocimiento sobre la vulnerabilidad a los escenarios de cambio climático
- Establecer políticas preventivas de adaptación que contribuyan a proteger la biodiversidad y los ecosistemas y a disminuir la vulnerabilidad de la población
- Introducir en los sectores productivos, estrategias de adaptación y mitigación que tiendan a disminuir su vulnerabilidad
- Promover acciones de mitigación aprovechando las oportunidades que genere el marco externo para transferencia de tecnología, inversión y acceso al mercado de carbono
- Estimular la participación de los actores claves a través de programas de adecuación, capacitación y desarrollo de la conciencia pública.

En respuesta a dichas consideraciones, se consensó que las medidas de adaptación al cambio climático y de reducción de riesgos frente sus daños serían las líneas de acción estratégica más relevantes:

- Elaborar Planes de Gestión Integral de Riesgo ante eventos climáticos extremos y Sistemas de Alerta Temprana asociados
- Instrumentar seguros y fondos para cobertura de riesgos climáticos.
- Promover una gestión integrada de agua, suelos y biodiversidad en los agro-ecosistemas y sub-cuencas.
- Profundizar la diversificación de la matriz energética, ampliando la generación por fuentes renovables
- Incorporar estímulos para evitar la fragmentación de paisajes y definir corredores biológicos
- Profundizar programas de promoción de cambios culturales, hacia un consumo racional y responsable.
- Conformar ciudades sustentables y promover el diseño de viviendas adecuadas.



Imagen 6
Participantes durante el ejercicio
de priorización de impulsores



Categorías de desempeño de resiliencia

- Bien
- Puede ser mejor
- Debe mejorar

Esta primera impresión por parte de los asistentes al taller va muy ligada al ejercicio de ‘Diagnóstico de resiliencia’ efectuado justo a continuación. Para dicha evaluación se les presentó a los asistentes el Marco de Resiliencia de 100RC*. Dicho Marco clasifica la Resiliencia en 4 dimensiones, (Salud y Bienestar; Economía y Sociedad; Infraestructura y Medio ambiente; Liderazgo y Estrategia), dividiendo a su vez cada una de estas dimensiones en 3 impulsores específicos diferentes. Para esta diagnosis se le pidió a cada uno de los 104 asistentes que de los 12 impulsores mostrados, eligiesen los 3 que ellos consideraban más importantes para Montevideo y que los valorasen de nuevo en función de si la ciudad lo estaba haciendo: ‘Bien’, ‘Puede mejorar’ o ‘Debe Mejorar’.

La dimensión considerada más importante fue la de ‘Infraestructura y Medio ambiente’ con un 36% de los

votos, más del doble de los que obtuvo ‘Salud y Bienestar’, que fue la menos votada con 15% de los votos. ‘Liderazgo y Estrategia’ obtuvo un 29% de los votos mientras que ‘Economía y sociedad’ un 21%.

Es significativo destacar que para los asistentes, la dimensión más importante (‘Infraestructura y Medio ambiente’) fue también la peor evaluada con un 36% de votos calificándola como ‘Debe mejorar’ y un 54% de ‘Puede mejorar’. Con una lógica similar, la dimensión considerada menos importante fue calificada de mejor manera con un 32% de sus votos indicando que las cosas se están haciendo ‘Bien’ y un 39% de ‘Puede mejorar’.

Dichos análisis comienzan a dar una muestra de cuáles son las dimensiones consideradas más importantes para crear un Montevideo resiliente. Sin embargo estos alineamientos también se pueden interpretar

de un modo en el que para los asistentes, las dimensiones que se están desempeñando en la ciudad de mejor manera son menos importantes para la resiliencia de la ciudad porque ya funcionan bien, mientras que las que peor se están ejecutando, son evaluadas precisamente como las más importantes por su mal funcionamiento. Será muy importante analizar durante las siguientes fases del proceso, los motivos sociales y físicos que definen dichas dimensiones, para evaluar de manera objetiva cuál es su relevancia para la ciudad.

* CRF por sus siglas en inglés

Figura 6 Suma consolidada de la percepción para cada tema del Marco de Resiliencia 100RC y evaluación calculada de su rendimiento para cada impulsor



Categorías de desempeño de resiliencia

- Bien
- Puede ser mejor
- Debe mejorar

Categorías asignadas en base al mayor porcentaje de calificaciones obtenidas

Figura 7
Perfil preliminar de resiliencia de la ciudad de Montevideo



Imagen 7
Participantes durante el ejercicio
de diagnóstico de resiliencia

Analizando más en detalle las dimensiones y adentrándonos al nivel de los 12 impulsores propuestos por el marco de resiliencia de 100RC, vemos que de los 386 votos recogidos, los 3 impulsores más votados fueron: 'Proporcionar comunicación y movilidad confiables' (14%), 'Fomenta la planificación integrada y a largo plazo' (13%) y 'Promueve comunidades cohesivas y comprometidas' (12%). De dichos impulsores los dos últimos fueron evaluados muy similarmente con una mayoría de votos de 'Puede mejorar' y 'Debe mejorar' (57% y 27% respectivamente), mientras que el impulsor relacionado con la comunicación y la movilidad obtuvo un 47% de 'Debe mejorar' y un 45% de 'Puede mejorar', siendo también el impulsor con más votos negativos de los 12 impulsores propuestos.

A parte de estos impulsores, es importante destacar que el impulsor 'Asegura la salud pública' pese a ser votado como uno de los tres más importantes por sólo un 4% de los asistentes, fue evaluado con casi un 70% de 'Bien' dentro de sus votos, lo que muestra que el sistema de salud pública de Montevideo será sin duda uno de los puntos en los que fijarse como ejemplo para conseguir un Montevideo más resiliente. En el extremo opuesto, el impulsor 'Avala la estabilidad social, la seguridad y la justicia' pese a que también obtuvo sólo un 4% de los votos en cuanto a importancia, fue evaluado de la manera más negativa con un 53% de valoraciones que consideran que 'Debe mejorar' y una 40% que 'Puede mejorar'.

En resumen, lo que estos votos muestran, es que una representación importante de la ciudadanía de Uruguay considera que para conseguir una ciudad más resiliente los esfuerzos se deberán enfocar en conseguir unas infraestructuras mejores y más fiables, que garanticen la continuidad de los servicios y que mantengan o mejoren los espacios naturales de la ciudad. Un proceso que deberá investigar en detalle medidas que vayan ligadas a la creación de una planificación integrada y a largo plazo que además integre y empodere a muchas partes de la sociedad. Dicha planificación deberá promover comunidades cohesivas, comprometidas y deberá satisfacer las necesidades básicas de sus ciudadanos.



Imagen 8
Participantes indicando
impactos y tensiones en matriz
de frecuencia vs disrupción

05

Evaluación de los impactos agudos y tensiones crónicas

Una vez reconocidas las dimensiones e impulsores que comenzarán a esbozar el perfil de resiliencia de Montevideo, los participantes fueron invitados a identificar las principales tensiones e impactos más relevantes para la ciudad. Esta clasificación y priorización hecha en concreto para Montevideo añade una valiosa capa de detalle en la formación de la imagen de partida de la ciudad.

Para ello, en cada una de las 12 mesas de trabajo, los participantes identificaron bajo su criterio, los 3 principales impactos o tensiones de la ciudad; para posteriormente localizar en un mapa las zonas afectadas en Montevideo por esos impactos y tensiones. Luego de llegar a acuerdos generales por mesas de trabajo, se identificó la intensidad y la frecuencia de estos desafíos. Como resultado de la primera actividad, y después de agregar los resultados de las 12 mesas de trabajo, los participantes del taller identificaron desafíos principales, descritos en las páginas siguientes.

Impactos

De un total de 23 impactos propuestos, sólo 5 de ellos fueron seleccionados como posibles por un mínimo de 3 de las 12 mesas. A su vez, de estos 5 impactos, sólo 3 fueron votados como una de las principales tensiones o impactos de la ciudad. Dentro de estos 3 impactos el más votado fue por diferencia 'Tormentas severas', que fue identificado como uno de los más importantes por 10 personas (12% de los votos). Muy relacionado con este impacto fue también destacado por 4 personas 'Inundaciones por 'lluvia' y 'Colapso de infraestructuras'.

Cabe resaltar que para 11 de las 12 mesas, tanto las 'Tormentas severas' como las 'Inundaciones por lluvias' suceden de manera regular o incluso muy frecuente. Haciendo que ambos impactos, en el contexto de Montevideo, casi se puedan entender como tensiones, en vez de como impactos, debido a su elevada periodicidad.

Es muy significativo ver que si los votos relacionados con Impactos sólo son un 10% del total, si se quitan los relacionados con 'Tormentas e Inundaciones', sólo un 5% del total de los votos están relacionados con Impactos. Estos datos dan una muestra muy clara de que la percepción de riesgo relacionado con grandes Impactos por parte de los ciudadanos de Montevideo se puede clasificar como baja o muy baja. Algo que se deberá estudiar en profundidad para confirmar si es cierto o puramente una percepción de los asistentes.

Tensiones

En contraposición a los impactos, 54 de las 58 tensiones propuestas fueron mencionadas durante la sesión y 17 de ellas fueron seleccionadas como mínimo por 3 de las 12 mesas. Destaca que tanto 'Envejecimiento poblacional' como 'Cambio climático' fueron seleccionadas por 10 de las 12 mesas.

El ejercicio de ranking y subsiguiente 'limpieza' de factores destacó 6 de las tensiones por encima de las demás. Además de las 2 tensiones mencionadas anteriormente, se acentúa de manera muy singular las tensiones relacionadas con 'Comunicación y movilidad', confirmando de este modo la percepción expresada en los ejercicios previos. 'Sistemas inadecuados de transporte público' fue la tensión más destacada con un 10% de los votos, los cuales crecen hasta un 15% si le añadimos la tensión de 'Congestión vehicular', fuertemente relacionada.

Las tensiones asociadas con vivienda y planeamiento emergen de nuevo como otra de las opciones más destacadas. De esta forma si sumamos las tensiones de 'Vivienda / Asentamientos informales', 'Falta de vivienda asequible' y 'Desarrollo urbano descontrolado' se obtiene que un 17% de los asistentes destacaron una de estas tensiones como una de las tres más importantes para Montevideo.

Focalizando en la parte más social de la resiliencia, hay que destacar que uno de cada diez asistentes remarcó la 'Pobreza', la 'Falta de cohesión social' o la 'Inequidad Económica' como uno de las tensiones más importantes de Montevideo.

Dentro de la dimensión de Infraestructura y Medio Ambiente, es significativo mencionar que la 'Degradación Medioambiental' fue discutida por más de la mitad de las mesas. Relacionado con esto, cabe señalar por último que pese a no estar dentro de las tensiones preestablecidas, la 'Gestión de residuos' fue sugerida como una tensión clave por 3 mesas y votada por 9 personas. Una tensión que también habrá que investigar más en detalle junto con otras relacionadas (aunque menos votadas) como son el 'Envejecimiento de infraestructuras' y las 'Infraestructuras inadecuadas'.

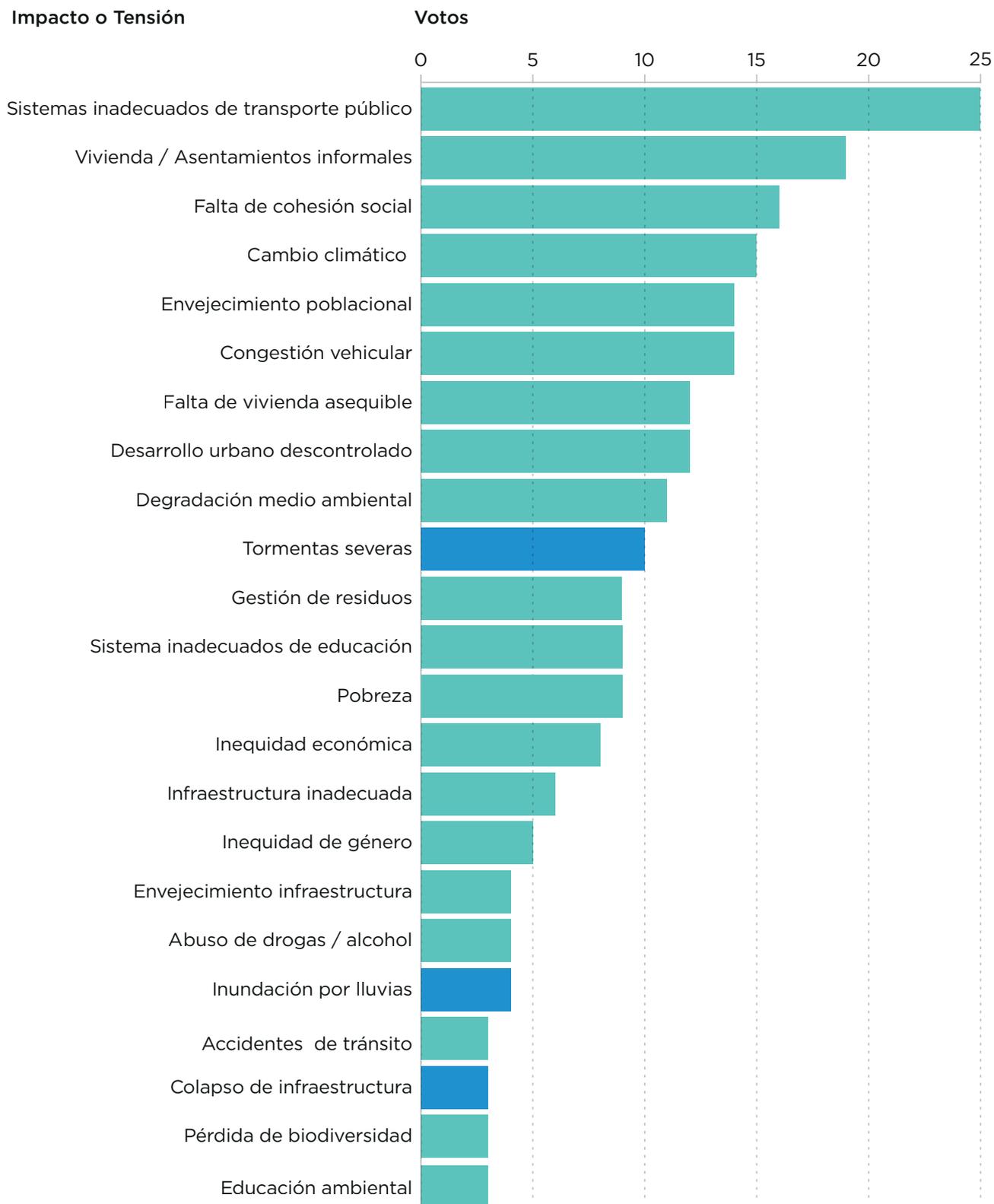


Figure 8
 Lista de Impactos y Tensiones
 ordenados por número de
 votos obtenidos durante el
 ejercicio de priorización

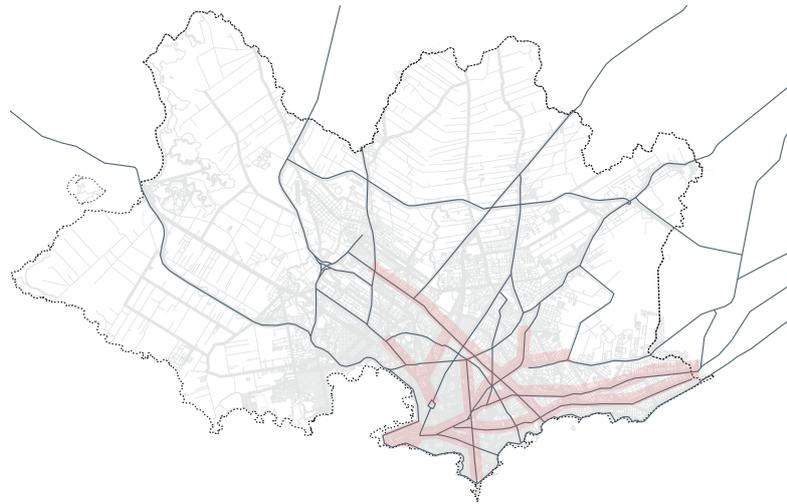
- **Congestión vehicular**
- **Sistemas inadecuados de transporte público**

Representación espacial

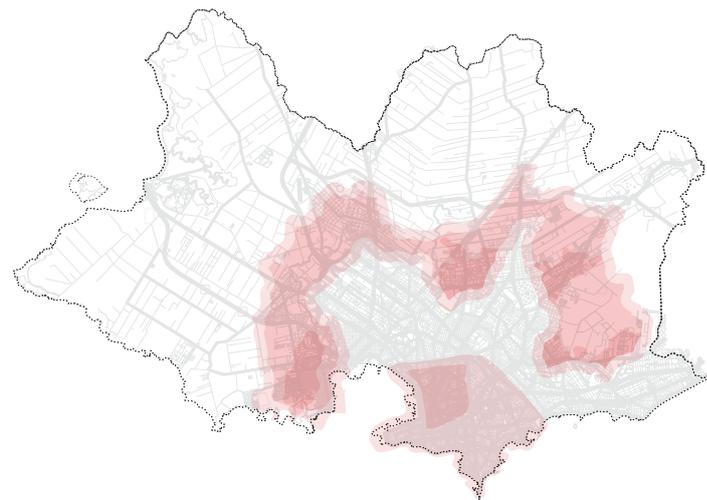
La última parte del ejercicio de Impactos y Tensiones estuvo relacionado con su localización y mapeo dentro del área urbana de Montevideo. Durante este ejercicio los asistentes se encargaron de ubicar los fenómenos descritos anteriormente. Los mapas adjuntos recogen las principales tensiones e impactos identificados según la tabla anterior.

Los impactos relacionados con inundaciones y tormentas, así como las tensiones de 'Envejecimiento Poblacional' y 'Cambio Climático' fueron considerados por las mesas como relevantes a lo largo y ancho de todo el territorio.

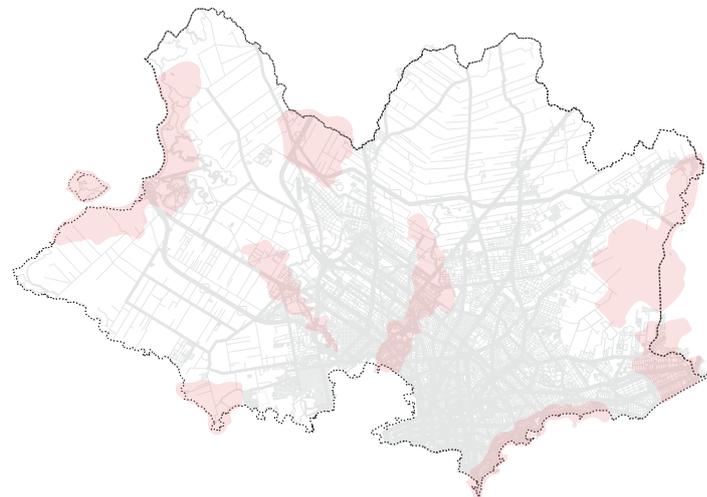
Las tensiones relacionadas con la 'Falta de cohesión social', al igual que con 'Pobreza' e 'Inequidad económica' fueron localizadas por todas las mesas en el anillo periférico que conecta y hace de transición entre la parte más urbana de Montevideo y sus zonas más rurales. Curiosamente, este mismo anillo fue donde los asistentes ubicaron las tensiones relacionadas con 'Vivienda / Asentamientos informales', 'Desarrollo urbano descontrolado' y 'Falta de vivienda asequible'. Para esta última tensión también se señaló la zona más céntrica de Montevideo como relevante, entendiéndose que los grados de asequibilidad son diferentes cuando nos referimos a la zona centro que a la periferia.



- **Vivienda/Asentamientos informales**
- **Falta de vivienda asequible**
- **Desarrollo urbano descontrolado**



- **Degradación medio ambiental**



Finalmente, dentro de la dimensión de Infraestructura y Medio ambiente, se hizo un especial esfuerzo por parte de la mayor parte de las mesas en resaltar todas aquellas zonas dentro de la región de Montevideo que se encuentran en un proceso de 'Degradación ambiental'. En general estas zonas están alineadas con las zonas de costa y riveras. La otra gran tensión

mapeada por todas las mesas fue la 'Congestión vehicular' y los 'Sistemas inadecuados de transporte'. Todos los asistentes coincidieron en marcar todas las vías principales del centro de Montevideo, al igual que las vías de acceso a la ciudad como una de las tensiones endémicas de la ciudad.

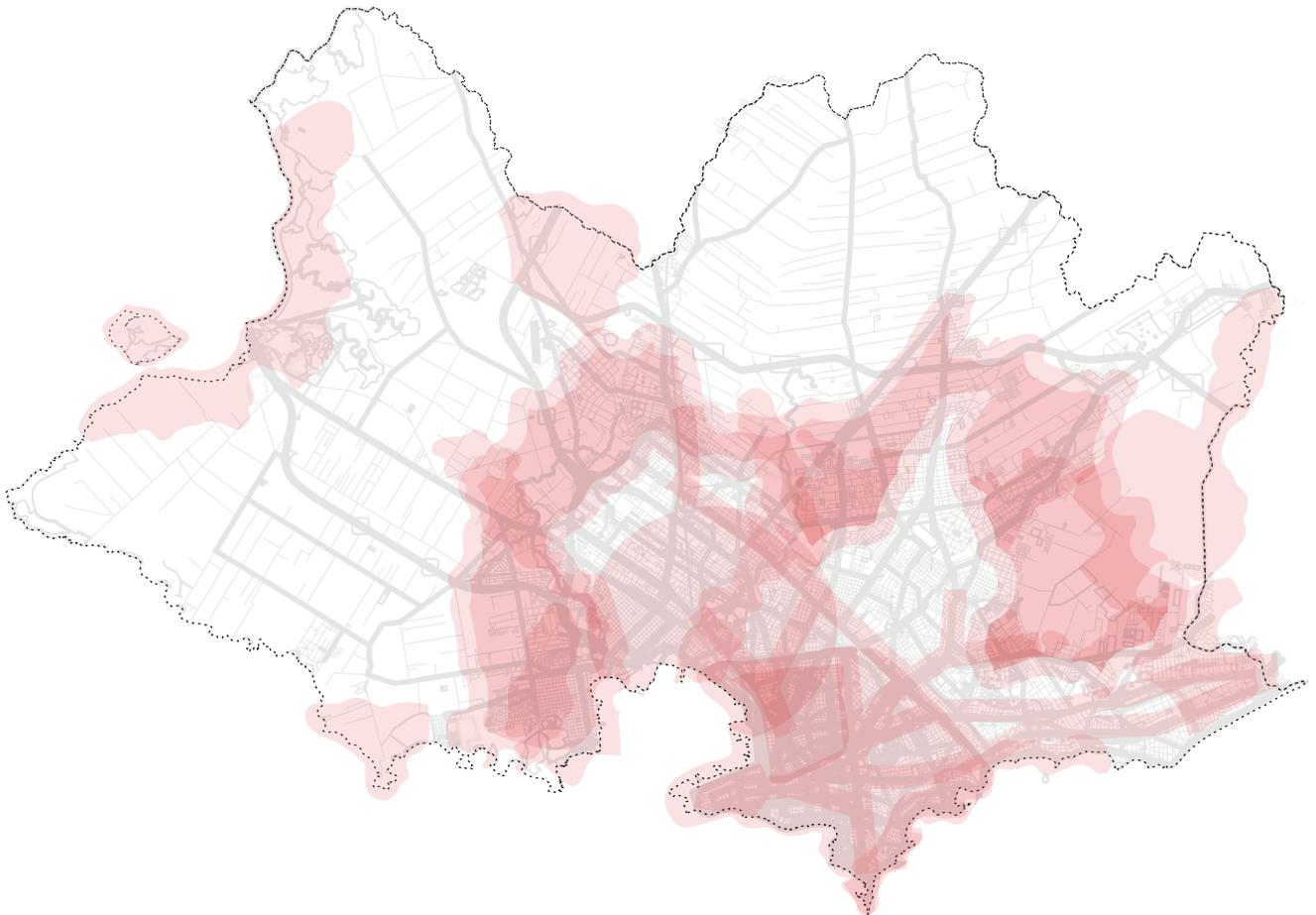


Figura 8
Representación espacial
consolidada de los Impactos y
Tensiones priorizados en el taller



Imagen 9
Daniel Martínez, intendente de
Montevideo recibiendo la placa
que identifica a Montevideo como
miembro de la real 100RC

06

Actores estratégicos

El taller sobre resiliencia llevado a cabo a continuación del lanzamiento del Programa 100 Ciudades Resilientes (100RC) contó con 126 participantes registrados provenientes de diferentes ámbitos y sectores de la ciudad.

La mayoría de los asistentes pertenecieron al Sector Público (45%), estando el resto de sectores también fuertemente representados con un 28% de asistentes pertenecientes a la Academia, un 15% proveniente del Sector Privado y un 12% relacionados con la Sociedad Civil y Organismos No Gubernamentales (ONGs). Agrupando dichos asistentes por organizaciones e instituciones, la mezcla se equilibra aún más, destacando un 27% de organizaciones privadas y un 21% de Instituciones de la Sociedad Civil u ONGs.



Figura 1
Participantes por sector



Figura 3
Organizaciones e instituciones per sector

Una vez identificadas las dimensiones e impulsores más relevantes para la ciudad, así como sus principales impactos y tensiones, el último módulo del taller se focaliza en identificar qué actores son clave dentro del proceso de formulación de la estrategia de resiliencia, en base a lo anteriormente identificado.

Como parte del ejercicio se les pidió a los asistentes que identificaran en un primer lugar las organizaciones, empresas y actores que estuviesen relacionados con los impactos y tensiones previamente mencionados. Posteriormente se les pidió que los catalogasen por el tipo de sector donde actúan (Gov. Nacional, Gov. Municipal, Gov. Departamental, Sociedad Civil, Sector Privado) y por el nivel de operación desde barrio a nacional.

De esta manera se evidencia, en algunos casos y escalas, la ausencia de otros actores estratégicos que sería necesario incluir en la estrategia de resiliencia a futuro. A partir de este ejercicio se reconocen qué áreas necesitan ser fortalecidas, así como sugerir otros actores que pueden contribuir en las dimensiones de salud y bienestar o liderazgo y estrategia

En total más de 300 actores fueron mencionados entre las 12 mesas. De todos ellos un 56% fueron relacionados con distintos sectores del Gobierno u organismos Gubernamentales, predominando dentro de estos los relacionados con el Gobierno Nacional (31%), seguido de los relacionados con el Departamental (19%) y finalmente con el Municipal (6%). El 44% restante de los

actores fue dividido entre los involucrados con la Sociedad Civil (30%) y finalmente con el Sector Privado (14%). Estos datos, si bien muestran un claro peso de los organismos gubernamentales como principales responsables de la resiliencia en las ciudades, también refleja una ambición clara por parte de los asistentes, por compartir esta planificación con el resto de actores de la ciudad, provenientes tanto de lo privado como de la sociedad civil. Por último cabe destacar que en respecto a la escala de actuación, casi la mitad de los actores (49%) fueron identificados como relevantes a escala nacional.

Número de actores relevantes clasificados por:

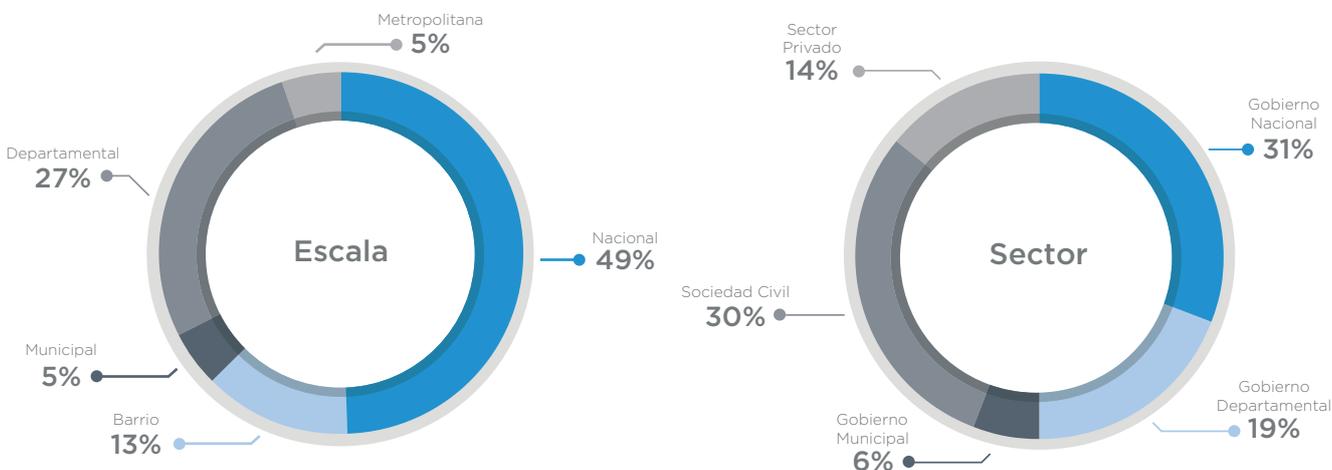




Imagen 10
Foto fuente: David O leary



Imagen 11
Puesta en común por parte
de una de las mesas durante
el taller de lanzamiento

07

Oportunidades clave para la resiliencia y siguientes pasos

A través del taller de lanzamiento y las distintas conversaciones entre la Intendencia, 100RC y Arup, se describen a continuación las principales oportunidades y siguientes pasos que deberán abordarse:

Mantener el interés y consenso en la iniciativa

Al tratarse la capital del Uruguay –donde se concentra la mayoría de la población, el taller de lanzamiento ha conseguido convocar a un número de actores con relevancia nacional, para obtener un consenso hacia el desarrollo de la estrategia de resiliencia. Esto demuestra una actitud positiva hacia trabajar de forma conjunta y consensuada para llevar el tema de resiliencia a la vanguardia de muchas de las iniciativas no sólo a escala de la ciudad sino del Departamento de Montevideo.

Aunque el nombramiento del Director/a Ejecutivo/a de Resiliencia (CRO por sus siglas en inglés) es inminente, es importante que su rol tenga un vínculo directo con el Intendente y sus asesores de primer nivel. El empoderamiento del CRO –y la oficina de resiliencia será pieza clave para mantener este impulso colectivo y avanzar en la agenda de resiliencia de Montevideo.

Analizar las iniciativas existentes bajo el lente de resiliencia y el Marco de Resiliencia

Montevideo viene trabajando desde el 2009 con un grupo interdisciplinario para Cambio Climático. Dentro de las iniciativas que han surgido, hay una serie de temas e iniciativas que deberían aprovecharse al ser “miradas” a través del lente de resiliencia. En dichas iniciativas, existe ya un consenso y un trabajo de opinión ciudadana muy valiosa respecto a temas clave para el desarrollo económico y la planificación urbana que el CRO deberá revisar y aprovechar para realizar la evaluación preliminar de resiliencia.

Perspectiva amplia de la resiliencia

El taller de lanzamiento demostró el alto grado de conocimiento respecto a la resiliencia dentro de los distintos sectores de actores invitados. En consecuencia, el lente de resiliencia, propuesto por el CRF de 100RC ayudó a validar ciertos temas clave que denotan un interés generalizado. Sin embargo, esto debiese ser revisado para encontrar posibles vínculos con otros temas no tan evidentes como la segregación socio-espacial y la movilidad urbana. Los módulos del taller han tenido cierto éxito en establecer los vínculos y evidenciarlos como una tensión crónica a largo plazo en Montevideo. Estas tensiones podrían ser la base para fomentar una comprensión más amplia de la resiliencia para todos los actores involucrados.

Incorporación de un enfoque intersectorial para la definición de priorización de proyectos e identificación de líneas de financiamiento

Teniendo en cuenta que el CRO y la oficina de resiliencia tendrán un vínculo directo con el Intendente, el Departamento de Montevideo y el Gobierno de la Republica, este proceso es una oportunidad única para la ciudad para institucionalizar los enfoques intersectoriales de resiliencia. La ciudad viene trabajando con proyectos intersectoriales pero es evidente la necesidad de escalar para cubrir toda el área urbana del departamento de Montevideo. La experiencia previa del CRO ayudará a potenciar los proyectos existentes pero existe la necesidad de un ejercicio de priorización. La fase de Evaluación Preliminar de Resiliencia (PRA por sus siglas en inglés) deberá incluir aprendizajes de enfoques intersectoriales y enfatizar en un modelo de priorización integral a escala del Departamento.

Anexos

Anexos

Agenda Preliminar



**Intendencia
de Montevideo**

PIONEERED BY THE
ROCKEFELLER FOUNDATION

100 RESILIENT CITIES

Programa 100 Ciudades Resilientes

DESAFÍOS PARA MEJORAR EL FUTURO DE MONTEVIDEO

<p>8.30 a 9.00 REGISTRO Bienvenida a los participantes y acreditación.</p> <hr style="border: 1px solid #00a651;"/> <p>9.00 a 9.15 APERTURA Salón Azul Ing. Daniel Martínez, intendente de Montevideo; Eugene Zapata, director regional para América Latina y el Caribe del programa 100CR.</p> <p>9.15 a 9.45 PRESENTACIÓN: CONCEPTO DE RESILIENCIA Y PROGRAMA 100CR Salón Azul Helena Monteiro, directora adjunta de 100CR.</p> <p>9.45 a 10.30 MESA REDONDA: ENTENDIMIENTO DE LA RESILIENCIA Salón Azul Diálogo entre: Andrea Valsagna, directora ejecutiva de Resiliencia de Santa Fe, 100 CR; Dr. Ramón Méndez, coordinador de Gabinete de la Intendencia de Montevideo (Intendencia de Montevideo); Ec. Fernando Lorenzo e Ing. Rafael Terra (Universidad de la República).</p> <p>10.30 a 10.45 CAFÉ</p>	<p>10.45 a 11.00 PRESENTACIÓN DEL TALLER Pablo Lazo, director de Planificación Integrada, Arup.</p> <hr style="border: 1px solid #00a651;"/> <p>11.00 a 11.45 EJERCICIO: DIAGNÓSTICO DE RESILIENCIA Sala Ernesto de los Campos Entender y trabajar en el marco de resiliencia de 100CR; discutir qué significa para nuestro departamento; preguntarse cómo lo está haciendo Montevideo y en qué se debe mejorar.</p> <p>11.45 a 12.15 DISCUSIÓN Conclusiones de cada grupo.</p> <p>12.15 a 13.30 ALMUERZO Sala Ernesto de los Campos</p> <hr style="border: 1px solid #00a651;"/> <p>13.30 a 14.30 EJERCICIO: IMPACTOS Y TENSIONES DE LA CIUDAD QUE AFECTAN LA CIUDAD Identificar y priorizar los impactos y tensiones a que se expone Montevideo.</p> <p>14.30 a 15.00 DISCUSIÓN Conclusiones de cada grupo.</p>	<p>15.00 a 15.15 CAFÉ</p> <hr style="border: 1px solid #00a651;"/> <p>15.15 a 16.00 EJERCICIO: ACTORES CLAVES PARA HACER A MONTEVIDEO RESILIENTE Entender quiénes son los actores que pueden ayudar a construir resiliencia en Montevideo.</p> <p>16.00 a 16.30 DISCUSIÓN Conclusiones de cada grupo.</p> <p>16.30 a 17 PLENARIO FINAL Sala Ernesto de los Campos</p> <p>17.00 a 17.30 CLAUSURA Sala de Ceremonias Ernesto de los Campos Fernando Nopitch, secretario general de la Intendencia de Montevideo; Dr. Ramón Méndez, coordinador de Gabinete de la Intendencia de Montevideo; Ing. Cristina Zubillaga, directora general del Departamento de Desarrollo Sostenible e Inteligente, Intendencia de Montevideo.</p>
---	---	--

Anexos

Booklet



¿QUÉ ES 100 RESILIENT CITIES?

La red de 100 Resilient Cities (100RC) promovida por la Fundación Rockefeller, es una red de ciudades que se reúnen en un espacio virtual para compartir experiencias y conocimientos. El objetivo es mejorar la resiliencia de las ciudades a través de la colaboración y el aprendizaje mutuo. La red de 100RC incluye ciudades de todo el mundo que se reúnen en un espacio virtual para compartir experiencias y conocimientos. El objetivo es mejorar la resiliencia de las ciudades a través de la colaboración y el aprendizaje mutuo.

1. Orientación Estratégica y liderazgo para establecer un marco de resiliencia que sirva de base para el desarrollo de la ciudad.
2. Alinear una gran gama de actores de la ciudad que se unen para abordar los desafíos de resiliencia de la ciudad.
3. Construir un marco de resiliencia que sirva de base para el desarrollo de la ciudad.
4. Construir un marco de resiliencia que sirva de base para el desarrollo de la ciudad.

Los miembros de la red de 100RC reciben recursos por medio de los siguientes canales:

1. Orientación Estratégica y liderazgo para establecer un marco de resiliencia que sirva de base para el desarrollo de la ciudad.
2. Alinear una gran gama de actores de la ciudad que se unen para abordar los desafíos de resiliencia de la ciudad.
3. Construir un marco de resiliencia que sirva de base para el desarrollo de la ciudad.
4. Construir un marco de resiliencia que sirva de base para el desarrollo de la ciudad.

Resiliencia es la capacidad de una ciudad de resistir, absorber y recuperarse de los impactos de las perturbaciones, manteniendo sus funciones esenciales y mejorando su capacidad de preparación para futuros impactos. La resiliencia es un proceso continuo que requiere la participación de todos los actores de la ciudad.

La red de 100RC incluye ciudades de todo el mundo que se reúnen en un espacio virtual para compartir experiencias y conocimientos. El objetivo es mejorar la resiliencia de las ciudades a través de la colaboración y el aprendizaje mutuo.

EL MARCO DE RESILIENCIA DE LA CIUDAD (CITY RESILIENCE FRAMEWORK, CRF)

El Marco de Resiliencia de la Ciudad es un marco único desarrollado por Arup con el apoyo de La Fundación Rockefeller, sobre la base de una investigación extensa. Brinda un lente a fines de comprender la complejidad de las ciudades y los indicadores que contribuyen a su resiliencia.

El CRF está diseñado para ser utilizado por las ciudades a fin de evaluar su resiliencia y establecer un plan de acción para mejorarla. El CRF se basa en una investigación extensa que ha permitido identificar los factores que contribuyen a la resiliencia de las ciudades y los indicadores que contribuyen a su resiliencia.

CALIDAD DE LOS SISTEMAS RESILIENTES

Mejorar las ciudades de los sistemas resilientes que conforman una ciudad mejorará la resiliencia general de la ciudad. Los sistemas resilientes soportan, responden y se adaptan de forma más rápida a los impactos y las tensiones, y emergen más fuertes después de las épocas malas y viven mejor en las épocas buenas.

Las ciudades resilientes son aquellas que son capaces de resistir, absorber y recuperarse de los impactos de las perturbaciones, manteniendo sus funciones esenciales y mejorando su capacidad de preparación para futuros impactos. La resiliencia es un proceso continuo que requiere la participación de todos los actores de la ciudad.

<p>SALUD Y BIENESTAR</p> <p>Las ciudades resilientes son aquellas que son capaces de resistir, absorber y recuperarse de los impactos de las perturbaciones, manteniendo sus funciones esenciales y mejorando su capacidad de preparación para futuros impactos. La resiliencia es un proceso continuo que requiere la participación de todos los actores de la ciudad.</p>	<p>INFRAESTRUCTURA Y MEDIO AMBIENTE</p> <p>Las ciudades resilientes son aquellas que son capaces de resistir, absorber y recuperarse de los impactos de las perturbaciones, manteniendo sus funciones esenciales y mejorando su capacidad de preparación para futuros impactos. La resiliencia es un proceso continuo que requiere la participación de todos los actores de la ciudad.</p>
<p>ECONOMÍA Y SOCIEDAD</p> <p>Las ciudades resilientes son aquellas que son capaces de resistir, absorber y recuperarse de los impactos de las perturbaciones, manteniendo sus funciones esenciales y mejorando su capacidad de preparación para futuros impactos. La resiliencia es un proceso continuo que requiere la participación de todos los actores de la ciudad.</p>	<p>LIDERAZGO Y ESTRATEGIA</p> <p>Las ciudades resilientes son aquellas que son capaces de resistir, absorber y recuperarse de los impactos de las perturbaciones, manteniendo sus funciones esenciales y mejorando su capacidad de preparación para futuros impactos. La resiliencia es un proceso continuo que requiere la participación de todos los actores de la ciudad.</p>

Anexos

Asistentes al taller

NOMBRE PARTICIPANTE	INSTITUCIÓN / CARGO	DEPARTAMENTO / SECTOR
Adriana Barreiro	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo (FADU)
Adriana Cabrera	Intendencia de Montevideo (IM) / Concejal Municipal Municipio B	Salud y bienestar
Adriana Sosa	Ministerio de Salud Pública (MSP)	Salud ambiental y ocupacional
Agustina Tierno	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo (FADU)
Alba Pérez	Intendencia de Montevideo (IM)	Comunal 7
Alejandro Suárez Ceretti	CONSULTOR PMB / IMM/ MVOVA	Arquitectura / Infraestructura
Alicia Mimbacas	Ministerio de Industria, Energía y Minería (MIEM)	DNE - Eficiencia Energetica
Alicia Torres	Ministerio de Industria, Energía y Minería (MIEM)	DNE - Eficiencia Energetica
Aline da Fonseca	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de ciencias
Amalia Laborde	Ministerio de Salud Pública (MSP)	Salud y Bienestar
Ana Agostino	Defensoría del vecino	Público
Andres Ridao	Soc Arq Uruguay	Sociedad Civil
Andres San Román	Intendencia de Montevideo (IM)	Infraestructura Movilidad
Antonella Tambasco	Ministerio de Industria, Energía y Minería (MIEM)	DNE - Eficiencia Energetica
Beatriz Bellenda	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Agronomía
Beatriz Dárdano	Intendencia de Montevideo (IM)	ETEA
Beatriz Olivet	Ministerio de Industria, Energía y Minería (MIEM)	Energía/ ambiente
Carlos Caetano	SIEMPRE PAGO	Economía y sociedad
Carlos Lujan	Intendencia de Montevideo (IM)	Relaciones Internacionales
Carolina Balian	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)	Economía ambiental
Carolina Mena	Ministerio de Industria, Energía y Minería (MIEM)	Industria y energía
Carolina Moll	Intendencia de Montevideo (IM)	Infraestructura y Medio Ambiente
Carolina Morosini	Periódico vecinos	Infraestructura y Medio Ambiente
Cecilia Alamón	Junta Departamental Montevideo	Defensoría del vecino
Cecilia García Siré	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo (FADU)
Cecilia Hrdlicka	Docente en Sociedad de Arquitectura	Infraestructura
Daniel Carranza	Data Uruguay	-
Daniel Lewinsky	Doppelmayr	Transporte
Daniel Macadar	Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA)	Coop. Internacional
Daniel Muniz	Intendencia de Montevideo (IM)	Tecnología, Empleo, Movilidad
Daniel Sosa	Universidad de la República (UDELAR)	Infraestructura y Medio ambiente
Diego Lussheimer	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo (FADU)
Diego Mainero	ECOMoving	Sector Privado
Edgardo Martínez	Facilitador de recursos humanos	Liderazgo y estrategia
Eleonora Leicht	POT / IM / FADU / Urbanismo	Público / Gobierno departamental
Eliana Colman	Ministerio de Salud Pública (MSP)	Salud y Bienestar
Enrique Fuchs	Universidad de la República (UDELAR)	Infraestructura y Medio ambiente
Ernesto Sposito	CAF (Banco de Desarrollo de América Latina)	
Fatima Castiglioni	INCLUDEC	Empresa
Federico Lagomarsino	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo (FADU)
Fiorella Bellora	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo (FADU)
Florencia Talmon	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo (FADU)
Gabriela Camps	Intendencia de Montevideo (IM)	Desarrollo ambiental
Gabriela Corbal	Asociación Guías de Turismo de Montevideo (AGTM)	Turismo Economía y sociedad
Gabriela Detomassi	Intendencia de Montevideo (IM)	Planificación territorial
Gabriela Pignataro	CONSULTORA	CTRD-CCZ 7
Gastón Casaux	Ministerio de Salud Pública (MSP)	Salud y Bienestar
Giselle Della Mea	3 Vectores / Empresas B	Economía y sociedad
Graciana Barboza	Ministerio de Salud Pública (MSP)	Salud y Bienestar
Graciela Pedemonte	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo (FADU)
Graciela Villar	JAM	Asentamientos
Héctor Imken	CONSEJO VECINOS ZONA 7	Economía y sociedad
Hernan Santos	Intendencia de Montevideo (IM)	Ingeniería Tránsito
Inés Coll	Junta Departamental Montevideo	Liderazgo y estrategia
Inés Huber	Intendencia de Montevideo (IM)	Arquitectura
Jimena Risso	UNIDAD CALIDAD DE AGUAS (IM)	Infraestructura y Medio ambiente
Jorge Alsina	Intendencia de Montevideo (IM)	Desarrollo Ambiental
Jorge Cuello	Centro Coordinador de Emergencias Departamentales (CECOES)	Sector Público
José Serra	Colegio Pío / Meteorólogo	Medio ambiente
Juan Ferrer	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo
Juan Francisco Sequeira	ECOMoving	Sector Privado
Juan Labat	Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente (MVOTMA)	DINAMA
Julian Ariza	ECOMoving	Sector Privado
Karen Filippini	Universidad de la República (UDELAR)	Infraestructura y Medio ambiente
Laura Estefanía Mannise	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo
Laura Fernández	Polo Tecnológico UTU-LATU	Tecnoculture-Control Ambiental
Laura Pastorino	Intendencia de Montevideo (IM)	Municipio G
Leandro Veiga	Intendencia de Montevideo (IM)	Estado IM
Leonardo Mattioli	SEC. DDMM / PRESIDENCIA	-
Lucía Gutiérrez	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo
Lucía Silva	Intendencia de Montevideo (IM)	Movilidad
Luciana Mello de Carvalho	Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente (MVOTMA)	Dirección Nacional de Ordenamiento Territorial

NOMBRE PARTICIPANTE	INSTITUCIÓN / CARGO	DEPARTAMENTO / SECTOR
Lyda Martín	Amigos del viento S.C. Cultura	Meteoróloga / Medio ambiente
Ma. Teresa Hampe	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo (FADU)
Macarena Martínez	DESPEGAR.COM	Arquitectura
Magdalena Preve	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)	Eventos Extremos
Magela Terzano	Intendencia de Montevideo (IM)	Comisión Patrimonio
Maité Echaider	Universidad de la República (UDELAR)	Infraestructura y Medio ambiente
Mara Moya	OPP	Asesora Dirección
Marcelo Amado	Intendencia de Montevideo (IM)	Regulación Alimentaria
Marcelo Cafferá	Universidad de Montevideo	Academia
Marcos Bracco	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo
María Alejandra Serra	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo (FADU)
María Fernanda Artgaveytia	Intendencia de Montevideo (IM)	Movilidad
María Fernanda García	Agencia Nacional de Vivienda (ANV)	Programas habitacionales
María Fernanda Villalba	Intendencia de Montevideo (IM)	Infraestructura y Medio Ambiente
María Gimena García	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo (FADU)
María José Moll	Intendencia de Montevideo (IM)	INVE / MSP
María Noel Viana	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo (FADU)
María Victoria Álava	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo (FADU)
Mariela Mancini	MUNICIPIO E	CCZ 7
Mario Morosini	Periódico vecinos / Concejal vecinal y comunal	Economía y sociedad
Mauricio Aguilar	CO-HABITAR / NOMADE	Vivienda colaborativa
Mauricio Cerri	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo (FADU)
Mercedes Cameto	CSI Ingenieros S.A.	Puertos y vías navegables
Micaela Fernández	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Química
Miguel Rodríguez	Intendencia de Montevideo (IM)	Planificación territorial / Infraestructura y Medio ambiente
Monica Gómez	Dirección Nacional de Medio Ambiente (DINAMA) / Facultad de Ciencias	
Octavio Bombaci	CSI Ingenieros S.A.	Urbanismo / Agua / Saneamiento
Paola Visca	Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente (MVOTMA) / Cambio climático	Infraestructura y Medio ambiente
Rafael Cortazzo	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo
Raquel Piaggio	Ministerio de Industria, Energía y Minería (MIEM)	Industria y energía
Roberto Flitolde	Intendencia de Montevideo (IM) / Coordinador gabinete	Público / Gobierno departamental
Rocío Guevara	Universidad de la República (UDELAR)	
Rosita De Lisi	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo (FADU)
Rossana Sosa	NETO Comunicación	Privado
Sabrina Cupéiro	ONG-Vida Silvestre	Infraestructura y Medio Ambiente
Sara Alfaro	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo (FADU)
Sebastian Rodriguez	Intendencia de Montevideo (IM)	PIAI (VIVIENDA)
Sergio Rodríguez	COLECTIVO / LIBERA TU BICICLETA	Economía y sociedad
Sharon Recalde	Planificación estratégica IM	Público / Gobierno departamental
Silvina Barreto	SUMMA CONSULTORES	Empresa
Sofía Orellano	MENTO Mobiliario Urbano	Sector Privado
Soledad Mantero	Dirección Nacional de Medio Ambiente (DINAMA) / División Nacional	Infraestructura y Medio ambiente
Stella Zuccolini	Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente (MVOTMA)	Dirección Nacional de Ordenamiento Territorial
Susana Colmegna	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo (FADU)
Tania Vilaboa	UDELAR/ CURE Maestría	Agua Medio Ambiente
Teresita Aishemberg	Union de Exportadoras	
Verónica Mesa	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo (FADU)
Verónica Pastore	Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente (MVOTMA)	Dirección Nacional de Ordenamiento Territorial
Vilma Cerini	Administración de Ferrocarriles del Estado (AFE)	Infraestructura y Medio Ambiente
Waldemar C. Quartino	Universidad de la República (UDELAR)	Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo (FADU)
Yolanda Araujo	COPA U	Sociedad Civil
Zulma Fuentes	Intendencia de Montevideo (IM)	Municipio (Centro Civico)

Anexos

Actores identificados para la resiliencia

ACTORES	ESCALA	SECTOR
ADEOM (Asociación de Empleados y Obreros Municipales)	DEPARTAMENTAL	Sociedad civil
AFE (Administración de Ferrocarriles del Estado)	NACIONAL	Gobierno nacional
Agencias de Cooperación Internacional	NACIONAL	Sociedad civil
Agenda ambiental	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
AGUDE METROPOLITANO	METROPOLITANO	Gobierno departamental
Alcalde del Municipio	MUNICIPAL	Gobierno municipal
ANCAP (Administración Nacional de Combustibles, Alcohol y Portland)	NACIONAL	Gobierno nacional
ANDE (Agencia Nacional de Desarrollo)	NACIONAL	Gobierno nacional
ANEP (Administración Nacional de Educación Pública)	NACIONAL	Gobierno nacional
ANII (Agencia Nacional de Investigación e Innovación)	NACIONAL	Gobierno nacional
ANONG (Asociación Nacional de Organizaciones No Gubernamentales Orientadas al Desarrollo)	NACIONAL	Sociedad civil
ANP (Administración Nacional de Puertos)	NACIONAL	Gobierno nacional
ANV (Agencia Nacional de Vivienda)	NACIONAL	Gobierno nacional
Asociaciones de Transportistas	DEPARTAMENTAL	Sociedad Civil
Asociaciones de Vecinos	BARRIO	Sociedad civil
Asociaciones profesionales: arquitectos e ingenieros	NACIONAL	Gobierno municipal
ASSE-RAP (Administración de los Servicios de Salud del Estado)	METROPOLITANO	Gobierno nacional
Bancos	NACIONAL	Sector privado
BID (Banco Interamericano de Desarrollo)	NACIONAL	Sociedad Civil
Bomberos	NACIONAL	Gobierno nacional
CAF (Banco de Desarrollo de América Latina)	NACIONAL	Sociedad Civil
CAIF (Centros de Atención a la Infancia y la Familia)	MUNICIPAL	Sector privado
Cámara de la Industria	NACIONAL	Sector privado
Camara de la Construcción	NACIONAL	Sector privado
Camaras Empresariales	NACIONAL	Sector privado
CAMBADU (Centro de Almaceneros Minoristas, Baristas, Autoservicistas y Afines del Uruguay)	NACIONAL	Gobierno municipal
CCZZ (Centros Comunes organizados de Montevideo)	MUNICIPAL	Gobierno municipal
CECOED (Centro Coordinador de Emergencias Departamentales)	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
CEMPRE (Compromiso Empresarial Para el Reciclaje)	METROPOLITANO	Sector privado
CENTROS COMUNALES	MUNICIPAL	Sociedad Civil
CENTROS de Investigación	NACIONAL	Sociedad civil
CEUTA_Centro Uruguayo de Tecnologías Apropriadas	DEPARTAMENTAL	Sociedad civil
CLASIFICADORES	BARRIO	Sociedad civil
COMISIÓN EQUIDAD GÉNERO	BARRIO	Gobierno municipal
Comisión especial permanente- patrimoniales	BARRIO	Gobierno departamental
COMISIÓN FOMENTO	BARRIO	Sociedad Civil
COMISIÓN MEDIO AMBIENTE	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
COMISIONES DE FOMENTO ESCUELAS (URBANAS/RURALES)	BARRIO	Sociedad Civil
COMITÉ EMERGENCIA MUNICIPAL	MUNICIPAL	Gobierno municipal
COMITÉ PARTICIPATIVO PLAYAS (INTENDENCIA)	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
COMMAC_Comisión Mixta de Monitoreo Ambiental Ciudadano	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
CONGRESO INTENDENTES	NACIONAL	Gobierno departamental
CONSEJO CUECA (CASA VALLE)	MUNICIPAL	Gobierno municipal
CONSEJOS EMPRESARIALES	NACIONAL	Sector privado
CONSEJOS NACIONALES	NACIONAL	Gobierno Nacional
CONSEJOS REGIONALES Y DIVISIONES DE CU	NACIONAL	Sociedad civil
CONSEJOS SECTORIALES	NACIONAL	Gobierno departamental
CONSEJOS TERRITORIALES	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
CONSEJOS VECINALES	MUNICIPAL	Gobierno municipal
COOPERATIVAS DE TRANSPORTE PÚBLICO	METROPOLITANO	Sector privado
COOPERATIVAS DE PRODUCCIÓN	BARRIO	Sector privado

ACTORES	ESCALA	SECTOR
COOPERATIVAS DE VIVIENDA	NACIONAL	Gobierno nacional
COOPERATIVAS INTERNACIONALES	NACIONAL	Gobierno nacional
CRUZ VERDE	NACIONAL	Sociedad civil
CUTCSA_Compañía Uruguaya de Transportes Colectivos S.A	METROPOLITANO	Sector privado
DEFENSORÍA DEL VECINO	DEPARTAMENTAL	Sociedad civil
DEPARTAMENTO DE DESARROLLO AMBIENTAL: DIVISIÓN LIMPIEZA IM	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
DINAMA_Dirección Nacional de Medio Ambiente	NACIONAL	Gobierno nacional
DINAVI_Director Nacional de Vivienda	NACIONAL	Gobierno nacional
DIRECCIÓN AMBIENTAL	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
DIVISIÓN CIUDADES INTELIGENTES Y SOSTENIBLES	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
DOCENTES	BARRIO	Sociedad civil
EDILES	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
EMPRENDEDURISMO	METROPOLITANO	Sociedad civil
Empresarios de la construcción	DEPARTAMENTAL	Sector privado
EMPRESAS DE RESIDUOS	DEPARTAMENTAL	Sector privado
Empresas de transporte	DEPARTAMENTAL	Sector privado
EMPRESAS PRIVADAS	DEPARTAMENTAL	Sector privado
ESCUELA	BARRIO	Sociedad Civil
ETEA_Equipo Técnico de Educación Ambiental	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
FECOVI_Federación de Cooperativas de Vivienda	NACIONAL	Sociedad civil
FIDEICOMISO DE LEY DE ENVASES	DEPARTAMENTAL	Gobierno nacional
FUCVAM_Federación Uruguaya de Cooperativas de Vivienda por Ayuda Mutua	BARRIO	Sociedad civil
FUNCIONARIOS MUNICIPALES DE TERRITORIO	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
FUNDACIÓN ITAÚ	NACIONAL	Sector privado
Fundación pro-derechos	BARRIO	Sociedad civil
GAM_Grupo Ambiental Montevideo	METROPOLITANO	Gobierno departamental
GESTIÓN AMBIENTAL	NACIONAL	Sector privado
GOBIERNOS MUNICIPALES	MUNICIPAL	Gobierno municipal
Gremiales rurales	DEPARTAMENTAL	Sociedad civil
Gremio educación + UT_Universidad del Trabajo del Uruguay (CETP)	NACIONAL	Gobierno municipal
GREMIOS EMPRESARIALES	NACIONAL	Sociedad civil
GREMIOS, SINDICATOS, AGRUPACIONES	BARRIO	Sociedad Civil
Grupo centro C.V.	BARRIO	Sociedad civil
GRUPO DE TRABAJO CAMBIO CLIMÁTICO	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
GRUPOS ORGANIZADOS	DEPARTAMENTAL	Sociedad Civil
IGLESIAS Y PARROQUIAS	NACIONAL	Sociedad civil
IM_Acondicionamiento urbano	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
IM_DEPARTAMENTO DE MOVILIDAD	METROPOLITANO	Gobierno departamental
IM_Departamento de movilidad	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
IM_Departamento de Planificación	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
IM_Desarrollo ambiental	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
IM_Desarrollo económico	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
IM_DIVISIÓN LIMPIEZA	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
IM_DIVISIÓN SANEAMIENTO	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
IM_Inspección general	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
IM_PROYECTOS VIALES	DEPARTAMENTAL	Gobierno municipal
IM_SANEAMIENTO	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
INALOG_Instituto Nacional de Logística	NACIONAL	Gobierno nacional
INAVI (INOP)_Instituto Nacional de Vitivinicultura	NACIONAL	Gobierno nacional
INIA_Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria	DEPARTAMENTAL	Gobierno nacional
Instituciones privadas de salud	NACIONAL	Sector privado

ACTORES	ESCALA	SECTOR
INSTITUTO NACIONAL ESTADO	DEPARTAMENTAL	Gobierno nacional
Institutos de investigación: FADU, Unidad permanente de vivienda, Instituto de Historia, Instituto de teoría y urbanismo	NACIONAL	Sociedad Civil
INUMET_ Instituto Uruguayo de Meteorología	NACIONAL	Gobierno nacional
IPA Magisterio_ Instituto de Profesores Artigas	NACIONAL	Sociedad Civil
JUNTA DEPARTAMENTAL	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
M. COMUNICACIÓN BARRIAL	BARRIO	Sector privado
MDN_ Ministerio de Defensa Nacional	NACIONAL	Gobierno nacional
MEC_ Ministerio de Educación y Cultura	NACIONAL	Gobierno nacional
MEDIOS DE COMUNICACIÓN	BARRIO	Gobierno nacional
MEP_ Ministerio de Educación Pública	NACIONAL	Gobierno nacional
METEOROLÓGICAS ONG VIDA SILVESTRE	NACIONAL	Sociedad civil
MI COSE	BARRIO	Sociedad civil
MIDES (PVC)_ Ministerio de Desarrollo Social	NACIONAL	Gobierno nacional
MIDES_ Ministerio de Desarrollo Social	NACIONAL	Gobierno nacional
MIEM_ Ministerio de Industria, Energía y Minería	NACIONAL	Gobierno nacional
MIEM_ UNIDAD AMBIENTAL	NACIONAL	Gobierno nacional
MINISTERIO DE ECONOMÍA	NACIONAL	Gobierno nacional
Ministerio de transporte -vialidad	NACIONAL	Gobierno nacional
Ministerio de Vivienda_ DINAGUA	NACIONAL	Gobierno nacional
Ministerio de Vivienda_ DINOT	NACIONAL	Gobierno nacional
MINISTERIO DEL INTERIOR	NACIONAL	Gobierno nacional
MINISTERIOS	NACIONAL	Gobierno nacional
MIPS_ Mesas Interinstitucionales de Políticas Sociales	DEPARTAMENTAL	Sociedad Civil
MONITOREO RURAL	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
MSP_ Ministerio de salud pública	NACIONAL	Gobierno nacional
MTOP_ Ministerio de Transporte y Obras Públicas	NACIONAL	Gobierno nacional
MTSS_ Ministerio de Trabajo y Seguridad Social	NACIONAL	Gobierno nacional
MUNICIPIOS	MUNICIPAL	Gobierno municipal
MVOTMA (Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente)	NACIONAL	Gobierno nacional
MVOTMA_ Agencia Nacional de Vivienda	NACIONAL	Gobierno nacional
MVOTMA_ Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente	NACIONAL	Gobierno nacional
MVOTMA_ Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente	NACIONAL	Gobierno departamental
OBSERVATORIO CERES	NACIONAL	Sector privado
OFICINA TERRITORIAL MIDES	NACIONAL	Gobierno nacional
ONE	BARRIO	Sociedad civil
ONG DE PLANTAS CLASIFICADO	DEPARTAMENTAL	Sociedad Civil
ONG_ AMBIENTALES	NACIONAL	Sociedad civil
ONG_ AMBIENTALES	DEPARTAMENTAL	Sociedad civil
ONG_ ASENTAMIENTOS PREVENCIONES	NACIONAL	Sociedad civil
ONG_ CULTURAL AMBIENTAL	DEPARTAMENTAL	Sociedad civil
ONG_ FUERZA VIVA LA SOCIEDAD	DEPARTAMENTAL	Sociedad civil
ONG_ VINCULADAS MEDIO AMBIENTE	NACIONAL	Sociedad Civil
OPP_ Oficina de Planeamiento y Presupuesto	NACIONAL	Gobierno nacional
ORGANIZACIONES BARRIALES	BARRIO	Sociedad civil
ORGANIZACIONES DE VECINOS	BARRIO	Sociedad Civil
ORGANIZACIONES RELIGIOSAS	BARRIO	Sociedad civil
ORGANIZACIONES SOCIALES DEFENSORAS MINORÍAS	NACIONAL	Sociedad Civil
OSE_ Obras Sanitarias del Estado	NACIONAL	Gobierno nacional
PARROQUIAS, IGLESIAS, TEMPLOS	BARRIO	Sociedad Civil
PEQUEÑOS COMERCIANTES	BARRIO	Sector privado
PIAI_ Proyecto Integración Asentamientos Irregulares	NACIONAL	Gobierno nacional

ACTORES	ESCALA	SECTOR
PIM_Programa Integral Metropolitano (UDELAR)	NACIONAL	Gobierno nacional
PLAN DE MOVILIDAD URBANA	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
PMB_Programa de Mejoramiento de Barrios	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
PMCNT	NACIONAL	Sociedad civil
POBLACIÓN A ORILLAS CAUCE AGUA	DEPARTAMENTAL	Sociedad Civil
POBLACIÓN ASENTAMIENTOS	DEPARTAMENTAL	Sociedad Civil
PODER JUDICIAL	NACIONAL	Gobierno nacional
PODER LEGISLATIVO	NACIONAL	Gobierno nacional
Policía comunitaria	BARRIO	Gobierno nacional
POLICLINICAS	NACIONAL	Gobierno municipal
PRIMARIA /SECUNDARIA /UTU	NACIONAL	Gobierno nacional
PRODUCTORES RURALES	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
PROVEEDORES DE NUEVAS TECNOLOGÍAS	NACIONAL	Sector privado
PTI CERRO_Parque Tecnológico Industrial del Cerro	MUNICIPAL	Sector privado
PUB TECNOLOGÍA	METROPOLITANO	Sector privado
REAHVI (UDELAR)_Red Tematica de Asentamientos Humanos, Habitat y Vivienda	NACIONAL	Gobierno nacional
RED AGROECOLÓGICA	NACIONAL	Sociedad Civil
RED EDUCACIÓN AMBIENTAL	NACIONAL	Sociedad civil
RED ONGS AMBIENTALISTAS	NACIONAL	Sociedad Civil
RENEA_Red Nacional de Educación Ambiental	NACIONAL	Gobierno nacional
RENEA_Red Nacional de Educación Ambiental	NACIONAL	Sociedad civil
RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL	BARRIO	Sector privado
RETEMA_Red Temática de Medio Ambiente	NACIONAL	Gobierno nacional
SALUD EDUCATIVA ANEP-ESCUELAS	NACIONAL	Gobierno nacional
SAU_Sociedad de Arquitectos del Uruguay	NACIONAL	Sector privado
SCOUT	DEPARTAMENTAL	Sociedad Civil
SECRETARÍA DD HH_Secretaría de Derechos Humanos	NACIONAL	Gobierno nacional
SECRETARÍA DE CAMBIO CLIMÁTICO	NACIONAL	Gobierno nacional
SECTOR COMERCIAL	BARRIO	Sector privado
SINAE_SISTEMA NACIONAL DE EMERGENCIAS	NACIONAL	Gobierno nacional
SINDICATOS TRANSPORTE	DEPARTAMENTAL	Sociedad Civil
SINOT	NACIONAL	Gobierno nacional
Sistema Nacional de Áreas protegidas	NACIONAL	Gobierno nacional
Sistemas de voluntariado	MUNICIPAL	Sociedad civil
SNAACC_Secretaría Nacional de Ambiente, Agua y Cambio Climático	NACIONAL	Gobierno nacional
SNRCC_Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
SOCAT_Servicio de Orientación, Consulta y Articulación Territorial	BARRIO	Gobierno nacional
TRANSPORTE COLECTIVO Y LOGÍSTICO	METROPOLITANO	Sector privado
UCRUS (CLASIFICADORES RESIDUOS)	DEPARTAMENTAL	Sociedad civil
UM (CENTROS DE PRODUCCIÓN MAS LIMPIA)	NACIONAL	Sector privado
UNASEV_Unidad Nacional de Seguridad Vial	NACIONAL	Gobierno nacional
Unidad de estudio de impacto territorial	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
Unidad Montevideo Rural	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
UNIT (Instituto Uruguayo de Normas Técnicas)	NACIONAL	Sector privado
Universidades	NACIONAL	Sociedad civil
Usuarios de transporte	METROPOLITANO	Sociedad Civil
UTE (Administración Nacional de Usinas y Trasmisiones Eléctricas)	NACIONAL	Gobierno nacional
UTE (Administración Nacional de Usinas y Trasmisiones Eléctricas)	NACIONAL	Gobierno nacional
UTE (Administración Nacional de Usinas y Trasmisiones Eléctricas)	NACIONAL	Gobierno nacional
Vecinos	BARRIO	Sociedad civil
Voluntariado	NACIONAL	Sociedad Civil

ACTORES	ESCALA	SECTOR
PUB TECNOLOGÍA	METROPOLITANO	Sector privado
REAHVI (UDELAR)_Red Tematica de Asentamientos Humanos, Habitat y Vivienda	NACIONAL	Gobierno nacional
RED AGROECOLÓGICA	NACIONAL	Sociedad Civil
RED EDUCACIÓN AMBIENTAL	NACIONAL	Sociedad civil
RED ONGS AMBIENTALISTAS	NACIONAL	Sociedad Civil
RENEA_Red Nacional de Educación Ambiental	NACIONAL	Gobierno nacional
RENEA_Red Nacional de Educación Ambiental	NACIONAL	Sociedad civil
RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL	BARRIO	Sector privado
RETEMA_Red Temática de Medio Ambiente	NACIONAL	Gobierno nacional
SALUD EDUCATIVA ANEP-ESCUELAS	NACIONAL	Gobierno nacional
SAU_Sociedad de Arquitectos del Uruguay	NACIONAL	Sector privado
SCOUT	DEPARTAMENTAL	Sociedad Civil
SECRETARÍA DD HH_Secretaría de Derechos Humanos	NACIONAL	Gobierno nacional
SECRETARÍA DE CAMBIO CLIMÁTICO	NACIONAL	Gobierno nacional
SECTOR COMERCIAL	BARRIO	Sector privado
SINAE_SISTEMA NACIONAL DE EMERGENCIAS	NACIONAL	Gobierno nacional
SINDICATOS TRANSPORTE	DEPARTAMENTAL	Sociedad Civil
SINOT	NACIONAL	Gobierno nacional
Sistema Nacional de Áreas protegidas	NACIONAL	Gobierno nacional
Sistemas de voluntariado	MUNICIPAL	Sociedad civil
SNAACC_Secretaría Nacional de Ambiente, Agua y Cambio Climático	NACIONAL	Gobierno nacional
SNRCC_Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
SOCAT_Servicio de Orientación, Consulta y Articulación Territorial	BARRIO	Gobierno nacional
TRANSPORTE COLECTIVO Y LOGÍSTICO	METROPOLITANO	Sector privado
UCRUS (CLASIFICADORES RESIDUOS)	DEPARTAMENTAL	Sociedad civil
UM (CENTROS DE PRODUCCIÓN MAS LIMPIA)	NACIONAL	Sector privado
UNASEV_Unidad Nacional de Seguridad Vial	NACIONAL	Gobierno nacional
Unidad de estudio de impacto territorial	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
Unidad Montevide Rural	DEPARTAMENTAL	Gobierno departamental
UNIT (Instituto Uruguayo de Normas Técnicas)	NACIONAL	Sector privado
Universidades	NACIONAL	Sociedad civil
Usuarios de transporte	METROPOLITANO	Sociedad Civil
UTE (Administración Nacional de Usinas y Trasmisiones Eléctricas)	NACIONAL	Gobierno nacional
UTE (Administración Nacional de Usinas y Trasmisiones Eléctricas)	NACIONAL	Gobierno nacional
UTE (Administración Nacional de Usinas y Trasmisiones Eléctricas)	NACIONAL	Gobierno nacional
Vecinos	BARRIO	Sociedad civil

INTENDENCIA DE MONTEVIDEO

EQUIPO 100 RESILIENT CITIES:

Eugene Zapata

Director Regional para
América Latina y el Caribe

Helena Monteiro

Directora adjunta para
América Latina y el Caribe

Maria del Carmen Landa

Asociada

Si no se especifica, todas
las imágenes tienen
derecho de autor de Arup
y 100 Resilient Cities.

ARUP INTERNATIONAL
DEVELOPMENT

13 FITZROY STREET
LONDON W1T 4BQ
UNITED KINGDOM

Jo da Silva

Director

Jo.da-Silva@arup.com
+44 20 7755 2010

Pablo Lazo

Associate Principal

Pablo.Lazo@arup.com
+1 31 05782838



100resilientcities.org